

You Tube KINDKOREA

[KIND-한 · 중남미협회 공동세미나]  
우리기업의 중남미 인프라  
시장 진출과 MDB와의 협력



공동 주최  **KIND**  
한국해양인프라도시개발지원공사

 **한·중남미협회**  
KOREAN COUNCIL ON LATIN AMERICA & THE CARIBBEAN

후원  **국토교통부**  
Ministry of Land, Infrastructure and Transport



KIND-한·중남미협회 공동세미나

# 우리기업의 중남미 인프라 시장 진출과 MDB와의 협력

- 일시 : 2021.6.25 (금) 2:00 ~ 4:30 p.m.
- 장소 : 건설회관 2층 중회의실 / 온라인생중계

시간	참석 및 내용
사회	• 김소음   KIND 사업총괄실장
2:00~2:10 개회사	• 허경구   KIND 사장 • 신승철   한·중남미협회장
2:10~2:15 축사	• Daúl Matute Mejía   주한 페루 대사
2:15~2:25 주제발표 I	• 조준혁   전 주페루 대한민국 대사 ➢ “중남미 정치경제 변화가 현지 인프라개발에 미치는 영향과 향후 우리 기업 진출을 위한 제언 (페루 사례 중심)”
2:25~2:35 주제발표 II	• 이승훈   해외건설협회 미주·유럽실장 ➢ “우리기업의 중남미 시장 진출 현황”
2:35~2:45 주제발표 III	• Timothy Lee   한·중남미협회 글로벌 센터장 ➢ “중남미 투자개발형 인프라사업 현황 및 MDB와의 협업방안”
2:45~2:50	휴식
2:50~4:20 패널토론	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 좌장</li> <li>- 정 혁   서울대학교 국제대학원 교수</li> <li>• 패널</li> <li>- 강석원   CABI 한국신탁기금 담당관 (기획재정부 파견)</li> <li>- 권기수   한국외국어대학교 교수</li> <li>- 류지연   IFC 한국사무소 대표</li> <li>- 박찬우   현대엔지니어링 인프라산업개발본부장</li> <li>- 오성익   국토교통부 해외건설정책과장</li> <li>- 임한규   KIND 사업개발본부장</li> <li>- 정수동   도화엔지니어링 사장</li> <li>- 조준혁   전 주페루 대한민국 대사</li> <li>- 진재영   MIGA 한국사무소 대표</li> <li>➢ “중남미 인프라 시장의 특성 및 우리기업의 진출 방안 도출 (MDB 협업 등)”</li> </ul>
4:20~4:30	기념촬영

• 문의 | Tel. 02-6746-7384

□ 진행 순서 □

시 간	일 정	참 석 자
14:00~14:10	개회사	- KIND 사장 - 한·중남미협회장
14:10~14:15	축사	- 주한 페루 대사
14:15~14:25	주제 발표 I - 중남미 정치경제 변화가 현지 인프라개발에 미치는 영향과 향후 우리 기업 진출을 위한 제언 (페루 사례 중심)	- 전 주페루 대한민국 대사
14:25~14:35	주제 발표 II - 우리기업의 중남미 진출 현황	- 해외건설협회 미주·유럽실장
14:35~14:45	주제 발표 III - 중남미 투자개발형 인프라사업 현황 및 MDB와의 협업방안	- 한·중남미협회 글로벌 센터장
14:45~14:50	휴식	
14:50~16:20	패널 토론 - 중남미 인프라 시장의 특성 및 우리기업의 진출 방안 도출 (MDB 협업 등)	(좌장) 정혁 서울대 교수 (공관) 전 주페루 대한민국 대사 (국토교통부) 해외건설정책과장 (KIND) 사업개발본부장 (학계) 권기수 한국외대 교수 (IFC) 서울사무소장 (MIGA) 서울사무소장 (CABEI) 한국신탁기금 담당관 (기획재정부 파견) (민간) 현대Eng. 본부장 도화Eng. 사장
16:20~16:30	기념 촬영	

□ 현장 사진 □



주요 참석자 기념사진



KIND 사장 개회사



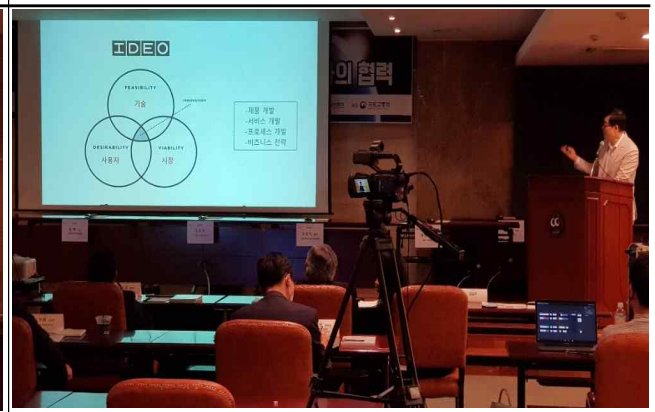
주한 페루대사 축사



주제 발표 1



주제 발표 2



주제 발표 3



패널토론 전경 1



패널토론 전경 2

□ 발표자 약력 □

**[주제 발표] 조준혁, 전 주페루 대한민국 대사**

- (학력)
  - 조지아대학교 대학원 정치학 석사
  - 한국외국어대학교 불어불문학 학사
- (주요 경력)
  - 주페루 대한민국대사관 대사
  - 외교부 대변인실 대변인
  - 국회의장 외교특임대사
  - 주카메룬 대한민국대사관 대사

**[주제 발표] 이승훈, 해외건설협회 미주·유럽실장**

- (학력)
  - 서강대학교 공공정책대학원 정치학 석사
- (주요 경력)
  - 해외건설협회 미주유럽실장
  - 해외건설정책지원센터 연구위원
  - 아시아인프라협력센터 센터장, 인니 지부장

**[주제 발표] Timothy Lee, 한·중남미협회 글로벌 센터장**

- (학력)
  - University of Rochester MBA
  - Stevens Institute of Technology 컴퓨터공학 학사
- (자격)
  - CFA(국제재무분석사)
  - The Association for Investment Management and Research
- (주요 경력)
  - 법무법인 디라이트 고문
  - 한중남미협회 스타트업 엑셀러레이터 센터장

## □ 토론자 약력 □

### **[좌장] 정혁, 서울대학교 국제대학원 교수**

- (전공분야) 경제성장과 개발; 금융, 경제성장과 분배; 국제개발협력
- (학력)
  - University of Chicago 경제학 박사
  - 서울대학교 경제학 학사
- (주요 경력)
  - 서울대학교 국제대학원 교수
  - 청와대 정책기획위원회 자문위원
  - National Graduate Institute for Policy Studies(GRIPS) 교수
  - Vanderbilt University / University of Southern California 교수
  - World Bank Consultant

### **[패널] 강석원, CABI 한국신탁기금 담당관 (기획재정부 파견)**

- (학력)
  - 서울대학교 공학 박사
  - 서울대학교 건축학 학사
- (주요 경력)
  - 아시아개발은행(ADB) Annual Meeting Secretariat
  - 기획재정부 과장
  - 국무총리실 사무관, 과장

### **[패널] 권기수, 한국외국어대학교 교수**

- (전공분야) 중남미 정치경제, 동아시아-중남미 경제 관계
- (학력)
  - 한국외국어대학교 국제지역대학원 경제학 박사
  - 한국외국어대학교 포르투갈어과 학사
- (주요 경력)
  - 한국외국어대학교 서양어대학 포르투갈어과 학과장
  - 대외경제정책연구원(KIEP) 미주팀장

**[패널] 류지연, IFC 한국사무소 대표**

- (학력)
  - 콜롬비아대학교 행정학 석사
  - 동국대학교 정치외교학 학사
- (주요 경력)
  - World Bank IFC
  - World Bank IBRD

**[패널] 박찬우, 현대엔지니어링 인프라산업개발본부장**

- (학력)
  - 고려대학교 기계공학부 학사
- (주요 경력)
  - 현대엔지니어링 전무
  - 현대엠코 상무
  - 현대건설 상무

**[패널] 오성익, 국토교통부 해외건설정책과장**

- (학력)
  - 존스홉킨스대학교 국제정치학 박사
  - 하버드대학교 행정학 석사
  - 터프츠대학교 국제관계학 석사
  - 서울대학교 국제경제학 학사
- (주요 경력)
  - 국토교통부 해외건설정책과장
  - 대통령 직속 지역발전위원회
  - 국토교통부 재정담당관실 서기관



## **[패널] 임한규, 한국해외인프라도시개발지원공사(KIND) 사업개발본부장**

- (학력)
  - 한국외국어대학교 경제학 학사
- (주요 경력)
  - 한국해외인프라도시개발지원공사(KIND) 사업개발본부장
  - SK건설 사업개발실장
  - SK건설 프로젝트파이낸스 실장
  - SK케미칼 금융팀 팀장

## **[패널] 정수동, 도화엔지니어링 사장**

- (학력)
  - 인하대학교 생산공학과 석사
  - 인하대학교 기계공학과 학사
- (주요 경력)
  - 도화엔지니어링 사장
  - (주)삼안 본부장
  - 대분엔지니어링 팀장
  - 동아엔지니어링 팀장

## **[패널] 진재영, MIGA 한국사무소 대표**

- (학력)
  - 하버드대학교 케네디스쿨 Public Administration 석사
  - 서울대학교 경제학 학사
- (주요 경력)
  - World Bank MIGA, 한국사무소 대표
  - World Bank IBRD/IDA, Senior Energy Specialist



□ 주제 발표 | □

**중남미 정치경제 변화가 현지 인프라개발에 미치는 영향과 향후  
우리기업 진출을 위한 제언(페루 사례 중심)**

**조준혁 | 전 주페루 대한민국 대사**

중남미 정치경제 변화가 현지 인프라개발에 미치는 영향과  
향후 우리기업 진출을 위한 제언(페루 사례 중심)  
조준혁 | 전 주페루 대한민국 대사

# 최근 중남미 정세 변화와 대중남미 인프라 시장 진출 전략

- 페루를 중심사례로 -

2021. 06. 25 (금)

## BACK TO BASICS

중남미 정치경제 변화가 현지 인프라개발에 미치는 영향과  
향후 우리기업 진출을 위한 제언(페루 사례 중심)

조준혁 | 전 주페루 대한민국 대사

## 1. 중남미의 역사인식과 정서

- 스페인 Conquistadores 의 El Dorado



✓ 정복당함의 상처 → Nationalism

- 미국의 먼로(Monroe)주의



- ✓ 역사적 피해의식, 恨, 현실에 대한 불만, 분노 누적

중남미 정치경제 변화가 현지 인프라개발에 미치는 영향과  
향후 우리기업 진출을 위한 제언(페루 사례 중심)  
조준혁 | 전 주페루 대한민국 대사

## 2. 혁명 or 개혁, 그것이 문제

### [ 혁명 ]

- 1958년 카스트로 혁명
- 1999년 차베스 혁명



### [ 개혁 ]

- 잦은 정권교체
  - ✓ 정치적 불안정
- 크고 작은 사회적 소요사태 수시 발생
  - ✓ 사회적 불평등에 대한 반발

➔ 따라서, 중남미의 정치경제사회적 갈등은 구조적이고 뿌리가 깊음  
(+이에 더해 최근 대규모의 난민문제 및 코로나 19 사태로 갈등 심화)

## 『페루』 대선 (6.6)



중남미 정치경제 변화가 현지 인프라개발에 미치는 영향과  
향후 우리기업 진출을 위한 제언(페루 사례 중심)

조준혁 | 전 주페루 대한민국 대사

## 카하마르카 출신 Pedro Castillo



### 3. 페루, 또 한번의 개혁 시도 (전망)

- 보다 **Nationalistic**
  - 자국 기업 보호, 전략산업에 대한 외국인 진출 규제 강화
  - 경제 활동에 국가의 적극적인 개입 등
- 보다 **Socialistic**
  - 빈부격차 / 양극화
  - 도·농 격차 등 사회적 불평등 이슈로 무게추 이동

## 중남미 정치경제 변화가 현지 인프라개발에 미치는 영향과 향후 우리기업 진출을 위한 제언(페루 사례 중심)

조준혁 | 전 주페루 대한민국 대사

### 4. 우리의 대처 전략

- 중남미는 항상 우리에게 '기회' 라는 기본인식 필요
  - 광대한 면적 및 인구에 비해 턱없이 부족한 인프라로 우리의 진출기회 다대
  - 국가 주도 빈곤퇴치 및 경제개발의 모범사례인 우리나라와의 협력 가능성 다대
  - 역사적 관점에서 볼 때, 서구 국가들에 비해 우리나라에 대한 거부감은 상대적으로 미약

➡ 따라서, 상생 협력 핵심 파트너로서의 이미지 구축토록  
꾸준히 노력해야/비즈니스 only 마인드를 지양해야

- **Priority** 조정방향 관찰 (**Nationalism/Socialism**)
  - 전반적인 경제기조/재정운용 추세
  - 대도시보다는 지방/농촌 인프라개발사업 등 위주로의 전이 여부  
(예: MEF 지방사무소)
  - 병원, 학교, 서민 주택 등 사회적 시설 건설로의 비중 이동 여부
  - 프로젝트 발주 방식 (재정사업, PPP, G2G 등) 상의 선호도 여부
  - 프로젝트 수행시 로컬 콘텐츠 강화 여부 등



## 중남미 정치경제 변화가 현지 인프라개발에 미치는 영향과 향후 우리기업 진출을 위한 제언(페루 사례 중심)

조준혁 | 전 주페루 대한민국 대사

### ■ 실행 전략

#### (1) 적극적인 **Outreach** 활동 전개

- 앞서 언급한 중남미의 역사인식과 정서를 충분히 헤아리는 자세하에, 우리의 상생 협력 의지를 적극 과시하여, 한국정부와 기업에 대한 마음을 사야 함
- 특별히 한국과의 인프라 개발협력은 기술이전과 고용창출 등 사회의 지속가능 성장에 기여할 것이라는 확신을 심어주어야 함

#### (2) Team Korea 지원체계 업그레이드

- **Micro Team Korea**
  - 해당국가내 핵심 프로젝트에 대해, 정부-공공-민간 업체 간 Team Korea를 구성, 정부의 전방위적 수주 지원 활동 전개
- **Macro Team Korea**
  - “전략” 국가에 전략이 있어야 (포괄성, 일관성, 시의성, 신축성)
  - 대상 국가별로 우리 국가 핵심역량을 전략적·체계적으로 투입, 소기의 시너지 효과 도출 극대화
    - ✓ 고위급 방한/초청 (대상인사 및 시기)
    - ✓ 개발협력지원 (EDCF, KOICA, KSP 등) 조율
    - ✓ 프로젝트 디벨로퍼로서의 KIND의 전략적 활용
    - ✓ 다양한 MDB와의 전략 조율 (WB, IDB, CABEL, CAF 등)

중남미 정치경제 변화가 현지 인프라개발에 미치는 영향과  
향후 우리기업 진출을 위한 제언(페루 사례 중심)  
조준혁 | 전 주페루 대한민국 대사

(3) 국토교통부내 해외건설 담당부서 강화 필요

- 해외 인프라국을 신설하여, 우리나라 해외인프라 진출 외교의  
사령탑 역할을 해주어야



페루 친체로 신공항 건설 관리 (PMO)

중남미 정치경제 변화가 현지 인프라개발에 미치는 영향과  
향후 우리기업 진출을 위한 제언(페루 사례 중심)  
조준혁 | 전 주페루 대한민국 대사

**감사합니다.**

---

□ 주제 발표 II □

**우리 기업의 중남미 시장 진출 현황**

**이승훈 | 해외건설협회 미주유럽실장**

우리 기업의 중남미 시장 진출 현황  
이승훈 | 해외건설협회 미주유럽실장



목 차

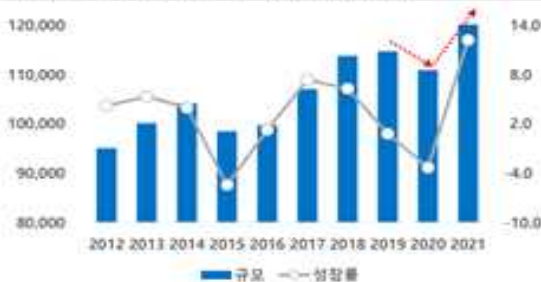
I	Global Construction Market .....	1
II	International Construction Market.....	2
III	중남미 건설시장 동향 및 전망.....	4
IV	우리기업의 중남미 건설진출 현황.....	5

## 우리 기업의 중남미 시장 진출 현황

### 이승훈 | 해외건설협회 미주유럽실장

## Global Construction Market (세계건설 시장)

세계건설시장 규모 추이(단위: 억불, %)



▶ 세계건설시장은 '16-'20년 연평균 2.7% 성장률 기록했으나, '21-'25년에는 연평균 6% 전망.  
 코로나19영향은 당초 예상보다 안 클 것으로 예상, '21년 전망치 4.1%( '20.6월)에서 12.2%( '21.3월 전망) 상향 조정

지역별 건설시장규모 전망(단위: 억불, %)

구분	2020	2021	성장률
아시아	55,090	63,782	15.8
중동	4,798	5,275	9.9
중남미	4,270	4,599	7.7
아프리카	1,091	1,108	1.5
북미-태평양	19,548	20,898	6.9
유럽	26,058	28,711	10.2
전 세계	110,855	124,373	12.2

[출처: IHS Markit, ICAK 정책지원센터]

'21년 지역별 시장규모는 아시아지역이 세계건설시장 시장의 51%를 차지, 중남미는 3.7%(4,599억\$) 차지

▶ [공종별 시장 규모]

- 세계건설시장 : 건축 57%, 토목 21%, 플랜트 22%  
 - 중남미 : 건축 50%, 토목 25%, 플랜트 25%
- ※ 해외건설시장 : 교통 30.1%, 일반건축 26.1%, 석유화학 15%

[출처: IHS Markit, ICAK 정책지원센터]

## International Construction Market (해외건설시장)

◆ 해외건설 시장 전체 규모(ENR 매출액 기준)는 2019년 약 4,730억불(250대 기업)

\* 2020년 통계는 2021년 8월 발표 예정

- '19년 중남미 지역 해외건설시장 비중은 5.7%(268억불)차지, 전년 대비 하락(정치 문제 등)  
 - 아시아지역 26.5%(1,252억불)이 해외건설 시장 비중이 가장 높음.

단위: 억불(%)

구분	2015	2016	2017	2018	2019
전체	5,001.5	4,681.2	4,824.0	4,872.9(100.0)	4,730.1(100.0)
중동	765.1	840.2	814.0	809.2(16.6)	712.1(15.1)
아시아	1,208.4	1,203.1	1,276.1	1,273.9(26.1)	1,252.2*(26.5)
아프리카	645.2	615.4	624.2	600.9(12.3)	552.3(11.7)
유럽	934.2	959.9	1,023.4	1,078.1(22.1)	1,058.3(22.4)
북미	763.2	723.1	782.9	809.3(16.6)	884.5(18.7)
중남미	547.2	337.5	299.8	297.9(6.1)	267.9(5.7)
기타	138.2	2.0	3.6	3.7(0.1)	3.4(0.07)

[출처: ENR, 리호, \* 호주 포함]

우리 기업의 중남미 시장 진출 현황  
이승훈 | 해외건설협회 미주유럽실장

International Construction Market (해외건설시장) 

[ 외국기업 중남미 진출 현황(건설 부문, '19년 ENR) ]

- 1위: 유 럽 ▶ 매출액 161.6억불(60.3%) – 스페인 87.8억불(32.8%)
- 2위: 중 국 ▶ 매출액 63.4억불(23.7%)
- 3위: 미 국 ▶ 매출액 30.9억불(11.5%)
- \* 한국 7위(매출액: 3.8억불(1.4%))

[ 외국기업 중남미 진출 현황(엔지니어링 부문, '19년 ENR) ]

- 1위: 유 럽 ▶ 매출액 20.3억불(54.9%) \* 영국 10.3억불(28%)
- 2위: 미 국 ▶ 매출액 7.6억불(20.5%)
- 3위: 캐 나 다 ▶ 매출액 3.9억불(10.6%)
- \* 한국 11위(매출액: 0.2억불(0.5%))

중남미 건설시장 동향 및 전망 

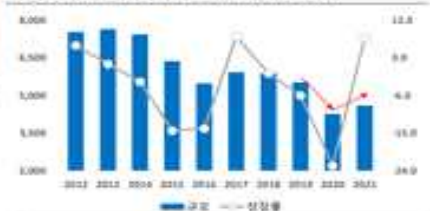
- '21년 중남미 건설시장은 세계건설시장(11.2조불) 대비 8% 수준인 4,599억불(명목 기준, '20년 4,270억불에서 소폭 상승)로 추정되며, 성장률은 코로나19 타격에서 회복하는 원년으로 7.7%로 성장할 것으로 기대 '22-'24년도 7-9% 성장 예상

[ 중남미 건설시장 규모 추이('19-'25년) ]



\* 출처 : IHS Markit(21.3월)


중남미 건설시장 규모 추이(단위: 억불, %)



(출처 : IHS Markit, ICAK 경제지표센터)

우리 기업의 중남미 시장 진출 현황  
이승훈 | 해외건설협회 미주유럽실장

## 우리기업의 중남미 건설진출 현황



### 전반 개황

- 중남미 최초진출 : (주)신한, **도미니카** 정유공장 배관공사 107만불(71.5월 계약)  
- '71~'20년까지 총 529건, 467억 불 수주
- 해외건설시장(ENR): '19년 한국 매출액은 1.4억불로 중남미 시장점유율 7위(국가순) 발표
- 국내 수주 통계(ICAQ) : 중남미는 우리 기업의 3대 해외건설 시장('20년말 기준)
  - \* 누적수주액 : 중남미 467억불(5.4%) - 중동, 아시아 다음
  - 자원보유국 중심의 정유, 발전, 산업플랜트 및 인프라 관련 용역 위주의 진출
  - 국가별: 베네수엘라(1위, 124.8억\$), 멕시코(2위), 칠레(3위), 브라질(4위)순, 페루(건수 1위, 72건)
  - 공종별: 플랜트(산업설비) 385억\$, 토목 48억\$, 건축 18억\$, 용역 13억\$, 전기 2억\$
  - 진출업체: 포스코건설(136.7억\$, 33건), 현대건설(104.4억\$, 11건), 삼성ENG(77.9억\$, 23건), SK에코플랜트(49억\$, 19건), 현대ENG(45.9억\$, 28건), 도화ENG(50건, 98백만\$), 평화ENG(9건, 13천만\$)

## 우리기업의 중남미 건설진출 현황



### 진출 분석 - 전 세계 지역별 수주액과 비교 (누계)

- 중남미는 우리 기업의 3대 해외건설 시장('20년말 기준)
- 중동 4,507억불(51.9%), 아시아 2,845억불(32.7%), **중남미 467억불(5.4%)**

(단위 : 억불, %)

구분	1965~2019년			2020년		
	건수	수주액	비중	건수	수주액	비중
합계	13,658	8,339	100.0	567	351.3	100.0
중동	3,683	4,374	52.5	35	133.0	37.9
아시아	7,422	2,729	32.7	375	115.8	32.9
<b>중남미</b>	<b>493</b>	<b>398</b>	<b>4.8</b>	<b>36</b>	<b>69.2</b>	<b>19.7</b>
북미, 태평양	712	320	3.8	22	5.5	1.6
아프리카	759	262	3.1	46	12.0	3.4
유럽	591	256	3.1	53	16.0	4.6

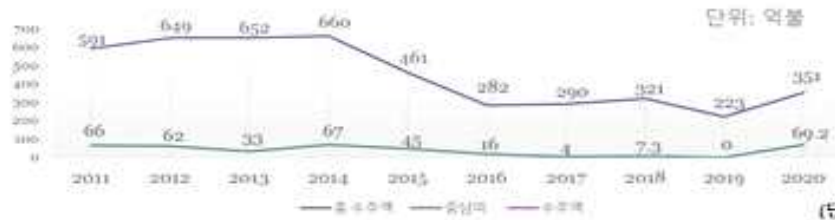


우리 기업의 중남미 시장 진출 현황  
이승훈 | 해외건설협회 미주유럽실장

우리기업의 중남미 건설진출 현황 

[ 수주 추이 분석 ]

우리기업 진출 분석 - 중남미 수주비중



구분	1965~2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021.6.21
총 수주액	4,208	591	649	652	660	461	282	290	321	223	351	126
중남미 수주액	93	66	62	33	67	45	16	4	7.3	0	69.2	5.2
중남미 수주 비중 (%)	2.2	11.2	9.5	5.1	10.2	9.8	5.7	1.2	2.4	1.3	19.7	4.1
Cf. 일본 해외건설기업(3년간 연평균 수주액 170억불) - 중남미										2.7(6.6)	2.9(6)	0.9(0.6)
Cf. 중국 해외건설기업(3년간 연평균 수주액 2,525억불) - 중남미										173(7.2)	199(6.4)	148(5.8)

우리기업의 중남미 건설진출 현황 

최근 주요 수주 프로젝트

(단위 : 백만불)

국가	업체	공사명	발주처	계약액	계약일자
도미니카	포스코건설	Andres LNG Terminal 증설공사	ENADOM	184	2020/09/18
멕시코	포스코건설	Quirey 열병합발전소 EPC('19)	Ener AB(AES Co.+ Grupo Bal)	97	2019/03/06
"	삼성ENG.	도스보카스 정유공장 2단계(PKG. 2&3)	PTI-ID	3,695	2020/11/06
페루	도화ENG.	쿠스코 친체로 신공항 PMO (총 20건) 중	교통부(MTC)	15(34.6)	2019/10/24
"	현대건설	쿠스코 친체로 신공항-부지정지 공사	교통부(MTC)	79	2021/03/12
파나마	현대건설 등	메트로 3호선	페루 도로청	2,844	2020/10/29
브라질	GS건설	오우로 프레토市 상하수도 공급 컨설팅 사업	오우로 프레토市	248	2019/10/16
파라과이	일성건설	수술국도 개선 공사 3공구	공공사업교통부	58	2018/02/14

\* 증액공사

\* 감액공사도 여러 건 (공사발위 축소 등으로)

국가	기업	공사명	계약액(백만\$)
파나마	포스코건설	콜론 복합화력발전소 및 LNG Facility 건설공사('19)	54
브라질		CSP 상공정 일관제철소	463
칠레	현대건설	Chacao 교량 건설 공사	198

# 우리 기업의 중남미 시장 진출 현황

이승훈 | 해외건설협회 미주유럽실장

## 우리기업의 중남미 건설진출 현황

중남미 시장의 의미 : 선진기업 수주방식을 학습해 온 기회의 땅

- 1. 우리 해외건설 여명기 - 플랜트 공사 진출** (국내 2번째 석유화학 플랜트 공사)
  - 축산한 '71년 도미니카 정유공장 배관공사(107만\$) 수행
- 2. 국내 최초 FEED 사업 수주**
  - SK에코플랜트, '10년 에콰도르, 마나비 정유플랜트 FEED사업(약 2.6억불) 수주
  - ※ 기본설계(FEED) : 정유플랜트 공정의 기초가 되는 핵심부분, 미국, 유럽 등 선진업체 거의 독점
- 3. 국내 최초의 인프라 G2G PMO사업 수주**
  - 팀코리아, '19년 페루 누스코-친체로 국제공항 PMO사업(3,019만불) - 동반진출
  - ※ PMO(Project Management Office): 사업 총괄관리 방식으로 설계검토·입찰·사업자 선정 등 사업 전반에 대한 모든 권한을 보유
- 4. 새로운 수주 방식의 Test Bed**
  - GS건설, 브라질 오우로 브레토市 상하수도 공급 컨세션 사업(2.5억불, 35년 양허), Luiz Antonio하수처리장 운영 (2,456만\$, 35년 양허) 수주
  - 기타 : 페루 병원 PPP, 콜롬비아 국방시설 사업(민관군 협력) 등

## 우리기업의 중남미 건설진출 현황

중남미 시장의 의미 : 선진기업 수주방식을 학습해 온 기회의 땅

- 1. 우리 해외건설 여명기 - 플랜트 공사 진출** (국내 2번째 석유화학 플랜트 공사)
  - 축산한 '71년 도미니카 정유공장 배관공사(107만\$) 수행
- 2. 국내 최초 FEED 사업 수주**
  - SK에코플랜트, '10년 에콰도르, 마나비 정유플랜트 FEED사업(약 2.6억불) 수주
  - ※ 기본설계(FEED) : 정유플랜트 공정의 기초가 되는 핵심부분, 미국, 유럽 등 선진업체 거의 독점
- 3. 국내 최초의 인프라 G2G PMO사업 수주**
  - 팀코리아, '19년 페루 누스코-친체로 국제공항 PMO사업(3,019만불) - 동반진출
  - ※ PMO(Project Management Office): 사업 총괄관리 방식으로 설계검토·입찰·사업자 선정 등 사업 전반에 대한 모든 권한을 보유
- 4. 새로운 수주 방식의 Test Bed**
  - GS건설, 브라질 오우로 브레토市 상하수도 공급 컨세션 사업(2.5억불, 35년 양허), Luiz Antonio하수처리장 운영 (2,456만\$, 35년 양허) 수주
  - 기타 : 페루 병원 PPP, 콜롬비아 국방시설 사업(민관군 협력) 등

우리 기업의 중남미 시장 진출 현황  
이승훈 | 해외건설협회 미주유럽실장



□ 주제 발표 III □

**중남미 투자개발형 인프라사업 현황 및 MDB와의 협업방안**

**Timothy Lee | 한중남미협회 글로벌 센터장**

중남미 투자개발형 인프라사업 현황 및 MDB와의 협업방안

Timothy Lee | 한중남미협회 글로벌 센터장

# 중남미시장 PPP사업 현황 및 MDB 협업 방안

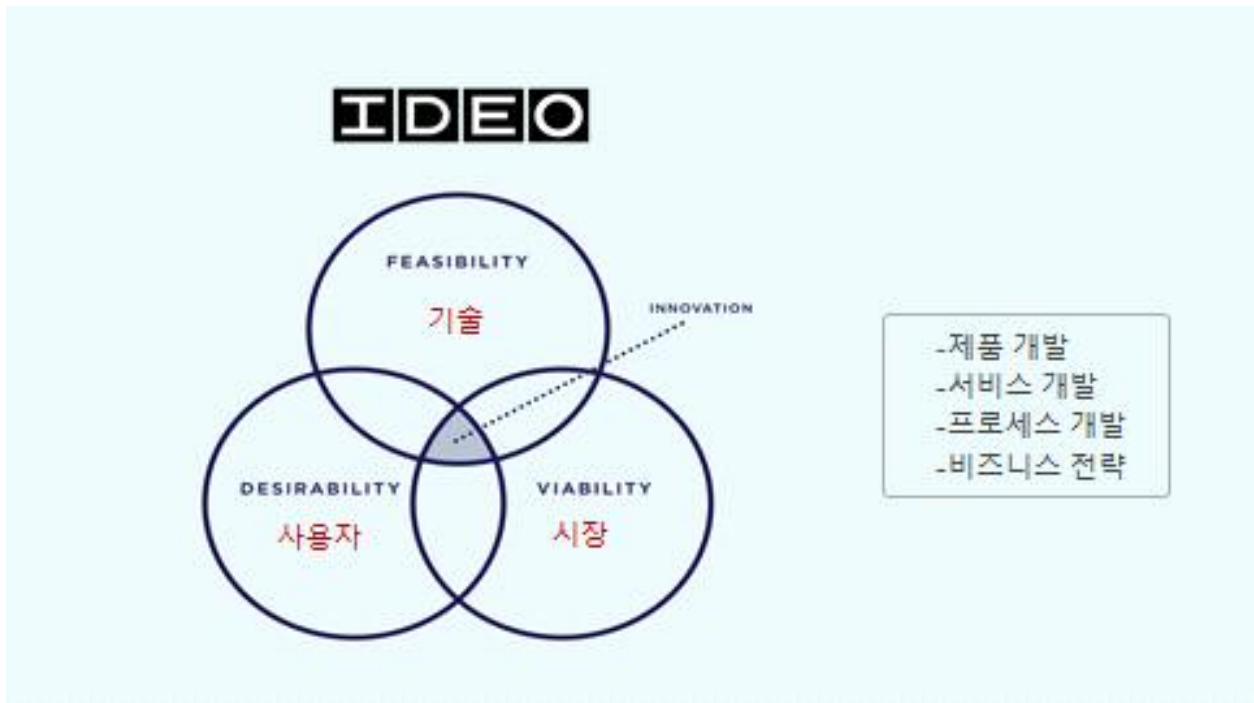
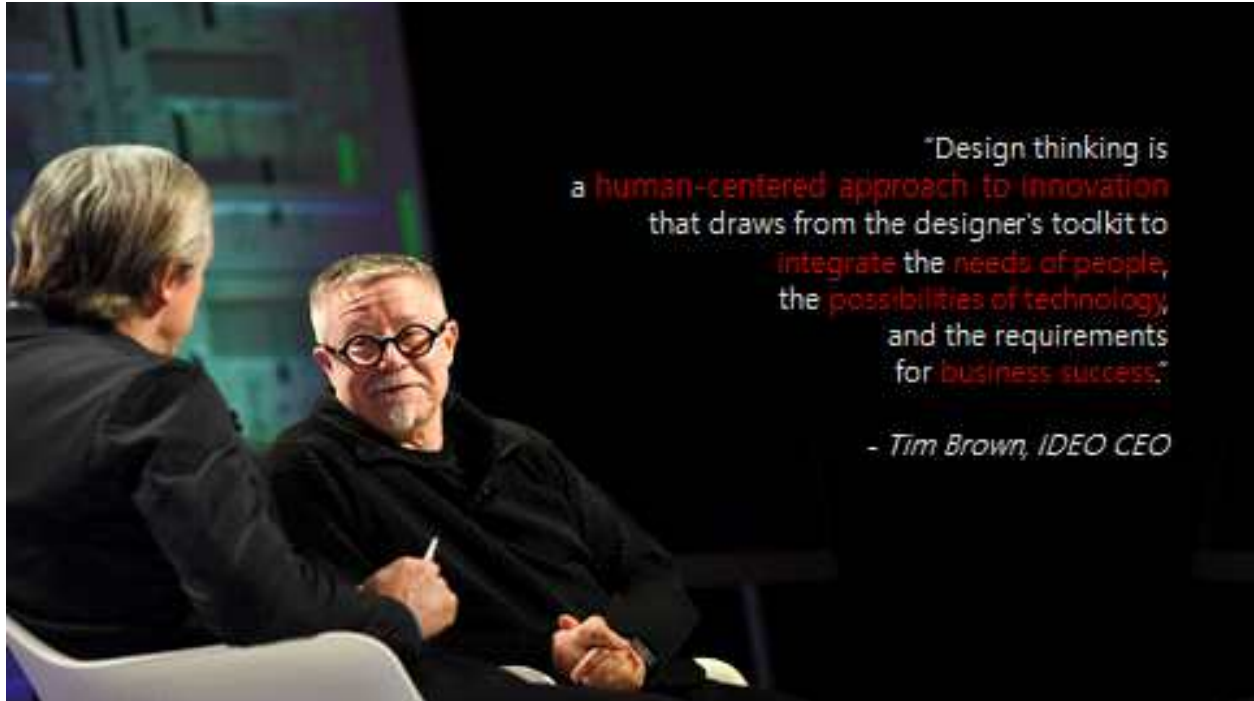
이희준, CFA MBA

중남미협회 엑셀러레이터



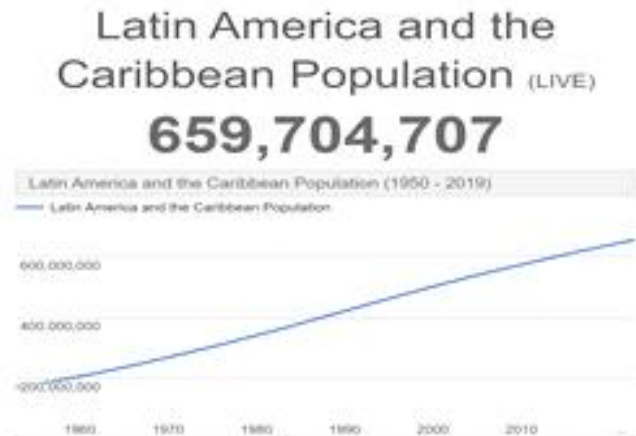
## 중남미 투자개발형 인프라사업 현황 및 MDB와의 협업방안

Timothy Lee | 한중남미협회 글로벌 센터장



## LAC Overview

- **Pop growth** +1.00%
- **2019 GDP**  
US\$5.1T
- **2021 GDP growth**  
@ 3.6%



## PPP Definition

- PPPs consist of a mechanism that enables **private investment** in **public infrastructure**, whether of an economic or social nature, by means of “a **long-term contract** [...] for providing a public asset or service [...] in which the private party bears **significant risk and management responsibility**, and remuneration is linked to performance”

## PPP during 2006-2015

- PPP investments grew 5x (US\$8B to US\$39B)
- 1,000 PPP projects **US\$361.3B** (mainly energy and transport)
- LAC contribution 2~3% of GDP (< 5%) to infrastructure
- 95.3% of total private investment is concentrated in:
  - Brazil (63.6%), Mexico (9.4%), Colombia (8.7%), Peru (7.7%), Chile (6.0%)

Source: infralatam, IADB

## Investment Priority

73.5% of investments directed at electricity and highway sub-sectors

Sub-sector	Total Private Investment (US\$ Billion)
Electricity	159,373
Highways	69,692
Railways	33,119
Water and Sanitation	15,592
Waterways and Maritime	15,023
Gas	10,107
Air	8,378
Irrigation	254 Million



## Investment Satisfaction

### Infrastructure Problems Identified by Firms

	Percentage of firms experiencing electrical outages	Percentage of firms identifying electricity as a major constraint	Percentage of firms experiencing water insufficiencies	Percentage of firms identifying transportation as a major constraint
Europe and Central Asia	38.0	20.1	6.7	10.2
East Asia and the Pacific	48.0	15.0	10.2	13.4
Middle East and North Africa	51.6	34.1	19.0	17.6
Latin America and the Caribbean	59.2	32.2	15.9	23.7
South Asia	66.2	46.1	11.3	21.1
Sub-Saharan Africa	77.5	40.5	22.7	25.8

Source: World Bank Enterprise Survey 2019.

## PPP Outlook

- LAC need to invest US\$150B/yr during the next 20-30 years
- Chile, Brazil, Mexico and Peru expanded PPP sector coverage to healthcare, parks, education, prisons, and convention centers:
  - EsSalud awarded the first PPP hospital (Peru)  
(healthcare infrastructure gap of US\$16B in Peru)
  - Partnership for the development of predictive medicine (Uruguay)
  - First PPP penitentiary system was established (Brazil)

Source: 2017 Infrascope, IADB

## Emerging PPP Trends

- Sustainability
- Net Zero Carbon
- Examples:
  - US\$2.1B for 15 solar PV projects (Mexico City, 2019)
  - 104 EV charging points for US\$2.5M (Santiago, Chile)

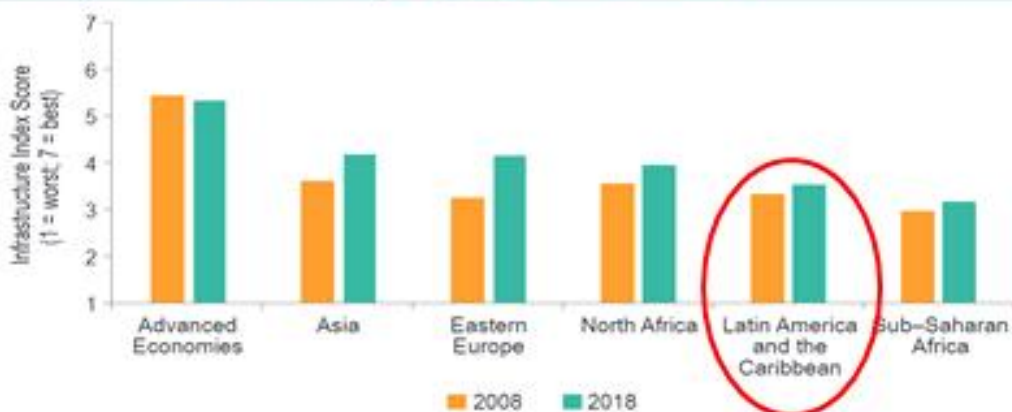


## Post-COVID Opportunity

- 코로나19로 인해 입찰이 지연된 프로젝트의 국제입찰 프로세스가 재개되고 있음
  - 개도국 대상 PPP 투자 중 중남미지역이 가장 많은 비중(36.3%)을 차지
- 1. 멕시코: 국책 사업 (마야철도, 토스브카스 정유공장, 산타루시아 국제공항 등) 추진
- 2. 브라질: '21년 전력 부문에 최대 37억불 투자 및 '50년까지 재생에너지 45% 목표
- 3. 페루: 메트로 3, 4호선, 도로, 통신망 구축, 상하수도, 변전소 및 전력산업 중점 추진
- 4. 아르헨티나: 주택공사, 학교수리 등 공공사업 프로젝트에 약 11억불 투입
- 5. 파라과이: PPP, EPC-F 등의 민간 참여를 통한 프로젝트 확대 예정

## Opportunity - Quality

Quality of Infrastructure by Region, 2008 and 2018



Source: WEF (2019).

## Risks

- **PPP Legal & Regulatory**
  - Argentina, Costa Rica, Guatemala and Nicaragua passed new PPP laws between 2015 and 2017. Jamaica, Honduras, El Salvador and Paraguay also strengthened their regulatory frameworks by means of new laws and regulations between 2013 and 2015.
  - These countries join others with older regulatory frameworks such as Brazil, Mexico, Colombia, Chile and Uruguay.
- **Bribe**
  - According to World Bank Enterprise Surveys, Latin American and Caribbean firms pay 2x in bribes to public officials for contracts as do their counterparts in OECD countries.

## Communication

- 17 LAC countries have strengthened their institutional framework by establishing their own PPP Units
- Develop a coordinated and collaborative approach among the parties involved in the PPP, with adequate incentives for all.

## Innovation

- Cannot compete on price alone
- Trend shifting from hard to soft assets
- Services becoming more consumer-oriented
- Comprehensive tech savvy solution including:
  - 데이터 위주의 스마트 에너지와 교통 사업
- Thorough local knowledge and trends
- Collaboration via strong intra-ministry and industry partnerships

**절대적인 팀 어벤저스 컨소시엄 구성**

## Recommendation

- PPP 창구 구축
  - Manage projects by size
  - SMEs greatly interested in smaller projects
- PPP Specialist Education
  - 국토부 해외건설 PPP 전문인력 양성 사업
  - 국내외 민간업체 PPP인력 육성
  - MDB-sponsored PPP education 통합
  - 환경부, 과기부, 중소벤처부 통합 모델

## Recommendation

- Solutions must be
  - creative
  - customer-focused
- Risk assessment
  - Financial
  - Technical
  - Service
- Construction cost reduction
  - Artificial intelligence / big data
  - drones, and satellite-based data
  - AR/VR training
  - Worksite sensors to track materials

窮理



□ **패널 토론** □

**중남미 인프라 시장의 특성 및 우리 기업의 진출 방안 도출  
(MDB 협업 등)**

**정혁 | 서울대학교 국제대학원 교수**

**강석원 | CABI 한국신탁기금 담당관**

**권기수 | 한국외국어대학교 교수**

**류지연 | IFC 한국사무소 대표**

**박찬우 | 현대엔지니어링 인프라산업개발본부장**

**오성익 | 국토교통부 해외건설정책과장**

**임한규 | KIND 사업개발본부장**

**정수동 | 도화엔지니어링 사장**

**조준혁 | 전 주페루 대한민국 대사**

**진재영 | MIGA 한국사무소 대표**





□ 다시 보기 □

**KIND YouTube 채널 KINDKOREA**  
**<https://www.youtube.com/c/KINDKOREA>**

**KIND-한 · 중남미협회 공동세미나**  
**<https://youtu.be/w5GNGfIH1PU>**