
인도네시아 PPP 진출 가이드

머 리 말

본 PPP 진출 가이드 시리즈는 2020년 첫 발간 이후 세 번째 제작되는 것으로, 해외건설 시장을 둘러싼 환경변화 가운데 우리 기업들의 해외 진출과 수주 확대를 염원하며 계속해오고 있습니다.

시리즈는 동남·서남아시아 4개국(베트남, 인도네시아, 필리핀, 방글라데시), 중앙아시아 2개국(우즈베키스탄, 카자흐스탄), 유럽 1개국(튀르키예), 남미 2개국(파라과이, 칠레), 아프리카 1개국(케냐) 등 PPP 진출 유망국 10개국으로 구성하였습니다.

특히, 이번 발간에서는 튀르키예와 칠레를 신규 국가로 선정해 시리즈에 포함하였으며 앞으로도 발간 국가를 확대해 폭넓은 정보를 공유하고자 합니다. 더불어 본 가이드에 담긴 정보는 KIND 해외인프라협력센터와 외부 전문가 등을 통해 업데이트하여 지속적으로 시장상황에 맞는 정보를 제공해 나갈 계획입니다.

본 가이드에서 다루는 국가별 정보 및 최신 동향, 사업 환경과 PPP 주요 제도, 진출 사례 및 인적 정보가 불확실한 대외환경 속에서 고군분투하고 있는 우리 기업들에게 길잡이가 되기를 바랍니다.

가까워진 엔데믹에도 여전히 불안정한 대외여건이지만 본 가이드와 함께 올해에도 의미 있는 성과를 창출하기를 기대합니다.

2023년 2월

한국해외인프라도시개발지원공사 사장 이강훈

목 차

Executive Summary	3
I. 국가 개요	7
1. 국가 개황	7
2. 정치, 행정 체계	9
3. 경제 현황	11
4. 주요 사회개발 지표	15
5. 우리나라와의 관계	18
II. 최신 동향	22
1. 정치 동향	22
2. 경제 동향	25
3. 사회 동향	29
4. 산업 동향	31
III. 사업 여건	38
1. 인프라 여건	38
2. 한국 투자 현황	43
3. 주요 PPP 사업 전망	46
4. 발주 예상 PPP 현황	49
IV. PPP 주요 제도	54
1. PPP 제도 및 관련법	54
2. 외국인 투자 환경	78
3. 조세 제도	100
4. 노동 관련법	111
V. 진출 사례	127
1. 사업 성공 및 실패 요인	127
VI. 인적 정보	137
1. PPP 관련 발주 기관 현황	137
2. 해당 기관별 Key Person	148
3. 현지 Developer 현황	152

Executive Summary [인도네시아]

□ 정치·경제·사회 동향

- 2014년 7대 대통령 당선자 조코 위도도는 2018-2019년에 걸쳐 지방선거, 대선·총선을 실시하고 연임에 성공한 최초 민간 출신 대통령으로 그 정치적 기반은 안정적
- 경제성장률은 2017년부터 5%대 유지, 2020년은 코로나19 여파로 1998년(△13.1%) 이후 처음으로 마이너스 성장을 기록(△2.1%). 단, △2.1%의 역성장은 타 아세안 국가 대비 양호한 수준으로, 이는 인도네시아 정부의 신속하고 광범위한 경기 대응, 경쟁국 대비 낮은 이동통제 강도와 수출 의존도(2019년 총수출/GDP : 18.5%), 하반기 원자재 국제가격 회복 등에 기인한 것으로 보임
- 다민족으로 구성된 인도네시아는 여러 갈등으로 인한 지속적인 테러에 맞서 2018년 기존 테러방지법을 개정하고, 국제 테러 조직에 대응하기 위해 동년 말레이시아, 필리핀, 태국 등 6개국과 함께 정보 협력 네트워크(Our Eyes) 출범

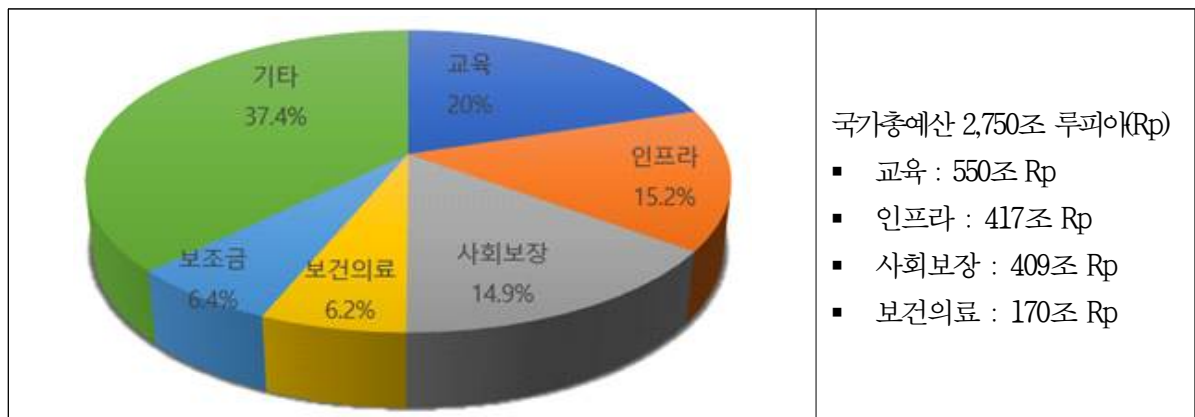
□ 사업여건

- (인프라 개발) 인도네시아 정부는 인프라 개발을 최우선 과제로 추진, 중기개발계획(RPJMN¹⁾) 2020-2024를 통해 기초인프라, 경제 인프라, 도시 인프라, 에너지 및 전기, 디지털 혁신 개발목표치를 설정하였지만, 글로벌 불확실성 확산 및 경영 여건 악화에 따른 기업 투자심리 냉각, 코로나 긴급 대응으로 인한 정부의 공공 인프라 투자 위축(2020년 인프라 관련 재정지출, 전년 대비 28.7% 감소) 등으로 2020년 중 총투자는 전년 대비 4.9% 감소
- (산업개발계획) 정부는 2015-2035 국가산업개발주요계획(RIPIN²⁾)을 발표, 고부가가치 산업육성, 산업단지 개발, 국제 산업협력 확대 등의 전략 제시

1) 중기개발계획(RPJMN 2020-2024, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional)

2) 국가산업개발주요계획(RIPIN:rencana induk pembangunan industri nasional)

- (인프라 예산) 정부는 중기개발계획(RPJMN) 2020-2024에 따라 평균 GDP의 약 6.2%, 6,445조 루피아(4,500억 달러)를 인프라 투자에 사용 예정이며, 이 중 약 2,385조 루피아(1,670억 달러)가 정부 재정, 나머지 Funding Gap은 PPP 사업을 통한 민간투자로 충당 예정
- (투자 특징) 인도네시아 투자는 타 국가 대비 투자 건수가 많고 투자액이 적은 소형 투자가 주를 이루고 있다는 점이 특징이며, 정부가 제공하는 투자 인센티브로 사회 경제적 인프라 구축 관련 PPP 사업에 세금 우대
- (한국의 對인도네시아 투자규모) BKPM에 의하면 2021년 1분기 기준 한국의 對 인도네시아 투자는 1,220건, 약 8.5억 달러로 싱가포르, 중국을 이어 3위 기록. 한국의 투자는 2018~2020년 연평균 15억 불 수준이며, 자동차 / 운송장비, 제조, 제약 등 분야 위주
- (국가계획) 국가계획(RKP³⁾)은 중기개발계획 목표 달성을 위한 국가계획 (RKP, Rencana Kerja Pemerintah) 매년 발표. RKP 2021은 코로나19로 타격을 입은 국가 경제를 원래의 궤도로 돌려놓는데 주안점을 두고 있으며, 정부는 보건의료, 사회보장, 인적자원개발, 투자유치를 위한 구조 개선, 통상교역 촉진, 관광 및 인프라 분야 회복 등 추진 예정
- (2021년 정부예산) 정부는 2021년 국가예산에 관한 법률 2020년 제9호 (Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2020)를 통해 2021년에는 백신 보급을 위주로 한 코로나19 대응 프로그램에 초점
 - 2021년 인도네시아 국가 예산안 (ABPN 2021)



3) 국가개발계획(RKP, Rencana Kerja Pemerintah)

- (인프라 관련 국가 예산) ‘20년 281.1조 루피아 → ‘21년 417.4조 루피아 (299억 달러) 규모로 48.4% 증가, 제조업에 이어 직접 투자 주도 전망, 인프라 건설을 통한 정부의 경기부양 의지 확인 가능
- (주요 사업계획) 연립주택 10,706채, 댐 53개(건설 중 43개, 건설 예정 10개) 추진, 약 3,900km 수준의 기존 관개시설 정비 및 600km 연장 신규 관개시설 추가. 지역 간 연결용 965.4km 상당 도로 정비 및 신설, 26.9km 다리 신규 건설 예정. 추가로 446.56km 철로, 10개 공항 건설 예정
- 신수도 건설 관련 수도 이전법안 국회 제출(‘21.10), 조코위 대통령이 ‘24년까지 4개 조정부 포함 정부 일부 기능의 이전 목표를 재차 표명한 만큼 신수도 이전 관련 인프라 프로젝트들은 ‘22년부터 본격화 판단

□ PPP 제도

- 인도네시아 민관협력사업 (PPP) 제도의 성격은 중앙정부 또는 지방자치단체 대 국영공기업 또는 민간기업(건설사, 투자회사, 운영사)과의 20~50년 장기 양허계약이 일반적, 정부 또는 민간이 사회 기반 시설을 소유하고 양허 기간 내 건설과 자본조달 및 시설 운영 책임시설 운영으로 사용자에게 서비스 제공, 그 이윤으로 초기 투자 비용 회수
- 사업자 선정·사업 추진 절차 등 관련 규정이 대통령령, 재무부장관령, 조달청 규정 등에 명문화, 사업개발 절차 관련 법률적 리스크는 작음
- 민관협력사업 운영 방식에 대한 공공민간협력제도 특징
 - 장기계약에 의한 정부와 민간기업의 위험 공유
 - 건설과 자본조달, 시설 운영 책임의 결합(task bundling)
- PPP사업 추진 관련 정부 역할 : 전반적 계획 수립, 정책 심의, 사업의 사전 평가, 사후 감독 등

□ 종합

- (인도네시아 전망) 2030년에 세계 제7대 경제국으로 발전 예상 (McKinsey Global Institute), 2030년 GDP 9조 달러 및 세계 제6대 경제국 예상 (Standard Chartered)
- 정치적 안정화 및 지속적인 경제발전 이후 인프라 개발에 관심을 표명 : 향후 PPP 발주 증가 예상
- 정부는 2020년 세수 확보와 제조기반 수출 확대를 위해 직접 투자 확대 노력을 강화해 나갈 예정으로, 투자 여건 역시 개선될 것으로 예상
- 인프라 PPP사업 관련 법규 제정(2001년 대통령 38호)…정부고시 또는 민간제안사업 통해 국내외 기업·금융기관 모두 공평한 사업 참여 가능
- 인프라 시장 관련 대내외 동향 조사·치밀한 전략 구축을 통해 우리 기업의 성공적인 PPP 사업진출 기대

I. 국가 개요

1 국가 개황

가. 국기 및 국장



(국기) Sang Merah Putih(홍백기) : 붉은색은 용기(Berani)와 자유, 흰색은 고귀함(Suci)과 정의 상징
네덜란드 식민 통치 시절 독립 투쟁의 상징적인 깃발로 사용되기도 하였으며, 1945년 8월 인도네시아 독립 이후 공식 국기로 사용

(국장) 가루다(인도네시아 전설 속의 새) 새의 몸속 다섯 개의 그림은 Panca Sila (고대어: five basic principle) 라고 불리는 5개의 건국 이념을 상징

나. 지도



다. 현황

국 명	인도네시아 공화국(Republic of Indonesia)
면 적	190만 km ² (세계 15위, 한반도의 9배), 약 18,000개 섬으로 구성 - 주요 5개 섬 : 자바, 수마트라, 칼리만탄, 술라웨시, 파푸아
기 후	열대성 몬순기후, 고온 다습 - 연평균기온 : 25-28°C(자카르타 : 32-33°C), 습도 : 73-87% - 우기(11-2월), 건기(3-10월)
주요도시	자카르타 (수도, 1,032만 명), 반둥 (254만 명), 수라바야 (285만 명) *CIA World Factbook
인 구*	2억 7,738만명 (세계 4위) *UN, 2021년 11월 기준
언 어	인도네시아어 (Bahasa Indonesia)
종 족	자바족(40.1%), 순다족(15.5%), 아체족, 발리족 등 1,300여 부족
종 교	이슬람교(87%), 기독교(7%), 카톨릭(3%), 힌두교(2%), 불교(1%)
건국일	1945년 8월 17일
국가원수	대통령 (조코 위도도) - 제8대 대통령, 2019년 연임 성공으로 2014.10 ~ 2024.10 임기
입법부	국민협의회(MPR) 총 의석수 711명 = 국회(DPR) 575명 + 지역대표회의(DPD) 136명
정 당	투쟁민주당 (PDI-P, 여당, 128석), 골카르당 (Golkar, 85석) 그린드라당 (Gerindra, 78석), 민주당 (PD, 54석), 국민수권당 (PAN, 44석), 기타 (5개 정당*, 194석) * 정당 : PKS, PPP, NASDEM, HANURRA, PKB
화폐단위	루피아 (Rupiah) ※표기방식 : IDR(공식), Rp(통용)
환율	USD 1 = IDR 14,301 (21.11.03. 인도네시아 중앙은행 평균환율 기준)

2 정치, 행정 체계

가. 정치체제

인도네시아는 대통령제의 민주 공화국이며, 권력이 국가 정부로 집중되는 단일국가. 국가 권력은 행정부에, 입법부는 정부와 두 국민대표회의에 속하며, 사법부는 행정과 입법부로부터 독립적

□ 행정부

- 대통령: 조코 위도도(Joko Widodo), 부통령: 마루프 아민(Ma' ruf Amin), 중앙부처 장관: 총 34명, 인니 대통령은 국가의 수장이며 정부 최고 대표자이며 복수정당제임
- 대통령은 또한 인도네시아 국군의 최고 사령관으로서 민주 통치, 정책 수립, 외교를 책임지며, 대통령과 부통령은 국민에 의해 5년 임기로 선출되고, 대통령은 인도네시아 각료(Kabinet Indonesia Bersatu)를 이끌고, 장관을 선출함

□ 입법부

구분	인원	권한
국민회의(MPR)	711명 (임기 5년)	헌법 제정 및 개정, 주요 국가정책 방향 결정 정부통령 탄핵 등
국회(DPR)	575명	입법권, 예산결정 및 집행감독, 행정부 견제 등
지역대표회의 (DPD)	136명	지방행정, 지자체 관련 사업 및 예산, 입법권

정당별 국회의석 분포(2019년 4월 17일 총선 결과)

정당명	의석수(총 575석)		주요 소속 정치인
투쟁민주당(PDI-P)	128	여	메가와띠 전 대통령
골카르당(Golkar)	85	여	아이르랑가 하르따르또(당내 총재)
그린드라당(Gerindra)	78	야	프라보오 수비안또(당내 총재)
민주당(PD)	54	야	유도요노 전 대통령
국민수권당(PAN)	44	야	줄키플리 하산(당내 총재)
기타(4개 정당)	194	-	PKS,PPP,NASDEM,PKB

□ 사법부

- 사법부 최상의 기관은 대법원 'Mahkamah Agung'이며, 대통령이 대법관 임명. 모든 시민 분쟁은 고등법원 도달 전 국가 법원 접수
- 파산, 채무불능 담당 상거래 법원, 정부에 대응한 행정법 사건 담당 행정법원, 법률제정 합당성, 정당해산, 국회의원선거, 국가기관 권한 등에 관한 분쟁 담당 헌법법원, 특정 종교 사건 담당 종교법원 등

나. 행정체제

- 인니 행정구역은 28개 주(provinsi), 5개 특별주(daerah istimewa), 1개 수도권(daerah khusus ibu kota) 등 34개로 구분, 수도는 자카르타
- 34개의 주는 416개의 도와 98개의 시로 행정구역이 구분되어 도지사과 시장이 행정을 관장, 지역의원은 주, 도 및 시 단위까지 존재
- 도와 시의 행정구역을 분리하여 7,024개의 군 단위로 나누어 군수가 행정을 관장하며 최소 단위의 행정구역인 81,626개의 면과 마을로 세분화하여 면장, 동장, 촌장이 행정을 관할
- 면장·동장(최소 단위 행정장, 국가 공무원으로 구성), 우두머리인 촌장 등 존재. 명칭은 다르나 동일한 지위(단, 공무원 아닌 대표자로 법적 책임 없음)
- 특별주는 다른 주 대비 더 많은 자치권 보장
 - (욕야까르따 주) 인니 혁명 당시 중요한 역할을 한 특별지역으로 인정
 - (빠뿌아 주) 2001년부터 특별자치권 인정
- 최근 보르네오 동 칼리만탄 내 뿌나잠 빠사르(Penajam Paser Utara) 군과 꾸따이 까르따느가라(Kutai Kartanegara) 군으로의 수도이전 확정
제2의 도시는 수라바야, 인도네시아의 총면적은 1,904,569km²으로 세계 15번째 수준

3 경제 현황

가. 최신 경제

□ 경제성장률

- 중산층 증가에 따른 내수시장 확대, 활발한 해외 투자 유입, 국제 원자재 가격상승 붐으로 2010~2012년 6%대 고성장 이후 성장세 5%대로 둔화
- 2015년 국제 원자재 가격 하락, 중국 경기 침체 등으로 수출실적 부진, 성장률 4.88% (금융위기 이후 첫 4%대)
- 2016년 5.02%로 5%대 회복, 2017년 5.07%, 2018년 5.17%
- 2019년 미중무역분쟁 장기화, 원·부자재 가격 하락, 대선·총선 및 취임식 등 내부적 변화로 목표치인 5~6% 이상의 성장은 실패 대신 무역적자의 전년 규모 1/3 수준 감소로 5.02% 성장률 달성

- 2020년 코로나19 팬데믹에 기인한 경제활동 지연에 따라 경제성장률이 2019년 대비 7.09% 하락한 $\Delta 2.07\%$ 역성장 기록
(총생산율이 가장 높은 제조업과 무역 부문에서 경제성장률 급감)

	GDP 비중('20년)	2019년 경제성장	2020년 경제성장
농수산업	13.70%	3.61%	1.75%
광산업	6.44%	1.22%	$\Delta 1.95\%$
제조업	19.88%	3.80%	$\Delta 2.93\%$
건설업	10.71%	5.76%	$\Delta 3.26\%$
도소매업	12.93%	4.60%	$\Delta 3.72\%$
교통/물류업	4.47%	6.39%	$\Delta 15.40\%$
숙박/요식업	2.55%	5.79%	$\Delta 10.22\%$

※ 출처: Indonesia Ministry of Finance

- 2021년 인도네시아 경제성장률은 7~9월 코로나19 변이 유행에 따른 대대적인 활동 제한 시행의 영향으로 최초 전망한 4.4% 성장은 어려울 것으로 전망되며, IMF는 3.2% 성장할 것으로 전망함

〈주요 기관별 인도네시아 경제성장률 전망(단위: %)〉

기관명	인니 재무부	World Bank	IMF	ADB	OECD
2021년	4.0%	3.7%	3.2%	3.5%	3.7%

출처: 코트라, ADB, IMF 등(2021.11월 기준)

□ 환율

- 2020년 2월 코로나19 발생 이후 13,600 IDR/USD → 2020년 4월 16,500 IDR/USD → 2021년 14,000 ~ 14,600 IDR/USD 수준 유지
- 2021년 하반기 원자재 수출가격 상승에 따른 무역흑자 등으로 외환 보유 증가(1,469억 달러) 및 환율 안정화

- (기준금리) 중앙은행, 2017년 9월 금리인하(4.25%) → 2018년 환율 상승·미연방 기준금리 인상으로 6.00%까지 인상 → 경기 부양을 위한 확대 통화 정책으로 2019년 7월 5.75%, 8월 5.50% → 코로나19 발생 이후 2020년 11월 까지 다섯 차례에 걸쳐 3.75%까지 인하 → 2021년 2월 3.75%로 추가 인하 이후 2021년 11월까지 동결하여 유지 중

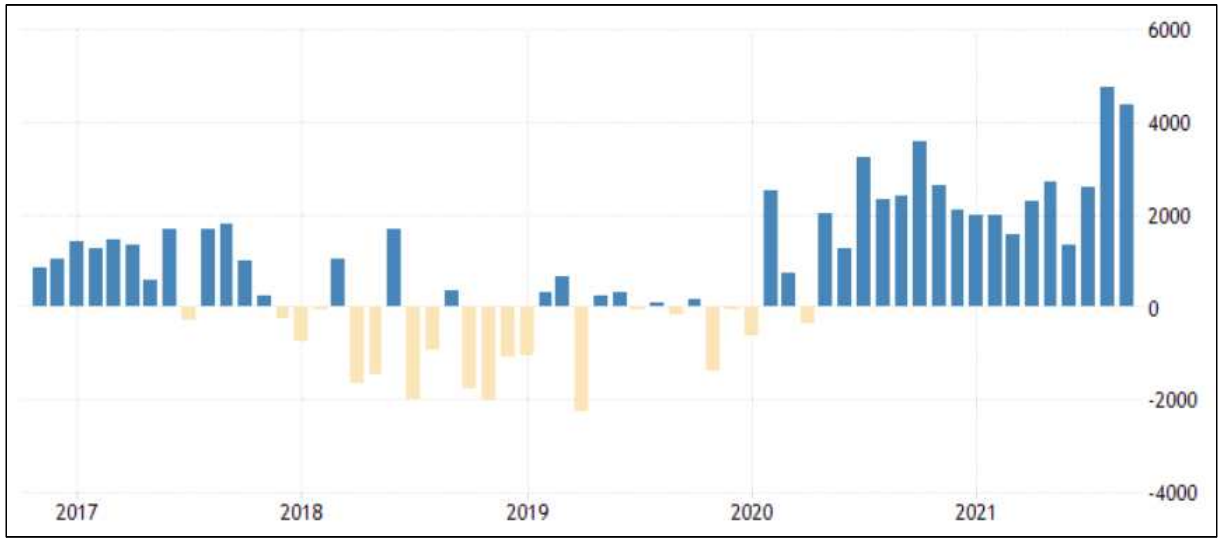
- (인플레이션) 2018년 평균 인플레이션율은 3.2%, 2019년 3.03%, 2020년 1.68%, 2021년 1.6% 수준으로 전망(인니통계청)

나. 각 변수별 경제에 미치는 영향

- 2018년 하반기부터 시작된 미-중 무역분쟁 장기화로 제한적 수출 증가
→ 2018년, 2019년 무역적자 야기

<2016~2021년 인도네시아 무역수지 현황>

(단위 : 백만 달러)



* 출처: 인도네시아 중앙 통계청(BPS), 무역부

- 2015년~2017년 무역흑자 기록 후 2018년에 사상 최대 무역적자 발생 (85.7억 달러), 정부의 수입 억제·수출 독려에도 불구하고, 2019년 상반기 무역적자 약 32억 달러 → 2020년 코로나19에 따른 소비·투자 위축, 정부의 지속적인 수입 감축 통한 불황형 무역흑자 기록(216.8억 달러) 이런 기조는 원자재 수출 가격상승의 흐름과 이어져 2021년에도 무역 흑자를 이어갈 것으로 전망
- 인도네시아의 비석유/가스 제품의 1, 2위 수출 대상국은 중국·미국
- 2021년 주요 수출 품목인 팜, 구리 등 원자재 가격 강세로 수출 전반 호황

- 2021년 11월 미국 FOMC 테이퍼링 발표 예상으로, 시장은 내년 중반 기준금리 인상 예상, 조기 건축 우려가 큰 만큼 신흥국들의 대외건전성 이슈 발생 시 외국인 이탈에 따른 금융시장 불안 예상
 - 단, 인도네시아는 당분간 그린플레이션으로 인한 원자재(니켈) 수요 증가 및 가격상승에 힘입은 수출 증가세 전망 → 금융시장 불안 가능성 적음
- (코로나19 영향) 2020년 3월 첫 확진자 발생 후 전국적 바이러스 확산 → 1998년 외환위기 이후 첫 경기 침체 기록
 - 2021년 11월 기준 확진자 4.2백만 명, 사망자 14.3만 명, 2021년 7~8월 일 최대 확진자 5만 7천 명, 사망자 2,100명 발생으로 대대적 락다운 (사회활동제한) 시행 → 큰 경제적 타격 이후 빠른 확산세 제어 성공
 - 코로나19 최대 피해 업종인 관광업을 포함한 교통 물류, 요식업 및 숙박업의 2020년 성장률은 전년 대비 각각 15.04%, 10.22%씩 감소, 2021년 침체된 관광산업 지원 위한 예산 약 14.2조 루피아(9억 9천만 달러) 투입 예정
 - 정부 지정 5개 주요 관광지인 토바 호수 (Danau Toba), 보로부두르 사원 (Borobudur), 만달리카 해변 (Mandalika), 라부안바조 섬 (Labuan Bajo), 리쿠팡 해변 (Likupang) 등 개발을 포함하여 약 50곳의 관광지 개발 위해 21.7km 연장 도로, 철로 등 인프라 시설 확충 추진

4 주요 사회개발 지표

가. 주요 경제지표

지표	단위	2016	2017	2018	2019	2020
경제성장률 <small>*인니통계청</small>	%	5.03	5.07	5.17	5.02	△2.07
명목GDP <small>*IMF</small>	십억\$	932.07	1,015.5	1,104.7	1,120	1,059.6
1인당 GDP <small>*IMF</small>	PPP, \$	10,620	11,070	11,800	12,480	12,220
1인당 명목 GDP <small>*IMF</small>	\$	3,606	3,885	3,947	4,196	3,922
정부부채	% of GDP	30	29.4	30	30.5	38.5
물가상승률 <small>*인니통계청</small>	%	3.53	3.81	3.2	3.02	1.68
실업률 <small>*인니통계청</small>	%	5.61	5.5	5.34	5.3	7.07
수출액 <small>*인니통계청</small>	십억\$	144.5	167.6	180.2	167.0	163.3
수입액 <small>*인니통계청</small>	십억\$	135.7	156.9	187.9	170.4	141.6
무역수지 <small>*인니통계청</small>	십억\$	8.84	10.72	△7.70	△3.39	21.68
외환 보유고 <small>*인니중앙은행</small>	십억\$	116.4	130.2	120.7	129.2	135.9
기준금리 <small>*인니중앙은행</small>	%	4.75	4.25	6	5	3.75
환율 <small>*인니중앙은행</small>	IDR/USD	13,308	13,381	14,237	14,146	14,577

※ 출처 : IMF, 인니중앙은행, 인니통계청(2021년 11월)

나. 대외 교역현황

- 인도네시아 수출은 팜오일, 석탄, 천연가스 등 원자재 위주이며, 2020년 코로나19로 인한 글로벌 교역 둔화에 따라 2019년 대비 2.2% 감소(\$1,670억 → \$1,633억)
- 2020년 기준, 인도네시아의 주요 수출국은 중국(\$318억), 미국(\$186억), 일본(\$137억) 등이고, 한국은 7위(\$65억) 규모를 기록 중
- 2021년 7월 기준, 수출 총누계액은 전년 동 기간 대비 34.7% 증가 (1,029억 달러)하는 등 코로나19 이전 수준 회복 중
- 2020년 하반기부터 지속된 원자재 가격상승과 주요 교역국 경기 회복에 따른 수요 증가가 수출에 호재로 작용. 2021년 7월 기준, 팜오일, 석탄, 합금철 품목 수출액 전년 동 분기 대비 두 자릿수 이상 급증

〈인도네시아 상위 10대 주요 수출 품목〉

(단위 : US\$ 백만)

연도	2017	2018	2019	2020	2021.4
전체수출액	167,640	180,215	167,003	163,306	67,395
1 팜오일	18,513	16,528	14,633	17,365	7,846
2 석탄	17,868	20,634	18,866	14,548	6,010
3 금	1,895	2,032	3,552	5,542	660
4 천연가스	8,861	10,649	8,849	5,452	1,875
5 합금철	1,339	1,368	2,604	4,745	2,072
6 천연고무	5,105	3,951	3,527	3,012	1,423
7 평판압연품	575	2,298	3,259	2,993	1,472
8 공업용유지	2,991	2,980	2,549	2,917	1,513
9 자동차	3,096	3,277	3,943	2,689	1,180
10 구리	2,365	4,187	1,280	2,412	1,210

※ 출처 : Global Trade Atlas 21.7월 기준

- (교역구조) 수출은 원자재, 수입은 중간재와 소비재 위주
 - 2020년 코로나19발 이동 제한과 기업경기 악화에 따라 2019년 대비 수입 16.9% 감소(\$1,704억 → \$1,416억), 주요 품목 중 석유제품(-39.4%), 원유(-40.5%) 급감

- 2020년 기준 인도네시아의 주요 수입국은 중국(\$396억), 싱가포르(\$123억), 일본(\$107억), 등이며 한국은 6위(\$68억) 규모를 기록 중
- 수출과 마찬가지로 원자재 가격상승 흐름이 수입액 상승에도 영향
2021년 7월 기준, 총수입 누계 전년 동 기간 대비 28.3% 증가 (910억 달러) 등 전반적인 교역 활성화 시사
- 코로나19 불확실성에도 점진적 내수 회복세에 따라 수입 호조세 유지
2021년 7월 기준, 10대 주요 수입 품목 중 자동차부품과 밀·잡곡 품목 제외 대부분 품목의 수입이 두 자릿수 이상 증가

〈인도네시아 상위 10대 주요 수입 품목〉

(단위 : US\$ 백만)

연도		2017	2018	2019	2020	2021.4
전체수입액		156,925	187,917	170,388	141,622	59,587
1	석유조제품	14,120	17,069	13,085	7,968	3,701
2	전기통신기	4,802	5,795	5,615	5,963	2,537
3	석유·역청유	7,064	9,161	5,705	3,392	2,226
4	밀·잡곡	2,648	2,560	2,799	2,616	988
5	석유·가스	2,724	3,032	2,507	2,581	1,131
6	자동자료처리기계	2,007	2,346	2,290	2,023	802
7	대두유 추출물	1,642	2,033	1,659	1,938	975
8	사탕수수당	2,072	1,791	1,366	1,936	1,073
9	금	1,028	2,129	1,768	1,902	832
10	자동차부품	3,165	3,765	3,382	1,842	864

※ 출처 : Global Trade Atlas 21.7월 기준

5 우리나라와의 관계

가. 양국관계

- (개요) 1966년부터 가깝고도 우호적인 관계 유지 중
 - 1973년 외교관계 성립 후 정치, 경제, 문화 등 밀접한 관계 시작, 우방으로서의 관계는 양국 대통령 및 고위 공직자 방문에서 부각
 - 인도네시아 내 자연 자원, 다인종은 노동력, 시장 잠재력과 시너지
 - 한국 첨단기술, 자본, 숙련된 경영으로 조화로운 결실 기대
- (정치 관계) 수카르노 초대 대통령의 사회주의 성향으로 북한에 비해 약 10년 늦은 1973년에 대사급 외교관계 수립, 2006년 12월 노무현 대통령, 2009년 3월 이명박 대통령 인도네시아 방문
 - 2009년 6월 아세안 정상회담으로 양국 실질 협력, 2010년 11월 G20 정상 회담 및 12월 발리 민주주의 포럼 통한 경제, 국방, 에너지 등 포괄적 협력을 위한 실질적 노력에 합의
 - (양국 교역 목표 설정) 2015년 500억, 2020년 1,000억 달러 목표
 - 2013년 2월 26일 부디오노 부통령은 유도요도 대통령 경축사절단장 자격으로 박근혜 대통령 취임식 참가, 2013년 발리 개최 APEC 정상 회의에 박근혜 대통령 참석, 2014년 12월 부산 한-아세안 특별정상 회의에 현 조코 위도도 대통령이 참석, 2016년 5월 조코위 대통령의 한국 국민 방한 등, 경제협력 분야에 대한 심도 있는 논의
 - 2017년 3월 조코 위도도 대통령이 한-인니 비즈니스 서밋에 참가, 양국 경제협력 선언, 2017년 11월 문재인 대통령이 인도네시아를 국민 방문하여 전략적 동반자 관계 → 특별 전략적 동반자 관계로 한 단계 격상
 - 2018년 양국 정부 간 출입국, 경제, 인사행정, 법제 교류, 해양 안보, 산업 혁신 등 6건의 MOU 체결

- 2019년 10월, 상품·인력 이동 외에 포괄적 교류·협력까지 포함한 포괄적경제동반자협정(CEPA)으로 높은 수준의 시장 개방 합의 인도네시아 정부가 계획한 수도이전 프로젝트 추진 위해 정부 관계자 협력 강화, 11월 부산 아세안 특별정상회의 신남방정책 이행 점검 및 향후 협력 강화 동의
- (기타 동향) 조코 위도도 대통령은 한국과 정치, 경제, 무역, 투자, 사회, 문화 등 다방면의 교류 추진
2017년 3월 한-인니 비즈니스 서밋 참가, 2017년 11월 문재인 대통령 순방 맞이 및 ‘비전 공동 성명’ 발표
- 2020년 3월 이후 인도네시아 코로나19 확진자가 급증하자 한국 정부는 진단키트, 마스크, 및 소독기 등 기증, 통화 스왑 체결 등으로 인니 경기 부양 및 경제 회복을 지원

나. 양국교류

한국 방문		인도네시아 방문	
1982.10.	수하르토 대통령 방한	1981. 6.	전두환 대통령 방문
2000. 2.	와히드 대통령 국민방한	1988.11.	노태우 대통령 방문
2002. 3.	메가와티 대통령 국민방한 (남북한 동시 방문)	1994.11.	김영삼 대통령 국민방문 (APEC 정상회의, 보고르)
2005.11.	유도요노 대통령 방한 (APEC 정상회의, 부산)	2000.11.	김대중 대통령 국민방문
2007. 7.	유도요노 대통령 국민방한	2003.10.	노무현 대통령 방문 (ASEAN+3 정상회의, 발리)
2009. 6.	유도요노 대통령 방한 (한·아세안 특별정상회의, 제주도)	2006.12.	노무현 대통령 국민방문
2010.11.	유도요노 대통령 방한 (G-20 정상회의, 서울)	2009. 3.	이명박 대통령 국민방문
2012. 3.	유도요노 대통령 국민방문 (서울 핵안보정상회의)	2010.12.	이명박·유도요노 대통령 정상회담 (발리 민주주의포럼)
2014.12.	조코위 대통령 방한 (한·아세안 특별정상회의, 부산)	2011.11.	이명박·유도요노 대통령 정상회담 (ASEAN+3 정상회의, 발리)
2016. 5.	조코위 대통령 국민방한	2012.11.	이명박·유도요노 대통령 정상회담 (발리 민주주의포럼)
2019.11.	조코위 대통령 방한 (한·아세안 특별정상회의, 부산)	2013.10.	박근혜 대통령 국민방문
		2017.11.	문재인 대통령 국민방문

다. 국교 수립 및 협정 현황

협정명 및 발효일자			
1971.08.	경제 및 기술협력과 통상증진에 관한 협정	1987.06.	임업 협정
1989.05.	이중 과세 방지 협정	1989.09.	항공 협정
1994.03.	투자 보장 협정	1996.12.	법무 자료교환 협정
1997.11.	대외경제협력기금(EDCF) 협정	1999.04.	건설협력약정
2000.09.	항공협정 개정을 위한 교환각서	2002.03.	사법 공조 협정 및 자원 협력 협정
2003.01.	도로협력약정	2006.08.	한국-아세안 FTA 상품협정
2006.12.	관광협력 양해각서 및 원자력 평화적 이용에 관한 협정	2007.09.	문화협력협정
2007.11.	EDCF 기본약정(2007-2009)	2009.06.	한-아세안 FTA 투자협정
2010.03.	한국-인도네시아 경협 태스크포스 구축	2010.12.	EDCF 기본약정(2010-2013)
2011.10.	원자력협력협정	2013.10.	국방협력협정, 창조산업 협력약정, 임업협력약정, 건설협력약정, 경제구역개발 협력약정
2013.11.	2013년도 무상원조에 관한 기본약정	2014.02.	EDCF 기본약정(2010-2013) 연장 교환각서
2014.12.	무상원조 기본약정(2014)	2016.12.	2016-2020년 대외경제협력기금 차관에 대한 기본약정
2017.11.	한-인니 공동비전성명 발표, 특별전략적동반자 관계 격상(MOU 체결)	2018.09.	경제 출입국 산업혁신연구-해양안보 등 협력 강화 MOU 체결
2019.02.	한-인니 CEPA(포괄적경제동반자협정) 협상 재개 관련 공동선언	2019.03.	한-인니 시험·인증 분야 확대 및 국제공동 연구 협의
2019.06.	한-인니 4차산업 협력 후속 MOU, 한-인니 자카르타 해안 개발 협력 MOU	2019.10.	한-인니 수도이전 협력 MOU
2019.11.	한-인니 CEPA 최종타결	2019.12.	한-인니 수도이전 지식공유 협력 MOU
2020.02.	한-인니 EODES(온라인 원산지정보교환) 협약	2020.11.	한-인도네시아 참가 역내포괄적 경제동반자협정(RCEP) 최종 서명
2020.11.	KoICA-인도네시아 적십자(PMI) 코로나19 대응 역량 강화를 위한 MOU	2021.05.	한-인도네시아 디지털 정부 협력 센터 설립 MOU 체결
2021.05.	한-인도네시아 선원 고용 관련 MOU		

※ 출처 : 인도네시아 외무부, The Global Review, Berita Satu, 외교부 등

II. 최신 동향

1 정치 동향

가. 정치현황

- 1968년 6월 경제안정·경제개발계획 추진 목적의 제1차 개발 내각 발족 이후 수하르토(Suharto) 정권하 7차에 걸친 개발 내각 구성
 - 하비비, 1998년 5월 새 과도정부 구성 후 1999년 10월 국민협의회 대통령 선거에서 와히드 당선
- 수하르토 전 대통령 관련 처리 지연, 정파 간 갈등 표면화 등 정국 혼란 → 2001년, 와히드 대통령의 조달청 자금 횡령 및 브루나이 국왕 기부금 유용 등 혐의로 국내 정세 불안 심화
- 2001년 7월 23일, 국민협회의 탄핵으로 와히드 축출 후 메가와티 대통령 신규 당선 → 메가와티도 무능력·부정부패로 2004년 3월 사임
- 동년 7월 5일 인도네시아 대통령 최초 직접선거에서 유도요노 당선 (제6대 대통령) 및 인도네시아 단합(United Indonesia) 내각 출범
- 2009년 7월 9일 유도요노 재선 및 제2기 인도네시아 단합 내각 출범 → 부패 청산, 정치 개혁의 성과 부족으로 지지율 지속 하락
- 2014년 대선에서 민간기업인 출신 조코 위도도의 당선 및 취임으로 첫 직선제 정권 교체
 - (조코 위도도 1기) 개혁과제를 전반적으로 무난히 수행했다는 평가: 정부 직접 자본 투입으로 인프라 확충, 마을 직접 투자를 통한 발전 등을 골자로 하는 '조코위노믹스'의 대체적 성공, 의료복지 확대 등 일반 국민이 체감 가능한 변화 주도

나. 대선영향

- 인니는 2018~2019년에 걸쳐 지방선거(2018년), 대선·총선(2019년)을 실시, 조코위 대통령의 연임으로 정책 연속성 유지
- 부통령으로 지명된 마루프 아민은 이슬람 지도자협회(MUI) 회장이자 인도네시아 최대 이슬람 단체인 NU의 최고 지도자였으며 역대 정부에서 정부 정책 자문 등에 이슬람 대표 지도자로서 역할

〈2019년 4월 17일 대선·총선에서 연임에 성공한 조코위〉



- 1961년생, 자바섬 중부 수라카르타시 출생
- 인도네시아 가자마다(Gadjah Mada)大 산림공학과 졸업
- 가구사업 도중 수라카르타시 시장 출마·당선 (2005.1.)
- 자카르타 주지사 출마·당선 (2012.10.)
- 인도네시아 7대 대통령 출마·당선(PDIP당 출신) (2014.10.)
- 임기 동안 비 명문가 출신에 소탈하고 저돌적인 정책 추진으로 서민층으로부터 인기
- 인도네시아 대통령 출마·당선 (2019.10.)

- 대선·총선 전 정부의 시장 안정화 노력으로 일시적 경제안정 효과(+)
↔ 선거 앞둔 불확실성으로 민간투자 부진(-)
- 대선 직전 (1) 석유·가스 분야 수입 억제, (2) 외환보유고의 안정적 유지, (3) 인니 종합 주가지수 성장 등을 통해 발생한 일시적인 경제 안정 효과로, 글로벌 경기 침체에도 2~4월 단기 우수한 경제 지표를 기록
- 경기 불확실성에 따라 2019년 1분기 민간 투자가 감소와 동시에, 1~2월 제조업 PMI가 50 수준으로 제조업 심리가 약화, 이는 1분기와 2분기 경제성장률이 전년 대비 5.07%, 5.05%에 그치는 데 영향
- 대통령 임기는 법으로 5년, 1회 연임으로 제한하여 최장 10년으로 차기 대선 및 지지율과 관계없이 과감한 정책 추진 가능
- 현재까지의 인프라 투자 지속과 조코위 연임을 통해, 2024년까지 인프라 투자를 바탕으로 한 재정정책 역시 지속 예정

- 지역불균등 해소를 위한 수도이전 본격화, 지지율 하락의 원인인 에너지보조금 감축 정책의 완화 가능성 등 대두
- 지리적 특수성, 낮은 환경 보호 인식, 열악한 대중교통 시설 등으로 해양수질·대기오염 악화 ... 3년간 정부의 환경 보호 기조로 플라스틱 폐기물 감축 관련 ‘가정용 폐기물의 국가 관리 전략에 대한 대통령령 2017년 제97호’, ‘해양 폐기물 감축을 위한 2018~2025년 정부 계획에 대한 대통령령 2018년 제83호’ 등 제정
→ 실제 자카르타 주 정부는 ‘주지사령2019-142호’에 근거해 일회용 비닐봉지 사용 금지
- 2019~2024년 나와찌따(Nawacita) 2기 계획: 7% 경제성장률 목표의 경제 개발 과정 → 이와 관련, 차기 정부는 광산업, 농업·플랜테이션, 그리고 해양산업 개발에 주력할 것
- 2020년 조코위 2기 정부, 각종 규제 간소화 통한 외국인 투자 유치 확대, 글로벌 불확실성 대처 및 국가 경제성장을 위해 옴니버스 법안(통합법안) 제정 추진
- 2021년 2월, 고용 창출법(UU Cipta Lapangan Kerja), 조세법(UU Perpajakan) 중심으로 옴니버스 법안 시행령 발효

2 경제 동향

가. 경기 동향⁴⁾

□ 2018년 경제 상황 변동

- 미국 연준(연방준비제도이사회·Fed) 기준금리 인상, 미중 무역분쟁, 신흥국 경기 불안, 2019년 대선 변수 등의 요인으로 2017년 대비 다소 불안정
- 거시경제지표 중 무역·경상수지 적자 지속, 수출 증가 폭 대비 수입 증가 폭이 월별 약 15%p 큼 (5개월 이상 지속된 미 달러 대비 루피아 평가절하가 원인으로 분석)
- 투자심리 위축으로 투자자 달러화 자금회수 증가
- 정부는 루피아화 가치 하락과 소비시장 위축 문제 해결을 위해 수출과 투자유치 증대를 통한 외환 확보 우선을 강조
- 2018년 9월 1,147개의 수입산 품목에 대한 선납법인세(PPh 22) 상향 조정, 자국산 콘텐츠 비중(TKDN) 통합 정부 규정 신설 및 자국산 콘텐츠 비중 확대 예고, 바이오디젤(B20) 의무 비중 제도 시행, 전자상거래 면세 상한 금액 하향 조정 규정 등을 연달아 발표 및 시행
- 2018년 3분기 경제성장률은 5.17%로 정부 목표(5.2%) 미달, 기준금리는 2018년에 1.75%p 인상으로 12월 29일 기준 6% 기록

□ 2019년 경제 상황 변동

- 미국-중국 무역분쟁 장기화, 원부자재 가격 하락 등 대외 환경 악화로 경기에 부정적 영향
- 4월 대선과 총선, 10월 대통령·내각 취임식 등 내부적인 변화 多
→ 경제 5~6% 이상(당초 목표치) 성장 어려움

4) KOTRA 해외시장 뉴스 참조

- 수출·수입 감소, 무역수지 적자에도 불구하고 무역적자 규모는 33억 8,500만 달러(절반 수준으로 감소) : 석유·가스 제품의 무역적자 감소 및 비석유·가스 제품의 무역흑자가 주요 원인으로 추정

□ (2020년 경제 상황) 코로나19로 1998년 금융위기 이래 20여 년만 마이너스 경제성장 기록

- 3월 2일 첫 공식 코로나19 확진자 발생으로 타 국가 대비 늦었으나, 이후 확진자 수 폭증
- 코로나19 확산 방지를 위한 대규모사회적제약 (PSBB, Pembatasan Sosial Berskala Besar) 정책 : 여행 금지, 사회적 거리두기 운동, 재택근무, 재택교육 등의 방역 수행 → 보건의료, 정보통신 제외 전 분야 2019년 대비 부진 (건설, 관광, 교통 분야에 큰 타격)
- 최초 확진자 발생 시점(3월)부터 환율 변동성의 급격한 확대로 3월 23일 달러 대비 16,608 루피아 기록 (2019년 연평균 환율 14,146 대비 급상승)
- 내수 침체로 수입에 큰 영향 : 2020년 수입은 1,416억 달러 (전년 대비 16.9% 감소)로 수출(1,633억 달러, 전년 대비 2.2% 감소) 대비 큰 감소 → 무역 수지는 흑자 전환(단, 코로나19에 따른 불황형 흑자로 간주)
- (경기 부양책 - 정부) 의료 인프라 확충, 저소득층 사회보장, 중소기업 지원 등 국가회복프로그램 (PEN, Pemulihan Ekonomi Nasional) 시행
- (경기 부양책 - 중앙은행) 시중의 유동성 공급을 위해 양적완화 시행, 기준금리(7일물 역레포)도 기존 5% → 3.75%까지 인하

□ (2021년 경제 상황) 코로나19 현황에 따른 부침이 있지만 회복세

- 2분기에는 코로나19 폭증에도 경기 부양 및 전년도의 기저효과로 7.07% 성장
- 7~8월 델타 변이 대유행으로 재무부는 2021년 경제성장률 4.0% 전망 : 글로벌 경기 회복으로 인한 수출 증가, 주요국 원자재 수요 증가에 따른 원자재 가격 상승도 수출에 긍정적 영향

나. 경제 성장

- 인니 경제는 2016년부터 5%대 성장 기록, 2017년 수출입 증가, 외국인 투자유치 실적 증가, 외환보유 증가 등 거시 지표 안정화
- 2018년 미국-중국 무역분쟁의 심화, 신흥국 경기 불안, 2019년 대선에 따른 정국 불안으로 경제성장률은 목표 대비 다소 부진한 5.17% 성장 단, 약 77억 불 규모의 무역적자로 루피아화 평가절하 심화 → 대규모 달러 자금 회수 발생
- 2019년 미국-중국 무역분쟁 장기화, 원부자재 가격 하락 등 대외 환경 악화로 전년 대비 5.02% 성장 (단, 무역적자는 전년 77억 불 대비 절반 33.9억 불로 감소), 조코위 정부 2기 출범으로 경기부양을 위한 대대적인 인프라 투자 시작
- 2020년 코로나19 사태로 1998년 외환위기 이후 첫 역성장($\Delta 2.07\%$) : 중앙은행은 경기 충격 완화를 위해 기준금리 인하 (3차례 후, 3.75%)
- 2021년 코로나19 변이 유행 등 악화 요인과 국제 원자재 가격상승 등 개선 요인으로 2021년 경제성장률은 4.0% 예상(인니 재무부 기준), 2021년 2월 중앙은행 추가 금리인하 결정으로 기준금리는 3.50% 유지



출처: 신한금융그룹

인도네시아 GDP 산업별 연간 성장률(d2014~2018년)

(단위: %)

분야	2014	2015	2016	2017	2018
농업, 축산업, 임업, 어업	4.24	3.75	3.75	3.87	3.91
광업	0.43	-3.42	-3.42	0.66	2.16
제조업	4.64	4.33	4.33	4.29	4.27
전기, 가스,	5.9	0.9	0.9	1.54	5.47
수도, 폐기물	5.24	7.07	7.07	4.6	5.46
건설	6.97	6.36	5.22	6.80	6.09
요식업	5.77	4.31	4.31	5.39	5.66
교통, 물류	7.36	6.71	6.71	8.49	7.01
금융(보험 포함)	4.68	8.58	8.58	5.47	4.17
기타 서비스	8.93	8.08	8.08	8.73	8.99

가. 이슬람 극단주의 등 테러 위험

- 300여 개 민족으로 구성된 인도네시아는 이슬람 원리주의, 분리 독립주의 및 이슬람-기독교 간 종교 갈등 등 종교·민족 차이로 비롯된 갈등에 의한 테러가 지속 발생
- 2016년 1월 자카르타 자살 폭탄 테러, 2018년 5월 수라바야 폭탄 등 대규모 테러 지속은 사회 불안 요인으로 작용. 인도네시아 의회는 2018년 5월 테러 발생 이후 2003년 제정된 테러방지법을 개정하여, 테러리스트로 의심자의 선제적 구금·조사 강화 및 보완
- 치안 당국은 2018년 8월 자카르타·팔렘방 아시안게임 및 10월 IMF 연차총회를 앞두고 대테러 부대원 600명을 증원, 동 행사 관련 테러 사건은 발생하지 않음
- 조코위는 국회 내 이슬람 지지기반 확보를 위해 2019년 마루프 아민 인도네시아 이슬람 지도자 협회(Indonesian Ulema Council)장을 부통령 임명, 대선에서의 무슬림 중도 보수 세력 지지 획득에 성공
단, 마루프 아민 취임으로 사회 전반의 권위주의, 보수화 경향과 맞물려 사회·경제정책이 보수화 우려 제기
- 한편, 인도네시아, 말레이시아, 필리핀, 싱가포르, 태국, 브루나이 정부는 2018년 1월 국제 테러 조직에 대응하기 위한 정보 협력 네트워크(Our Eyes) 출범

나. 옴니버스법 도입에 따른 투자유치 노력 지속

- 정부는 코로나19에 따른 경기침체 타개를 위해 행정절차 개혁, PPP 방식의 인프라 사업개발 등 투자유치 노력 지속
 - 고용 창출 옴니버스법(2020년 11월 제정) : 기업친화적 구조 개혁을 위한 집권 2기의 핵심과제로, 규제 완화, 투자 개방 부문 확대, 고용 유연화 등 경영 여건 개선을 바탕으로 향후의 외국인 투자 유입 확대, 산업경쟁력 제고 등 기대

5) 한국수출입은행 해외경제연구소 인도네시아 국가신용도 리포트 참조(21.6)

- 옴니버스법은 고용·투자·환경 등 79개 부문에 산재한 법을 통합 : 시행령(2021.2월)에 따르면 마약·도박·환경오염 유발산업 등 법령상 투자금지 6개 업종, 국가안보 산업 등 중앙정부 독점 수행 분야를 제외한 모든 산업에 외국인 투자를 개방
석유화학, 반도체, 자동차, 인프라 등 245개 국가 우선 산업에 대해 세제 혜택 등 인센티브 제공

다. 정치 안정 지속

- 2019년 4월 조코위 現 대통령, 프라보워 수비안토를 55.5%의 득표율로 누르고 재선 성공
 - 코로나19 이후 정부 봉쇄 조치 및 미흡한 경기 대응 등에 대한 불만으로 지지율이 하락한 다수의 개도국 정부와 달리, 조코위 대통령은 2021년 2월 여론조사(Jakarta Post)에서도 약 70%의 높은 지지율을 기록
 - EIU는 조코위 대통령의 임기 완수 전망(2024년까지 예정)
 - 지난 대선 상대인 프라보워 수비안토의 국방부 장관 임명으로 거대 야당인 대인도네시아 운동당(Gerindra)의 지지를 끌어냄
: 국회 내 지지 의석 비율은 74%로 확대
- 조코위 대통령의 내각 운용방침은 여야 간 정치적 협력 측면에서 긍정적인 평가
 - 옴니버스법 등 핵심 정책의 신속한 입안에 기여
 - 정책 추진에 요구되는 전문성보다 정치적 안정성을 우선시한 인선이라는 비판도 존재

라. 옴니버스법 발효에 따른 노동계 반발 지속

- 노동계, 종교단체, 학생연합 등 중심으로 정부 정책 반대 시위가 빈발하여 사회 불안의 원인으로 작용, 코로나19 여파의 실업 증가 및 소득 감소로 정부 정책에 실망감 고조 시 시위 격화 가능성
- 실업률은 수년간 5%대 유지, 코로나19로 2021년 2월 6.26%로 증가 (인도네시아 통계청)
 - 빈곤율은 2000년 19.1% → 2019년 9.8%까지 개선되었으나 2020년 9월 10.2%로 악화 (세계은행)
- 인니 노동조합연맹은 근로자 해고 절차 완화, 최저임금 산정방식 개편에 따른 급여 삭감 가능성, 비정규직 허가 확대 등에 반대의견 표명 → 옴니버스 법 위헌 여부를 헌법재판소에 제소
 - 2021년 5월 근로자의 날 5만여 명 규모의 반대 시위 개최 (IHS Markit은 2021년 말까지 관련 시위가 지속 전망)

4 산업 동향

가. 일반사항

- 산업 중 최대 비중은 제조업 (2020년 기준 전체 GDP의 20%)
 - 농림어업 분야 13.7%, 도소매/차량 및 오토바이 정비 12.9%, 건설 분야가 10.7%, 광산업 6.4% 순으로 이어짐
 - 2020년은 코로나19 사태로 농림어업 제외한 전 분야 역성장, 특히 교통 물류 및 숙박, 요식업의 역성장이 컸음
- 인도네시아 국가개발기획부(BAPPENAS), 산업별 예상 성장 제시 : 디지털 경제와 직결된 ‘정보통신산업’과 교통·물류, 서비스 분야 의 성장 가속화 전망

2020년 인도네시아 주요 산업 현황

산업구분	GDP 비중(%)		연간 성장률(%)	
	2019년	2020년	2019년	2020년
농수산업	12.71	13.70	3.61	1.75
광산업	7.26	6.44	1.22	-1.95
제조업	19.70	19.88	3.80	-2.93
건설업	10.75	10.71	5.76	-3.26
도 소매업, 차량 및 오토바이 정비	13.01	12.93	4.60	-3.72
교통, 물류업	5.57	4.47	6.39	-15.04
숙박, 요식업	2.78	2.55	5.79	-10.22

자료: 인도네시아 통계청

2021년 3분기 인도네시아 산업별 GDP 성장률(전년 동기대비 y to y)

(단위: %)

주요 산업	GDP 성장률
제조업	3.68
농축수산물	1.31
교역, 차량 및 오토바이 애프터마켓	5.16
건설	3.84
광산업	7.78
교통 및 물류창고	△0.72
숙박, 요식업	△0.13
의료 및 사회복지	14.06
기타	2.70

※ 자료원: 인도네시아 통계청

- 정부 정책에 따른 2020년 유망산업은 건설·제조업 분야, 세부 산업으로는 에너지, 핀테크, 정보통신기술(ICT), 사물인터넷(IoT), 유통, 물류 서비스, 수송기계, 보건의료, 교육 서비스 등으로 전망

나. 인도네시아 국가산업개발 주요 계획(RIPIN)

- 조코위 정부는 전 정부에 이어 2015년 국가산업개발 주요 계획(RIPIN)을 발표, 6대 핵심 산업(식품, 화장품·의약품, 섬유, 교통, 전자·정보통신, 전력산업)의 마스터플랜 및 2015~2035년까지 20년 간의 개발전략을 수립
- 인도네시아 산업부, 메이킹 인도네시아 산업 4.0 로드맵(Making Indonesia Industry 4.0 Roadmap) 발표(2018년 4월 18일)
 - 해당 로드맵으로 디지털 기술, 바이오산업, 하드웨어 자동화 주요 혁신을 계획함
 - 로드맵에 명시된 중점 육성 분야는 식음료, 자동차, 섬유 봉제, 전자, 화학 등의 5개의 주요 산업

인도네시아 국가산업개발 주요 계획(RIPIN)

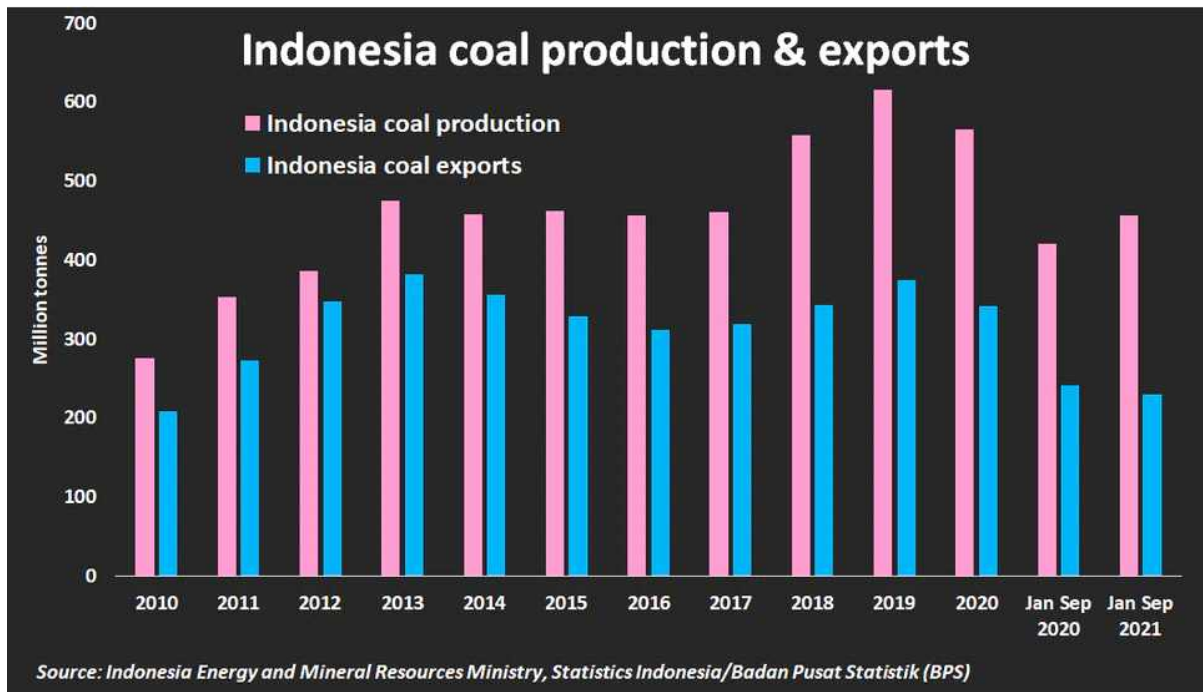
- 6대 핵심 산업군으로 중장기 내수 증가 전망과 개발 잠재력, 일자리 창출 기여도를 바탕으로 식량, 화장품 및 의약, 섬유, 교통, 전자·정보 통신, 전력산업 선정
- 식량, 섬유, 의약 및 전력산업 등은 현재 수요 대비 공급이 부족하며, 향후 내수 충족을 위해 개발이 매우 절실한 산업군에 해당
- 전자·정보 통신과 교통수단 산업은 혁신과 기술 고도화뿐만 아니라, 연결망을 확충해 사회간접자본을 개선하는 데 필요한 산업군에 해당
- 추가로 보조산업(자본재, 부품, 부자재 산업) 및 상공정산업(농업, 광물, 석유가스 및 석탄)을 지정, 핵심 산업과의 교류를 통한 시너지 효과 창출 기대

□ 광물/에너지

- 인도네시아는 세계적인 광업 시장이며, 주요 채굴 자원은 석탄, 동, 금, 주석, 니켈임
- PT PLN은 발전량의 45%는 석탄 화력 발전임을, IEA는 인도네시아가 세계적으로 5번째로 큰 석탄 생산국이자, 세계 2위의 석탄 수출국이며, 화력 발전용 석탄(Thermal Coal) 제1의 수출국임을 언급
- 2014년~2016년까지 석탄의 낮은 단가로 주춤했던 인도네시아 광업 시장은 석탄 단가가 원유 단가를 따라잡아 감에 따라 2017년 회복 시작
- 호주-중국 분쟁 및 코로나19에 따른 연료 수급 불안 등, 국제 석탄 가격이 급격히 상승하여 2021년 인도네시아의 석탄 생산은 6.25억 톤으로 예상 (2020년 대비 약 11% 상승)

최근 10년 인도네시아 석탄 수출 동향

(단위: 톤)



□ 건설/인프라/플랜트

- 2021년 건설시장 규모는 교통과 에너지 인프라 중심의 인프라 수요 확대와 더불어 정부의 과감한 인프라 지출 계획에 힘입어 전년 대비 6.2% 증가한 3,495억 불 기록 전망

건설시장 규모 및 성장률 추이

(단위 : 억불, %)

구분	`18	`19	`20(e)	`21(f)	`22(f)
건설시장 규모	3,281	3,547	3,292	3,495	3,825
건설시장 성장률	4.3	8.1	△7.2	6.2	9.4

출처 : IHS Markit('20.9)/ 명목(nominal 기준), e는 추정치, f는 전망

- 조코 위도도 정부 출범 시 발표한 국가전략 프로젝트 이니셔티브(NSP) 중심으로 교통과 발전 등의 인프라 프로젝트 발주 계속 전망
- 2020~2024년까지 신규 89건의 프로젝트(총 948억 불) 추진 중
주요 프로젝트: 도로 및 교량 15건, 공항 5건, 산업단지 5건, 댐 및 관개시설 13건, 제방 1건, 제련소 2건, 식량 관련 1건, 항만 5건, 철도 6건, 국경 관련 13건, 에너지 13건, 폐기물처리 1건, 기술 개발 3건, 드론 기술 프로젝트 1건 등
- PPP BOOK 2021에 따르면, 발주 준비된 PPP 사업은 7건, 준비 중인 PPP 사업은 47건으로 분석
- 교통, 발전/에너지 인프라 시장 전망은 교통인프라의 경우 자국 기업 참여 가능 규모 사업이 PPP 사업으로 발주 중
 - 단 수요 및 환 리스크의 민간 부담에 따라 외국 기업 참여에 어려움이 있어 실제 대부분 사업이 현지 공기업에 의해 수행
 - 발전/에너지 인프라는 조코위 대통령 취임 이후 2015년~2019년까지 35GW 석탄화력발전소 건설 계획을 수립하는 등 자국 기업 주요 석탄 발전 시장

- 단, 현재 과도한 전력 수요 예측에 따른 전력예비율 상승(자와-발리섬 약 30%) 및 2060년 탄소 중립에 따른 탈석탄 기조로 사업 기회 감소
- 2021년 발표된 RUPTL 2021-2030에서도 금융이 가능한 가스 발전의 경우 IPP는 아주 미미한 분량
- 신규 확충 전원의 절반 이상이 신재생 에너지로 건설될 예정이며, 수력 및 태양광 발전이 주요 전원

□ 금융

- 인니 금융산업은 크게 은행업과 비은행업(증권, 보험, 파이낸스사, 벤처 캐피털 등)으로 구분
 - 2018년 7월 기준 상업은행은 총 121개로, 일반은행 108개와 이슬람 은행 13개로 구성 (자기자본 5조 루피아 이상의 중대형 은행의 총자산 비중이 80% 이상)
- 이들 기관에 대한 감독권은 금융감독위원회(OJK)에서 행사
 - 은행 감독권은 2013년까지는 중앙은행에서, 2014년부터 OJK로 이관, 비은행기관은 2013년부터 OJK가 규제 및 감독
- 인니정부는 외국계 은행에 대한 진입 장벽이 두터움
 - 인도네시아 당국이 최근 2년여간 외국계 은행의 현지법인 설립 신청을 모두 반려하여 진출이 매우 어려움
 - 그 결과 외국계 은행은 Standard Chartered, CitiBank N.A, HSBC 등 극소수이며 Mandiri, BRI, BCA, BNI 등 인도네시아 은행이 다수임
- 인도네시아 경제 및 은행 산업의 안정적 성장으로 현지 은행들은 공격적 외형 확대를 추진
 - 일반 상업은행은 은행당 평균 217개의 영업점 보유, 이슬람(샤리아) 은행은 은행당 평균 75개의 영업점 보유 증으로 파악됨

인도네시아 10대 상업은행 현황

(단위: 십억 루피아, %)

은행명	규모	유동성	효율성	수익성		건전성
	총자산	LDR	NIM	ROA	ROE	NPL ratio
Bank Mandiri	945,619	90.67	5.61	3.17	16.73	3.35
BRI	1,064,732	92.26	7.49	3.35	18.73	2.39
Bank Central Asia(BCA)	759,851	77.9	6.1	3.4	16.1	1.53
BNI	648,574	90.13	5.41	2.73	16.32	2.26
Bank CIMB Niaga	255,689	91.98	5.10	1.87	9.76	3.91
Bank Danamon	153,791	85.42	6.48	3.00	11.41	1.96
Bank Permata	151,900	88.99	3.91	0.54	4.02	4.59
Pan Indonesia Bank	197,923	95.80	4.57	1.68	8.22	2.99
BII	160,883	85.62	4.07	1.17	8.28	3.25
BTN	258,738	104.12	4.21	1.37	14.69	2.78

* 2018년 1분기까지가 가장 최신 자료임(2018년 7월 27일 확인)

III. 사업 여건

1 인프라 여건

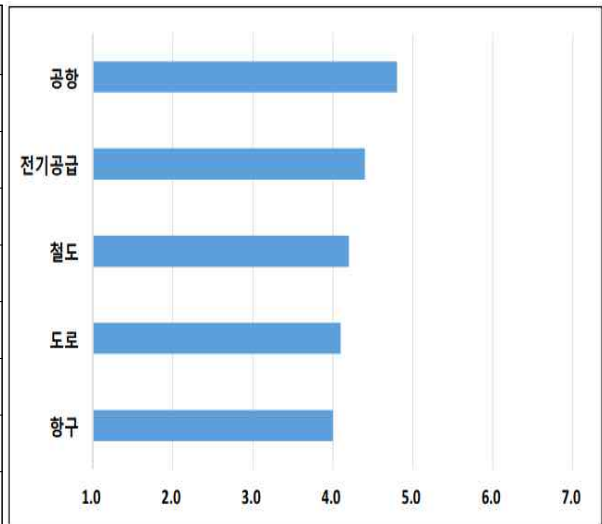
가. 인니 인프라 개발수요 및 PPP 확대

- 인프라 부족으로 외국인투자 유치와 고부가가치 산업육성에 부정적 영향
→ 인도네시아 정부는 인프라 개발을 최우선 과제로 추진
- 인프라 개발은 재임 선거에서도 조코 위도도 정부 주요 공약 중 하나로
최근까지(2018. 8.) 최우선 국가 과제로 강조 및 관련 경제성장 가속화 공표
- 중기 경제개발계획 2014~2019를 통해 도로, 철도 길이, 항구·공항 수 등
구체적인 인프라 개발목표치 설정
- 조코 위도도 정부는 2016년 2월 819조 루피아(62조 원) 규모의 30대
우선 개발 인프라 사업 발표 및 각종 혜택 제공 약속
- 2018년 8월 연례 국정회의에서 조코위는 인프라 개발이 새로운 경제
중심지들을 창출하고, 경제발전에 기여할 것으로 강조
- 2017~2018년 『글로벌 경쟁력 보고서』(The Global Competitiveness
Report)는 인도네시아의 인프라 종합 지수를 동남아 역내 주요국인
싱가포르, 말레이시아, 태국보다 낮게 평가
- 인도네시아의 종합 인프라 지수는 4.5점으로 동남아 8개국 중 4위
및 전 세계 52위 : 동남아 내 경쟁국인 말레이시아(5.5점, 22위), 태국
(4.7점, 43위)에 비해 낮은 것으로 나타남. 인프라 부문별로 공항이
7점 만점에 4.8점으로 가장 높게 나타났으며, 도로와 항구 부문은
각각 4.1점과 4.0점으로 낮게 평가됨

동남아 주요국 종합 인프라 지수(2017~2018년)

동남아 순위	국가명	인프라 지수	전세계 순위
1	싱가포르	6.5	2
2	말레이시아	5.5	22
3	태국	4.7	43
4	인도네시아	4.5	52
5	베트남	3.9	79
6	필리핀	3.4	97
7	라오스	3.3	102
8	캄보디아	3.1	106

인도네시아 부문별 인프라



* 137개국 평가, 인프라 지수는 7점 만점으로 구성됨.

World Economic Forum(2017), p. 149.

World Economic Forum(2017)

- 인니 정부는 방대한 인프라 프로젝트 수요에 따른 공적 재원 부족으로 해당 부문의 민관협력사업 독려 : 한국 정부·민간사업자의 신규 협력 기회 기대
 - 2015년 3월, 인프라 민관협력에 대한 대통령령 2015년 제38호 발표 : 민관협력사업 범위, 사업주체, 절차, 정부지원 및 보증 내용 명확화
 - 2021년 9월 인니 정부, 2021년 기준 총 54개의 민관협력 프로젝트 계획 공개 : 7개는 제안준비완료단계(Ready to Offer), 47개는 준비 단계(Under Preparation)
 - 제안준비완료단계(Ready to Offer) 사업 : 주행시험장 1건, 공항 1건, Toll Road 5건(주행시험장 1건 외 사업은 민간제안형(Unsolicited Proposal) 사업)
- 2020년 국가 계획 발표 (RKP 2020) : 인프라 정책 중 재해 복구, 지속가능성, 지역 분배 관련 인프라 구축에 집중, 디지털 전환 (digital transformation) 실현 인프라 개발 추진 예정

- 인프라·지역 분배와 관련 RKP 2020의 우선순위 프로그램 :
 - (1) 인프라·기초서비스 확대, (2) 낙후 지역·재난 지역 인프라 개발,
 - (3) 경제성장을 위한 지역 간 연결성 강화, (4) 도시 인프라 개발,
 - (5) 디지털 전환 등 포함

□ 중장기개발계획 (RPJMN 2020-2024) 초안 내용

- 2019년 초 초안 발표, 개정안은 동년 8월 및 11월 공개, 2020년 4월 인도네시아 국가개발기획부(BAPPENAS) 홈페이지에 최종본 공식 게재



- 인도네시아 정부는 2020-2024년 기간 중 (1) 지역 균형 발전을 위한 인프라(기본 인프라 서비스), (2) 경제발전을 위한 인프라, (3) 도시발전을 위한 인프라 등 집중 계획 : 총 6,445조 루피아 (약 531조원)의 비용 소요, 정부는 2,385조 루피아 (약 196조원)의 비용 감당. 나머지는 PPP 활성화를 통해 민관협력구조로 투자 추진

나. 인니 산업발전 전략에 따른 수요

- 인도네시아 정부는 2015년 3월 국가산업발전 마스터플랜 2015-2035 (Master Plan of National Industry Development 2015-2035)를 발표했으며, 국제적인 산업 협력 확대를 주요 전략 중 하나로 명시함
 - 국가산업발전 마스터플랜 2015-2035는 향후 20년간 산업정책의 지침이 될 예정이며 ‘강한 산업국가’ 를 비전으로 삼음
 - ‘강한 산업’ 은 굳건하고 포용적인(fair) 산업구조 아래 국제적인 경쟁력 보유 산업 및 혁신 및 기술 기반 산업으로 명시
 - 비전 달성을 위한 11개의 전략 제시: 주요 내용은 고부가가치 산업 육성, 중소기업전, 산업단지 개발, 국제산업 협력 확대 등

인도네시아 국가산업발전 마스터플랜 2015-2035 11대 전략

1. 천연자원 기반 업스트림 및 중간재 산업 발전
2. 원자재 및 에너지 자원 수출 규제
3. 산업기술 습득 및 산업인적자원의 질 향상
4. 산업개발지역(WPI: Wilayah Pengembangan Industri) 건설
5. 중소기업 센터, 산업단지, 산업개발 중심지역(WPI: Wilayah Pusat Pertumbuhan Industri) 건설
6. 중소기업 역량 강화, 각종 편의시설 제공 등 우대정책 제공
7. 산업설비 개발
8. 녹색산업 육성
9. 전략산업 개발
10. 자국 상품 활용 증대
11. 국제적인 산업협력 확대

- 선정된 10대 국가 우선산업은 단순 광물자원 가공이나 원자재 수출 의존 경제구조에서 탈피, 고부가가치 산업육성에 대한 정부 의지가 담겨 있다는 평가
- 해당 우선산업 분야에는 자동차 산업, 조선업, 전자 산업, 철강업, 석유화학 산업 등 한국이 강점을 보유한 분야 포함

인도네시아 국가산업발전 마스터플랜 2015-2035 10대 국가우선산업

구분	분야	세부산업	한국의 경쟁력 산업
1	식품산업	- 수산물 가공업, 유제품 가공업 - 식물성 기름, 과일 및 채소 가공업 - 사탕수수 기반 산업	-
2	제약, 화장품, 건강기구 산업	- 제약 및 화장품 산업 - 건강기구 산업	-
3	섬유, 가죽, 신발 산업	- 섬유, 가죽 및 신발 산업 - 가구 및 기타 목재 기반 산업 - 플라스틱 및 고무 가공 산업	-
4	교통산업	- 자동차, 열차, 조선업 관련 산업 - 항공우주 산업	자동차 산업, 조선업
5	정보통신기술 산업	- 전자, 컴퓨터장비, 통신장비 산업	디스플레이, 반도체, 통신기기
6	발전소 산업	- 전기장비 산업	-
7	자본재, 부품, 산업서비스 산업	- 기계설비, 부품 산업, 산업서비스	특수목적기계
8	농업 기반 업스트림 산업 (agro-based upstream industry)	- 유지화학 산업(oleochemical industry) - 농예화학 산업(chemurgical industry) - 소사료 산업(cattle feed industry) - 목재, 펄프 및 제지 산업	-
9	기초 금속 및 비금속 광물 산업	- 철강 가공 및 제련 - 비철강 기초 금속 가공 및 제련 산업 - 귀금속, 희토류, 핵연료, 비금속 광물 산업	철강
10	석유, 가스, 석탄 기반 화학공업 산업	- 석유화학 업스트림 산업 - 유기화학, 비료, 합성 및 천연 고무 산업 - 기타 화학제품 산업	석유화학

* 출처 : Ministry of Industry, Republic of Indonesia(2015)

2 한국 투자 현황

가. 개요

- 인도네시아는 2020년 기준 미국, 중국, 베트남, 캐나다 등에 이어 대한민국 해외투자대상국 중 10위(출처: KEXIM 해외경제연구소)
 - 한국은 對인도네시아 투자국 중 5위(약 18억 불, 출처: 인도네시아 투자조정청, 2020년)
- 업종별 한국의 대인도네시아 투자는 1970~1980년대 봉제, 신발 등 노동집약산업 중심 → 90년대 중반 철강, 전자, 건설 등 다양화
 - 포스코, 한국타이어 등 대기업의 진출과 이로 인한 협력업체들의 대거 진출로 투자 규모 대형화, 금융 및 M&A, 유통 분야 진출도 활발

업종별 對인도네시아 누적투자신고 현황

(단위: 천 달러, 건)

구분	제조업	금융/보험업	도소매업	광업	농림어업	기타	총계
금액	7,487,936	1,378,397	674,680	2,956,938	616,913	1,776,624	14,841,488
건수	3,533	74	613	395	302	4,917	9,834

* 신고 기준, 1968년부터 2018년 3월까지 자료, 출처: 한국수출입은행

나. 투자동향

- 한국의 대인도네시아 투자 특징 : 타 국가 대비 투자 건수가 많고 투자액이 적은 소형 투자 위주
 - 포스코, 한국 타이어 등 진출로 2013년에는 22억 달러 투자(최고점 기록) 2014년 대형 투자가 마무리되면서 투자 금액 감소
 - 투자 건수의 지속 상승으로 우리 기업의 높은 관심이 유지되고 있는 것으로 파악됨

- 금액 기준, 한국은 2017년 인도네시아 내 외국인 투자 5위 국가
 - 지역별로는 중부, 서부, 동부 자바 순으로 투자, 개별 산업군별로는 금속/기계/전자업, 석유화학/제약, 전기/가스/수도, 가죽/신발, 광업 순 투자
- 2018년 1분기 한국의 對 인도네시아 투자 517건, 약 9.4억 달러(BKPM 자료)
 - 금액 기준: 상위 5대 투자 진출 산업은 금속/기계/전자업(6.4억 달러), 전기/가스/수도(0.97억 달러), 고무/플라스틱(0.43억 달러), 무역/수선(0.36억 달러), 섬유 봉제(0.34억 달러)
 - 지역별: 중부 자바(7.3억 달러), 반튼(Banten)(0.98억 달러), 자카르타 주 (0.28억 달러) 순으로 투자

한국의 對 인도네시아 주요 업종 투자 추이

(단위: 건, 천 달러)

분류	2015		2016		2017		2018	
	투자건수	투자금액	투자건수	투자금액	투자건수	투자금액	투자건수	투자금액
자동차/수송장비	10	9,028	23	11,528	13	2,065	23	5,492
건설	83	14,430	72	7,249	60	11,747	-	-
무역/수선	589	49,426	766	40,423	881	73,476	758	57,578
물류/창고/통신	40	33,137	42	72,881	43	47,637	35	5,458
부동산/산업단지	46	52,244	59	16,564	55	83,715	59	20,828
전기/가스/용수	7	-	20	154,526	31	249,825	18	204,702
기타 서비스	167	13,250	237	35,962	286	23,602	274	21,286

출처 : 인도네시아 투자조정청(BKPM)

- 국제 경기 불안정으로 인한 인도네시아 경기 동반 침체, 인도네시아 대선·총선 여파, 한국의 경제 상황 등의 요인으로 2019년 상반기 투자 대폭 감소

2019년 대(對)인도네시아 투자 동향

연도	건수	금액(US \$ 백만)	증감율(금액 기준)
2014년	1,336	1,127	-49%
2015년	2,329	1,213	7%
2016년	2,996	1,065	-12.2%
2017년	2,960	2,024	90%
2018년	2,412	1,605	-20.7%
2019년 상반기	2,130	544	-52.7%

출처 : 인도네시아 투자조정청 2019

- 2018년~2019년 상반기 주요 투자 중첩 업종은 전력 인프라(전기가스·수도 분야)이며, 2019년 상반기의 5대 대(對)인니 한국 직접 투자 분야는 화학·제약, 고무·플라스틱, 전기가스·수도, 가죽신발 등

산업별 대(對)인도네시아 투자 순위

(단위 : 천 달러, 건수)

연도	2018년			2019년		
	산업	총 투자액	사업	산업	총 투자액	사업
1	금속기계전자기기	658,789	172	화학·제약	97,641.2	80
2	전기가스·수도	204,702	17	고무·플라스틱	87,153.9	110
3	섬유봉제	122,365	311	전기가스·수도	64,857	17
4	가죽·신발	92,626	119	가죽·신발	63,831.5	123
5	식품	89,521	70	기타	62,563.80	129

출처 : 인도네시아 투자조정청 2019

3 주요 PPP 사업 전망

가. 개요

- 인도네시아의 사회 간접시설 인프라는 경제 규모와 성장잠재력에 비해 부족
 - 정부는 재정지원을 통한 인프라 건설 추진, 예산 제약으로 목표치에 미달
- 예산 제약 극복을 위해 인프라 사업에 PPP 방식 도입
 - 초기 PPP 사업은 관련 법규 미제정으로 정부의 공기업, 자국 대기업 할당 형식으로 추진
 - 2015년 대통령 38호 제정 이후로는 경쟁입찰을 통해 모든 국내·외 기업과 금융기관에 기회 제공
- 2015년의 국가개발기획부 장관령 4호, 2020년 2호(개정안)
 - 정부 고시형 (Solicited), 민간 제안형 (Unsolicited) 사업의 초기 사업성 검토 (Feasibility Study) 절차 단순화
 - 민관협력 가능 인프라 섹터 추가, 국가개발기획부 조정 강화
 - PPP Joint Office 역할 구체화
- 인도네시아 PPP 사업 규모 : 중앙·지방정부, AIB의 인프라 투자 확대로 2017년 84억 달러 → 2026년 324억 달러 도달 추정
 - 현재까지 인도네시아 PPP 사업 수행은 자국 공기업이 대부분으로, 높은 환 리스크로 외국계 기업·금융기관은 불참
- 인도네시아 PPP 사업 활성화 방안
 - 공공부문의 복잡한 추진 단계를 단순화 → 외국기업들의 참여도 제고 필요
 - 외국자본 유치를 위해, 인도네시아 PPP 사업에 대한 달러화 투자 허용 등 환경 개선도 중요 과제
- 한국 기업·금융기관에 있어 인도네시아 PPP 사업은 시장 기회 및 성장성 측면에서 매우 매력적

- 상기 장점에도 불구하고 환리스크 등 투자위험으로 인도네시아 PPP 사업에 대한 한국 기업·금융기관의 투자는 전무
- 인도네시아 PPP 사업의 장기적인 성장잠재력을 고려, 환 리스크 헤지 및 시장 선점 방안 모색 필요

□ 과거 상당수 PPP 프로젝트에서 토지수용 절차 지연으로 인한 차질 발생
→ 2015년 인도네시아 정부는 토지수용 절차 소요 기간을 512일로 제한

- 계약 담당 부처의 관리능력 부족, 사업 준비 및 승인 과정의 불투명성 등 PPP 사업의 제약 요인 존재

나. 인프라시장 분석

강점	약점
<ul style="list-style-type: none"> ○ 정부가 인프라 건설을 위해 2025년까지 총 5,500조 루피아 (4,230억달러) 집행 ○ 자국기업의 기술적 전문성 부족으로 외국기업들의 진출을 적극 요구 ○ 인프라 프로젝트를 위한 토지취득 등 각종 정부 승인 신속처리 ○ 상업 및 주거용 건물 건설에 대한 수요증가 ○ LRT 및 MRT 등 철도산업 추진 박차 ○ 철도 동선 역사 사업 지속 추진(TOD) 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 건설 및 인프라 시장이 국영기업과 재벌에 의해 주도 ○ 전력 부족 ○ 부패, 관료주의, 투명성 결여 ○ 숙련된 노동력은 부족한 반면, 최저 임금 및 보호고용법으로 사업비용 상승 ○ 높은 외환 위험 ○ 관련 규제 미흡에 따른 불확실성 ○ 완벽하게 의지 할 수 없는 사법 시스템 ○ 정부 정책의 예고없는 변화 ○ 각 정부 기관간의 협력 어려움 ○ 간소화 되었으나, 여전히 복잡한 대민/대관 업무
기회	위험
<ul style="list-style-type: none"> ○ PPP사업 규정을 개정하고 자금 조달을 확대 ○ 건설 수요 증가에 대비해 시멘트 생산 플랜트 확장 ○ 정치적 안정성 제고를 통해 인프라부문 투자에 보다 도움이 되는 환경을 제공 ○ 중국의 일대일로 정책과 연계하여 항만부문의 PPP사업 증가 ○ 한국의 “빨리빨리” 문화에 대한 긍정적 시선 ○ 잠재적 성장 시장 풍부 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 전력부족에 따른 사업 지연 ○ 시멘트 가격 상승에 따른 사업의 효율성 감소 ○ 급속 입찰 절차 간소화로 부패 증가, 투명성 결여 ○ Jokowi의 인프라 계획에 대한 인도네시아 예산이 제한되어 있어, 재정 문제로 인해 사업이 지연 될 수 있는 위험이 증가 ○ 향후 조코위 정부 이후 정권 교체시 발생 가능한 정치적 변수 ○ 문화적 차이로 인한 이견 해소 어려움 ○ 고위험군 사업에 대한 안전장치 부재 ○ 안정적인 자금조달 방안 미흡 ○ 배타적 국민성

* <그림 3> BMI Research(2017), "Indonesia Infrastructure Report"

다. PPP 사업전망

- 인도네시아 PPP 사업은 중앙·지방정부의 적극적 참여와 AIB의 투자 증가로 향후 확대 예상
 - 인도네시아 PPP 사업 규모는 2017년 84억 달러 → 2026년에는 324억 달러 수준으로 추정, 2018년~2026년 연평균 1.5%의 성장세 전망
- 인도네시아의 2021년 세계은행 사업 용이성(Doing Business) 평가 점수는 69.6으로 (평가대상 190개국 중 73위) 전반적 사업 환경 열악
 - 부문별로는 창업(140위), 건설인허가(110위), 자산등록(106위), 세금 관련(81위) 등에서 하위권이며 계약준수는 139위 → 투자환경 열악
 - 조코위 대통령, 사업 용이성 지수 향상을 위한 사업허가 절차 간소화 : 대기업, 중소기업, 개인사업 허가 획득이 쉬운 간소화 시스템구축 (OSS 시스템), 외국인 지분 제한, 노동 관련 규정 완화(옵니버스법) 등 정부 차원의 정책적 노력
- 세계은행의 저평가에도 인도네시아 PPP 사업은 인구 증가, 도시화 및 <그림 3>의 SWOT 분석에서처럼, 기회 및 강점이 부정적 요인보다 커, 향후 지속적 확대 전망

PPP사업의 규모 추정

(단위 : 억달러, %)

구 분		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
PPP사업	규모	-	84	136	150	167	186	208	233	259	290	324
인프라시장	규모	531	584	646	716	797	888	990	1,108	1,235	1,382	1,542
	실질성장률	5.4	5.7	5.5	5.8	6.3	6.7	7.0	7.4	7.0	7.4	6.6

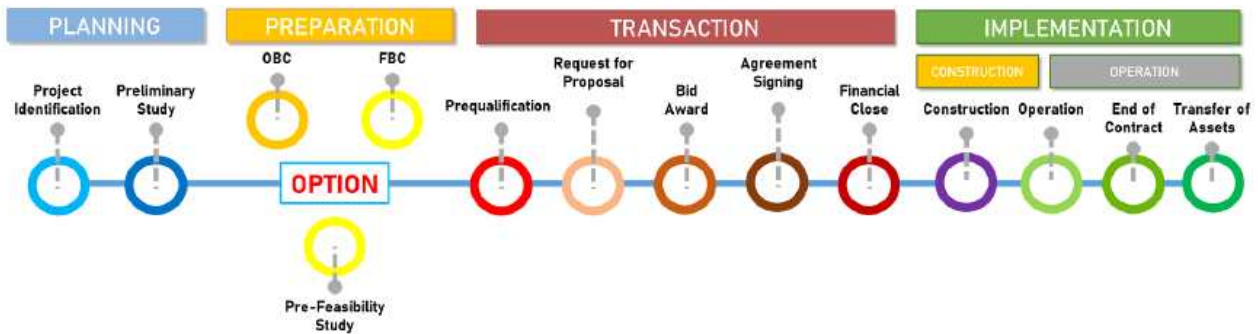
BMI, "Indonesia Infrastructure Report Q2 2017"

4 발주 예상 PPP 현황

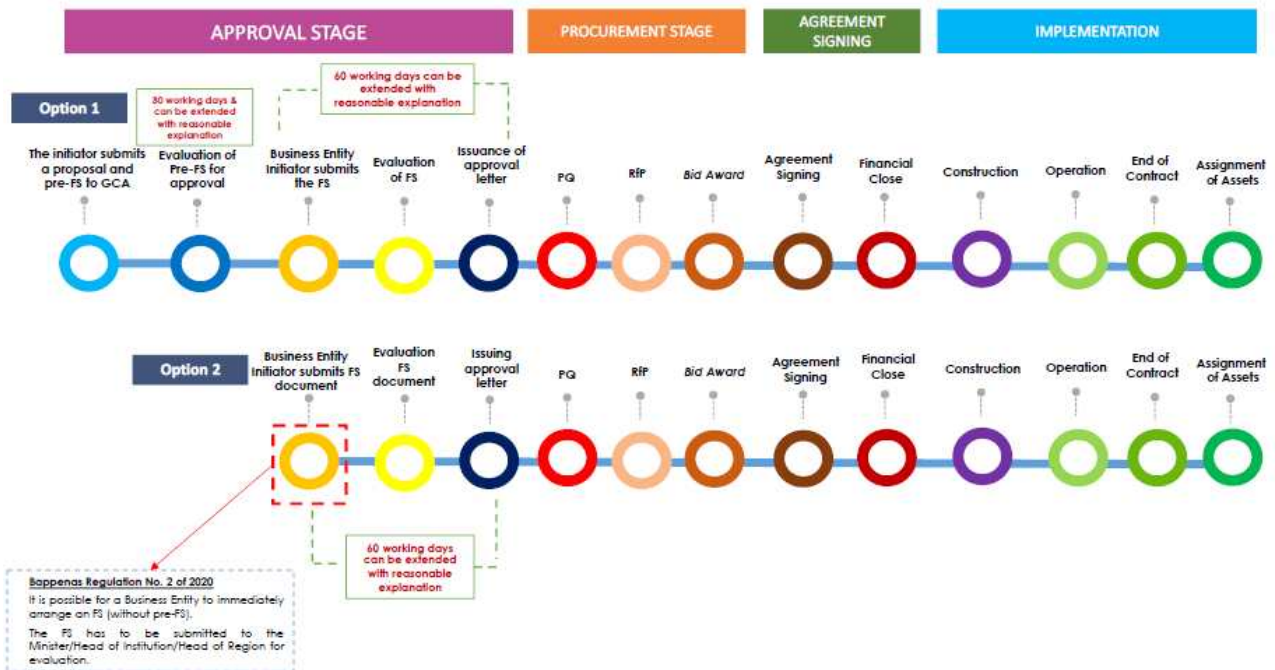
가. 현재 진행중인 인니 PPP사업

- 인니 국가개발기획부의 PPP BOOK 2021에 따르면, 현재 22개 사업이 완료·공사 중, 입찰 진행 중인 사업은 21개
 - 완료·공사 중 22건은 도로 16건, 정수장 3건, 폐기물 1건, 발전 1건, 인공위성 1건

Solicited 사업 절차



Unsolicited 사업 절차



* 출처 : 인니 BAPPENAS PPP BOOK 2021

나. 발주 예상되는 PPP사업

- 인니 국가개발기획부의 PPP BOOK 2021에 따르면, PPP 사업으로 총 54개 (21억 달러 규모) 발주 예정이며, 이 중 7개(65.33억 달러 규모)는 제안 준비 완료 단계(Ready to Offer) 사업
 - 주행시험장 1건, 공항 1건, Toll Road 5건
 - 정부의 인프라 주력 개발 의도 대비 예산 부족으로 외국인 민간 사업자의 참여 및 투자를 더 많이 유치 예정

구분	대상사업	발주형태	정부 계약 기관
제안준비 완료단계 / 교통			
1	Proving Ground Motor Vehicle Roadworthiness Testing And Certification Agency Bekasi	Solicited / AP	Minister of Transportation
2	New Airport in Kediri	Unsolicited / User Payment	Minister of Transportation
제안준비 완료단계 / 도로			
3	Semanan-Balaraja Toll Road	Unsolicited / User Payment	Ministry of Public Works and Housing
4	Kamal-Teluk Naga-Rajeg Toll Road	Unsolicited / User Payment	Ministry of Public Works and Housing
5	Bogor – Serpong (Via Parung) Toll Road	Unsolicited / User Payment	Ministry of Public Works and Housing
6	Cikunir-Karawaci Inner City Elevated Toll Road	Unsolicited / User Payment	Ministry of Public Works and Housing
7	South Sentul – West Karawang Toll Road	Unsolicited / User Payment	Ministry of Public Works and Housing
제안준비 단계 / 교통			
8	Construction of Singkawang Airport	Solicited / User Payment	Minister of Transportation
9	Development of Baubau Port	Solicited / User Payment	Minister of Transportation
10	Development of New Ambon Port	Solicited / User Payment	Minister of Transportation
11	Development of New Palembang Port	Solicited / User Payment	Minister of Transportation

구분	대상사업	발주형태	정부 계약 기관
제안준비 단계 / 도로			
12	Semarang Harbour Toll Road Integrated with Water Resource Control System	Unsolicited / User Payment + Right to development	Minister of Public Work and Housing
13	Malang – Kepanjen Toll Road	Unsolicited / User Payment	Minister of Public Work and Housing
14	Makassar-Maros-Sungguminasa-Takalar Toll Road	Unsolicited / TBD	Minister of Public Work and Housing
15	Construction of Badung Southern Ring Road	Solicited / AP	Regent of Badung
16	Batam-Bintan Bridge	Solicited / User Payment	Minister of Public Work and Housing
17	Operational and Maintenance (OM) Surabaya-Madura (Suramadu) Bridge	Solicited / AP	Minister of Public Work and Housing
18	Cilacap-Yogyakarta Toll Road	Solicited / User Payment	Minister of Public Work and Housing
19	Demak-Tuban Toll Road	Solicited / User Payment	Minister of Public Work and Housing
20	Ngawi-Bojonegoro-Babat Toll Road	Solicited / User Payment	Minister of Public Work and Housing
21	Kediri-Tulungagung Toll Road	Unsolicited / User Payment	Minister of Public Work and Housing
제안준비 단계 / 수자원 및 관개시설			
22	Construction of Merangin Dam	Solicited / AP	Minister of Public Work and Housing
제안준비 단계 / 정수장			
23	Sarbagikung Regional Water Supply System	Unsolicited / User Payment	Perusda Bali
24	Construction of Kamijoro Regional Water Supply System	Solicited / User Payment	Government of Special Region of Yogyakarta
25	Construction of Jatigede Regional Water Supply System	Solicited / User Payment	Governor of West Java and will be mandated to Director of PT Tirta Jabar (PT Tirta Gemah Ripah)
26	Pantura Regional Water Supply System	Solicited / User Payment	Director of PT Air Bersih East Java

구분	대상사업	발주형태	정부 계약 기관
제안준비 단계 / 정수장			
27	Dadimuria Regional Water Supply System	Solicited / TBD	Director of PDAB Tirta Utama
28	Wosusokas Regional Water Supply System	Solicited / TBD	Director of PDAB Tirta Utama
29	Ir. H. Djuanda Water Supply (Jatiluhur II)	Unsolicited / User Payment	Minister of Public Works and Housing
30	Petanglong Regional Water Supply - Kali Boyo System	Unsolicited / User Payment	Director of PDAB Tirta Utama
제안준비 단계 / 폐기물 처리			
31	Construction of Waste to Energy Facility In South Tangerang	Solicited / User Payment	Mayor of South Tangerang City
32	Jatibarang Waste to Energy Facility	Solicited / User Payment	Mayor of Semarang City
33	Piyungan Waste Treatment	Solicited / User Payment	Governor of Special Region of Yogyakarta
34	Integrated Hazardous and Specific Waste Management Facility In Sumatera	Solicited / User Payment	Minister of Environment and Forestry
제안준비 단계 / 정보통신			
35	Development of Modern Land Information System	Solicited / AP	Minister of Agrarian Affairs and Spatial Planning / Head of National Land Agency
제안준비 단계 / 도시시설			
36	Provision of Kuta Integrated Utility Panel	Solicited / AP	Regent of Badung
제안준비 단계 / 에너지절감			
37	Madiun Street Lighting	Solicited / AP	Regent of Madiun
제안준비 단계 / 산업단지			
38	Bintuni Industrial Zone	Solicited / AP	Ministry of Industry
제안준비 단계 / 관광			
39	Ngawi Planetarium Agro Park	Solicited / User Payment	Regent of Ngawi

구분	대상사업	발주형태	정부 계약 기관
제안준비 단계 / 교육 및 연구시설			
40	Development and Management of a National Research Vessel Fleet	Solicited / User Payment	Head of Indonesian Institute of Sciences (LIPI)
제안준비 단계 / 병원시설			
41	Construction of Class A Regional General Hospital in Central Kalimantan	Solicited / AP	Governor of Central Kalimantan
제안준비 단계 / 교정시설			
42	Development of Correctional Institutions and Development of Agro-Industrial Zones	Solicited / TBD	Minister of Law and Human Rights hand over to Director General of Correctional
제안준비 단계 / 공공주택			
43	Sei Mangkei Public Housing	Solicited / User Payment	Governor of North Sumatera
44	Bina Harapan Cisaranten Housing	Solicited / TBD	Minister of Public Works and Housing
45	Karawang Spuur Public Housing	Solicited / AP	Minister of Public Works and Housing
제안준비 단계 / 가스공급망 설치			
46	Natural Gas Distribution Network for Medan City Households	Solicited / TBD	Minister of Energy and Mineral Resources
47	Natural Gas Distribution Network for Bandar Lampung City Households	Solicited / TBD	Minister of Energy and Mineral Resources
48	Natural Gas Distribution Network for Batam City Households	Solicited / TBD	Minister of Energy and Mineral Resources
49	Natural Gas Distribution Network for Palembang City Households	Solicited / TBD	Minister of Energy and Mineral Resources
50	Natural Gas Distribution Network for Depok City Households	Solicited / TBD	Minister of Energy and Mineral Resources
51	Natural Gas Distribution Network for Pasuruan City Households	Solicited / TBD	Minister of Energy and Mineral Resources
52	Natural Gas Distribution Network for Mojokerto City Households	Solicited / TBD	Minister of Energy and Mineral Resources
53	Natural Gas Distribution Network for Cirebon Regency Households	Solicited / TBD	Minister of Energy and Mineral Resources
54	Natural Gas Distribution Network for Jombang Regency Households	Solicited / TBD	Minister of Energy and Mineral Resources

* 출처 : 인도네시아 PPP BOOK 2021

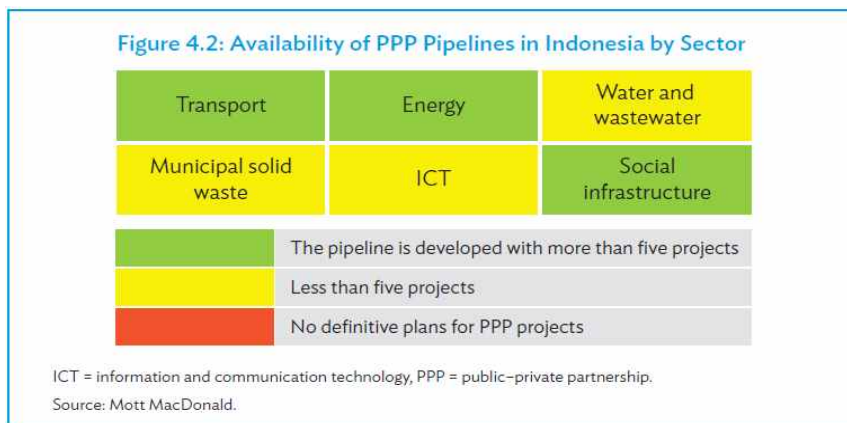
IV. PPP 주요 제도

1 PPP 제도 및 관련법

가. 인도네시아 민관협력사업(PPP) 사업 개황

- 인도네시아, 1990년대부터 4.5%대의 연평균 GDP 성장률 유지
→ 지속 경제 성장으로 인프라 수요 증가
- 인프라 구축에 필요한 재정적 비용 대비 실제 책정 국가 예산 간 재정적 격차(Financial Gap)가 존재하며, 이를 극복하기 위해 PPP 사업 시행
- 과거 2005년 대통령령 67호 발효로 국영 기업 중심의 민관협력(PPP) 사업을 국제 경쟁입찰 체제로 전환하여 적극적 외국인 투자 유치 시도
 - 조코위 정권 이후 2015년 3월의 대통령령 38호: 민간 제안사업, 민관협력 협정, 투자에 대한 수익구조 (사용자 부담, 정부보증, 정부 지원) 등 관련 규정 명확화, PPP 사업의 민간 기업 참여 공고화
- 2016년~2020년 진행 중인 프로젝트 조달 자금은 총 1,697억 달러로 정부 예산 151억 달러, 국영 기업(SOE) 예산 448억 달러
 - 민간 기업 조달은 1,098억 달러로 전체 자금의 64.7% (블룸버그 자료)
- 향후 한국 기업에 매력적인 PPP 발주 증가 전망
 - 인니 정부, 경제개발 마스터플랜(MP3EI) 통해 투자 금액의 48% 이상 인프라 분야 배정 등 인프라 우대 조치 : 우리 기업을 포함한 외국 기업의 관심 고조
- PPP 관련 법령 내용
 - 기본 가이드라인 : 대통령령(Presidential Regulation No. 38 of 2015), 국가개발기획부령(Bappenas Regulation No. 2 of 2020), 국립공공조달청령(Head of National Public Procurement Agency (LKPP) Regulation No. 19 of 2015)

- Availability Payment 관련 : 재무부장관령(Minister of Finance Regulation No. 260 of 2016), 내무부장관령(Minister of Home Affairs Regulation No. 96 of 2016)
 - 정부보증 관련 : 대통령령(Presidential Regulation No. 78 of 2010), 재무부장관령(Minister of Finance Regulation No. 8 of 2016 및 No. 30 of 2012)
 - 정부지원(Government Support) 관련 : 재무부장관령(Minister of Finance Regulation No. 170 of 2018, No. 170 of 2015, No. 73 of 2018, No. 180 of 2020)
 - 기타 : 국가자산 관리 관련 규정 Government Regulation No. 27 of 2014 및 No. 28 of 2020 및 지방정부협력관련 규정 Government Regulation No. 28 of 2018 등
- 현 법령 하 PPP 계약 형태의 특별한 규정은 없으며 추진방식도 BOT, BOOT, O&M 등 다양하고, 분야 또한 교통, 에너지, 수자원, ICT, 사회적 인프라 등 제한 없음



- 계약서 외 별도의 분쟁 해결 절차 관련 기준 없음
- 당사자 간 합의 실패 시 싱가포르 중재 재판소 결정을 주로 따름
 - 외국인 투자자 지분 제한: 에너지 부문은 석유·천연가스(75%) 외에 없어 외국인 투자자에 가장 많이 개방(2017년 기준), 교통 운송 부문 중 철도, 항만, 공항은 49%, 여타 부문은 67~100% 수준 지분 가능

나. 인도네시아 PPP 사업의 구성

□ 2015년 대통령령 67호에 따른 인도네시아 PPP 사업 분야:

인도네시아 주요 PPP 사업 분야	
○ 교통 및 대중교통 인프라	○ 도로 인프라
○ 수도시설 및 관개시설	○ 식/음수 인프라
○ 오/폐수 중앙 수처리 시설	○ 오/폐수 지역 수처리 시설
○ 쓰레기 처리 시설	○ 통신 및 정보처리 시설
○ 전력 시설	○ 오일, 가스 및 재생 에너지 분야
○ 에너지 절약 분야	○ 도심 시설 분야
○ 교육 시설 분야	○ 스포츠 및 예술 시설
○ 지역 인프라	○ 관광 인프라
○ 국민 건강 인프라	○ 교도소 인프라
○ 주택시설 인프라	

□ 인도네시아 민관협력사업 (PPP) 제도 일반 성격

- 민관협력사업 제도는 중앙정부나 지방자치단체가 민간 기업과 장기계약을 맺고 민간 기업이 정부 대신 또는 정부와 함께 사회기반시설에 투자하고 민간 기업이 시설 운영을 통해 사용자에게 서비스를 제공하게 하는 제도
- 민관협력사업 제도 하 정부는 사회기반시설을 소유하고 민간 기업은 건설과 자본 조달, 시설 운영 책임을 짐
 - 민간 기업은 일정한 위험 부담의 대가로 장기간의 시설 운영을 통해 이윤 획득 및 초기 투자 비용 회수
- 전통적인 재정사업 방식에서는 일반적으로 민간 기업은 건설 책임만을 지고 정부가 자본 조달과 시설 운영 책임을 짐

□ 민관협력사업 제도의 운영 방식

- 공공민관협력제도의 특징 : ①장기계약에 의한 정부와 민간 기업의 위험 공유, ②건설과 자본 조달, 시설 운영 책임의 결합(task bundling)

- 공공민간협력사업의 계약은 보통 20년~50년에 걸친 장기계약이므로 공공 민간협력제도 하에서 민간 기업은 상당 위험 부담
- (사업 수행 과정) 여러 임무의 동시 수행을 위한 건설사, 투자회사, 운영사의 단일 사업단(consortium) 구성 : 정부는 사업단과 계약 체결, 사업단은 계약에 따른 공공민간협력사업 수행, 정부는 계약 이행 점검을 담당

□ 정부의 역할

- PPP 사업의 전반적 계획 수립, 정책 심의, 특정 사업에 대한 사전 평가 및 사후 감독
- 사업공고, 입찰 관리, 사업시행자 지정, 실시계획 승인, 준공 확인 등의 역할을 담당, 사업 진행 과정에서는 시설 설계 심의와 책임감리 수행
- 공공민간협력사업 평가·관리 수행을 위해 PPP 사업의 사업 관리를 위한 전담 조직을 구성 및 운영
- 인도네시아는 PPP를 전담 조직인 P3CU를 설립/운영 중이며, 많은 국가의 PPP 사업개발 참여를 위해 프로젝트개발기금(PDF: Project Development Fund)을 운영

□ 장기계약을 통한 사업 추진

- 사업시행자 선정 후, 공공부문은 공공민간협력사업의 한 당사자로서 민간 사업자와 계약 후 사업 진행
 - PPP에서 계약은 정부-민간 사업자 간 사업 제반 사항을 결정하여 법률적 효력을 발휘하게 하는 것으로, 사업의 본격 실시 근거를 제공
- 계약 사항 중 중요 변수 - 수익률과 사용료 : 수익률은 정부-민간 부문의 협정으로 결정, 사용료는 적정 수요 추정에 따라(민간 사업자의 안정적 사업 운영과 수요자인 일반 국민 제공 서비스 사이) 균형 수준으로 결정

□ 추진방식

- 공공민간협력사업 추진방식은 책임의 결합, 민간 사업자의 시설물 정부 이전 시점에 따라 다양하며 아래와 같은 대표 방식 존재
 - * BTO 방식(건설(Build)-이전(Transfer)-운영(Operate))
 - * BOT 방식(건설(Build)-운영(Operate)-이전(Transfer))
 - * BOO 방식(건설(Build)-소유(Own)-운영(Operate))
 - * BTL 방식(건설(Build)-이전(Transfer)-임대(Lease))

이 외에도 PPP 추진 과정에서 나타나는 설계에서 운영의 여러 단계를 조합, 아래와 같이 다양한 방식을 적용:

 - * DBFO 방식(설계(Design)-건설(Build)-자본조달(Finance)-운영(Operate))
 - * ROT 방식(복구(Rehabilitate)-운영(Operate)-이전(Transfer))
 - * OM 방식(운영(Operate)- 유지관리(Maintain))
 - * LDO 방식(임대(Lease)-개발(Develop)-운영(Operate))

- 공공민간협력사업의 일반적 분류 기준은 없으나 세계은행은 크게 그린필드형, 운영권 양허(concession)형, 지분 매입(divestiture)형, 관리 운영형 등 네 가지로 구분
- 그린필드형 : 민간이 시설을 건설 · 운영하는 방식으로 BTO, BOT, BOO, DBOT 방식 등을 포함
- 운영권 양허형 : 기존 시설을 민간 기업이 이전받아 재건축하여 일정 기간 운영하는 방식, ROT 방식 등을 포함
- 지분매입형 : 민간 기업의 직접 운영 참여 방식이 아닌, 자본 조달에만 참여하는 방식(이 보고서에서는 PPP 추진방식으로 간주하지 않음)
- 관리·운영형은 민간 기업이 시설을 관리·운영하는 책임만을 담당하는 방식으로, 이에 OM 방식, LDO 방식 등이 포함
- BTO 방식 상세 : 민간사업자가 시설을 건설한 후 국가에 이전하고 일정 기간 시설에 대한 운영권을 갖는 방식 (그동안의 대표 방식)

- BOT 방식 상제 : 민간사업자가 시설을 건설한 후 일정 기간 시설에 대한 소유권을 갖고 시설을 운영하고 소유 기간 만료 후 정부에 시설을 이전하는 방식
- BOO 방식 상제 : 민간사업자가 시설을 건설한 후 시설을 영구적으로 소유, 운영하는 방식
 - 항공사 전용 터미널, 해운사의 전용부두 등 일부 시설 사업을 제외하고는 실제로 거의 사용되지 않고 있음
- 이 시설들은 공항이나 항만 등과 같이 공공성이 강한 사회 기반 시설에 부속되어 사용되는, 공공성이 크지 않은 시설이라는 특징이 있음
- BTO, BOT, BOO 방식은 일반적으로 도로, 철도, 항만, 공항 등 사회기반시설 서비스에 적용하며, 이 세 가지 방식 하 민간 사업자는 서비스의 대가로 사용자에게 직접 사용료(user fee)를 부과
- 민간사업자가 수익자(사용자)에게 사용료를 부과하여 투자 비용을 회수
 - 이 세 가지 방식 하 정부는 직접적인 재정 부담 없음
- 사회기반시설의 서비스 제공은 정부 정책보다 사용자 수요 의존도가 훨씬 높고, 도로, 철도, 항만, 공항 등 사회기반시설의 운용에는 수요 위험(demand risk)이 핵심적으로 작용
 - PPP의 사회기반시설 적용을 위해 정부·민간 부문이 수요 위험을 적절하게 공유하는 것이 중요
- 인도네시아는 도로, 철도, 항만, 공항 등에 대해 BTO 방식, BOT 방식, BOO 방식을 다양하게 적용
- 반면 공공민간협력 사업목록(PPP Book)에 등재된 최근 인도네시아 PPP 사업은 대부분 BOT 방식으로 추진
- 최근 기존 세 방식과 다른 BTL 방식 대두 : 민간투자자가 시설을 운영하기 곤란하고 수익자로부터 직접 사용료를 부과하기 어려운 교육, 복지, 문화, 체육시설 등 생활 기반 시설에 민간투자 확대를 위한 것 (서비스 대가 측면)

- 민간사업자는 시설 건설 후 국가에 이전, 수익자인 사용자들로의 사용료 대신 정부로부터 일정 기간시설 운영 대가로 안정적인 임대료(lease) 수령
- 해당 시설 서비스는 정부 정책에 의한 규모 결정으로 수요 위험이 적음
 - 정부는 사용자 대신 민간사업자에게 임대료를 지불하고 사용자인 일반 국민들에게 서비스 대가로 저가의 사용료 부과 혹은 무료 서비스 제공
- BTL 방식 하 정부의 재정 부담 : 예산으로 임대료를 지급(직접 재정 부담) 및 정부지원금으로 재정지원(간접적 재정 부담)
- BTL 방식은 건설 관련 사업 위험을 제외한 대부분의 사업 위험을 정부가 전담 → 기존 방식에 비해 재정사업 방식에 더 근접한 방식
- 적정 수준 미만 사용료에 따른 적자 보전을 위한 정부의 재정 부담 측면에서도 재정 사업과 유사

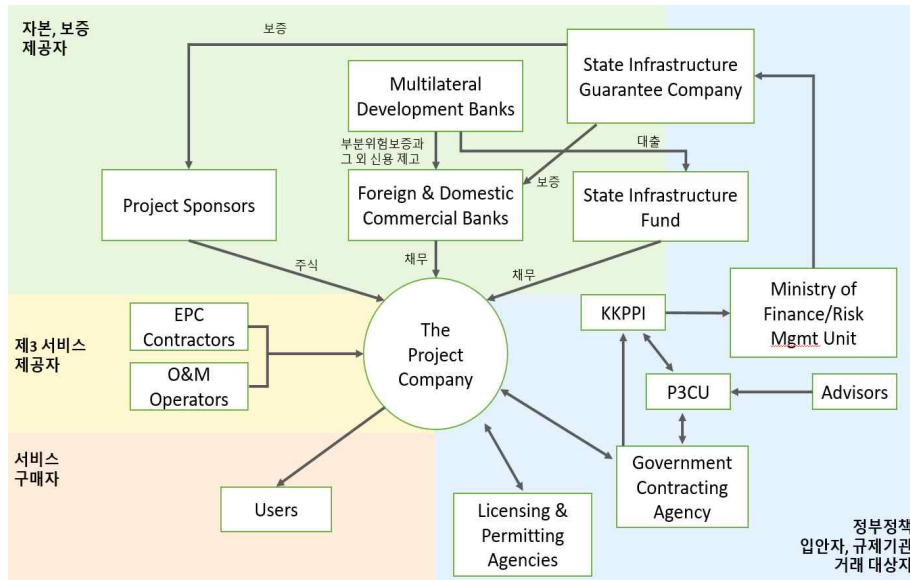
〈한국과 인도네시아 PPP 제도 비교〉

구분	한국	인도네시아
PPP 도입 주요 목적	사회기반시설 서비스 수준 제고	사회기반시설 투자 자원 보충
적용 분야	사회기반시설 및 생활기반 시설	사회기반시설 중심
비용대비 가치 분석	PSC 사용	PSC 부재
위험 공유	수요위험 공유를 위한 최소 수입보장제도 (MRG) 운영	프로젝트 성격에 따라 제한적 최소수입보장 제도 운영
추진 방식	BTO, BOT, BTL 등 다양	BOT 방식 중심
PPP 비중	10 ~ 15%	-

- 인도네시아는 수도, 전기 서비스 등에 대해 BTL과 유사한 방식 적용 :
 - 민간사업자 생산 수돗물 및 전기를 서비스 구매자(offtaker)인 공기업들이 일괄적으로 구매 후 민간사업자에게 대가를 지급
 - 공기업은 수돗물·전기를 사용자에게 제공 후 일반적으로 사용자에게 낮은 수준의 사용료 부과

□ PPP 사업 관계도 및 각 기관 분야

〈인도네시아 PPP 참가 주체 간 자금 조달 관계 도식〉



* 출처 : 인도네시아 국가 개발 기획부 (BAPPENAS)

- 프로젝트 회사 (The Project Company)
 - 프로젝트 개발자가 설립하는 인도네시아 국내 법인으로, 프로젝트 성격에 따라 PPP 사업을 위해 GCA(Government Contracting Agency)와 Cooperation Agreement를 체결하거나, 정부로부터 사업허가를 얻는 주체
- 다자개발은행 (MDB: Multilateral Development Banks)
 - 세계은행(World Bank), 아시아 개발 은행(Asian Development Bank) 및 다자간 투자 보증 기구(Multilateral Investment Guarantee Association, MIGA) 등의 협력체로 구성
 - 상황에 따라 부분적 위험보증(Partial Risk Guarantee, PRG) 등 제공으로 해당 프로젝트의 채권기관·법인의 신용 강화
- 해외 및 국내 상업은행(Foreign & Domestic Commercial Banks)
 - 해당 프로젝트의 채권기관으로, 프로젝트에 융통할 자금을 조달
- 프로젝트 개발자 (Project Sponsors)
 - 프로젝트 회사의 주주로, 해당 프로젝트의 전반적 진행 및 자금투자 책임
- IIGF (Indonesia Infrastructure Guarantee Fund / PT. Penjaminan Infrastruktur Indonesia (PT.PII))

- 인도네시아 재무부 지분 100%의 정부 기관으로, 정부 보증 제공에 대한 평가, 구조화를 위한 Single Window(단일 창구) 역할 수행
- 공기업이지만 심사, 인수 등 시스템은 민간 보증사처럼 운영하며, 보증제공과 함께 PPP 주무 부처와 Regress Agreement를 체결하여, 추후 보증사고 시 주무 부처에 구상권을 청구하는 방식으로 진행
- PT Sarana Multi Infrastruktur (PT SMI)
 - 인니 재무부, 월드뱅크(WB), 아시아개발은행(ADB) 출자로 인니 정부의 PPP 사업 지원을 위해 설립
 - 금융제공, 금융 자문 등을 지원하며 인니 사업의 핵심 금융 제공처로 주요 사업에 참여
- PT Indonesia Infrastructure Finance (IIF)
 - 인도네시아 정부(PT SMI 통한 지분 보유), MDB, 국제 금융 공사 (International Finance Corporation, IFC) 및 독일 정부 출자 기관으로, 프로젝트에 부분적 자금 조달
- Third Party Service Providers
 - 프로젝트 진행 관련, 프로젝트 회사가 EPC 또는 O&M과 같은 업무를 수행하기 위한 별도 계약을 통해 고용하는 주체
- Users
 - 해당 개발 사업의 소비자로 사업 성격에 따라 그 주체가 달리 정의됨
 - 인도네시아 국가 전력 공사 (PLN) 같은 단일 구매자로 정의되거나 고속도로, 철도 등 대중 인프라의 경우 일반 소비자로 정의될 수 있음
- 인허가 기관 (Licensing & Permitting Agencies)
 - 프로젝트 회사의 사업 진행 관련 각종 허가를 발행하고 주관하는 정부 기관 모두에 해당 (예: BKPM-투자청, 환경부, 노동부, 이민국 등)
- 자문기구 (Advisors to P3CU and MOF)
 - 확고한 기반의 PPP 프로젝트 프레임워크 구축을 위해 P3CU (PPP Central Unit; PPP 전담 기구) 및 MOF(재무부)를 돕고, GCA의 원활한 계약 진행을 위해 법률, 재정, 기술 등의 자문 제공

- 정부 계약 기관 (Government Contracting Agency (GCA))
 - 정부 부처나 기관으로, 프로젝트 발주·입찰을 주관하고 프로젝트 회사와 Cooperation Agreement (CA)를 통한 계약 또는 사업권을 발행하여 PPP 프로젝트를 진행
- KKPPPI (Komite Kebijakan Percepatan Pembangunan Infrastruktur, 영어 : Policy Committee for Accelerating the Provision of Infrastructure (사회 기반 시설 정책위원회)) : 회장은 경제부 조정 장관, 각종 민간 제공 인프라 관련 정책을 주관
- Public-Private Partnership Central Unit (P3CU)
 - 국가 개발 기획부 산하의 민관협력사업청 청장이 주관하며, 여러 PPP 관련 업무를 담당
 - KKPPPI 정책의 검토, 정부 발행 PPP Book 집필, 민관 협력 가능 사업 리스트 작성, 각 정부 기관 정책 사업 검토 등 통해 PPP 시행 여부 판단도 함
- Ministry of Finance (MOF) / Risk Management Unit (RMU)
 - MOF : 국가 재무부로, PPP 사업 세금 특혜 검토 및 승인
 - RMU : 위험관리반으로, PPP 사업 진행 시 요청되는 국가 보증을 검토하고 승인 (승인된 국가 보증은 PT.PII가 집행)

□ 민간 부문

- 공공민간협력제도는 공공·민간 부문의 협력하에 추진되므로 인도네시아에서 PPP 사업을 추진하려는 한국의 민간 부문과 이를 지원하고자 하는 한국 정부는 인도네시아 공공민간협력제도에서 각 부문 수행 역할의 명확한 이해 필요
- 인도네시아 PPP 사업에서 민간 부문은 사업 수행과 자본 조달 측면에서 주요 역할을 담당
 - 프로젝트 개발자(Project Sponsor)와 프로젝트 회사가 사업을 수행하며, 금융기관이 사업을 위한 자본을 조달하고 보증을 제공
- PPP 운영 핵심 주체는 사업을 직접 수행하는 민간 기업으로, 프로젝트 개발과 투자, 사업 진행 과정에서 공공 부문과 협력하면서 사업 수행자 역할을 담당

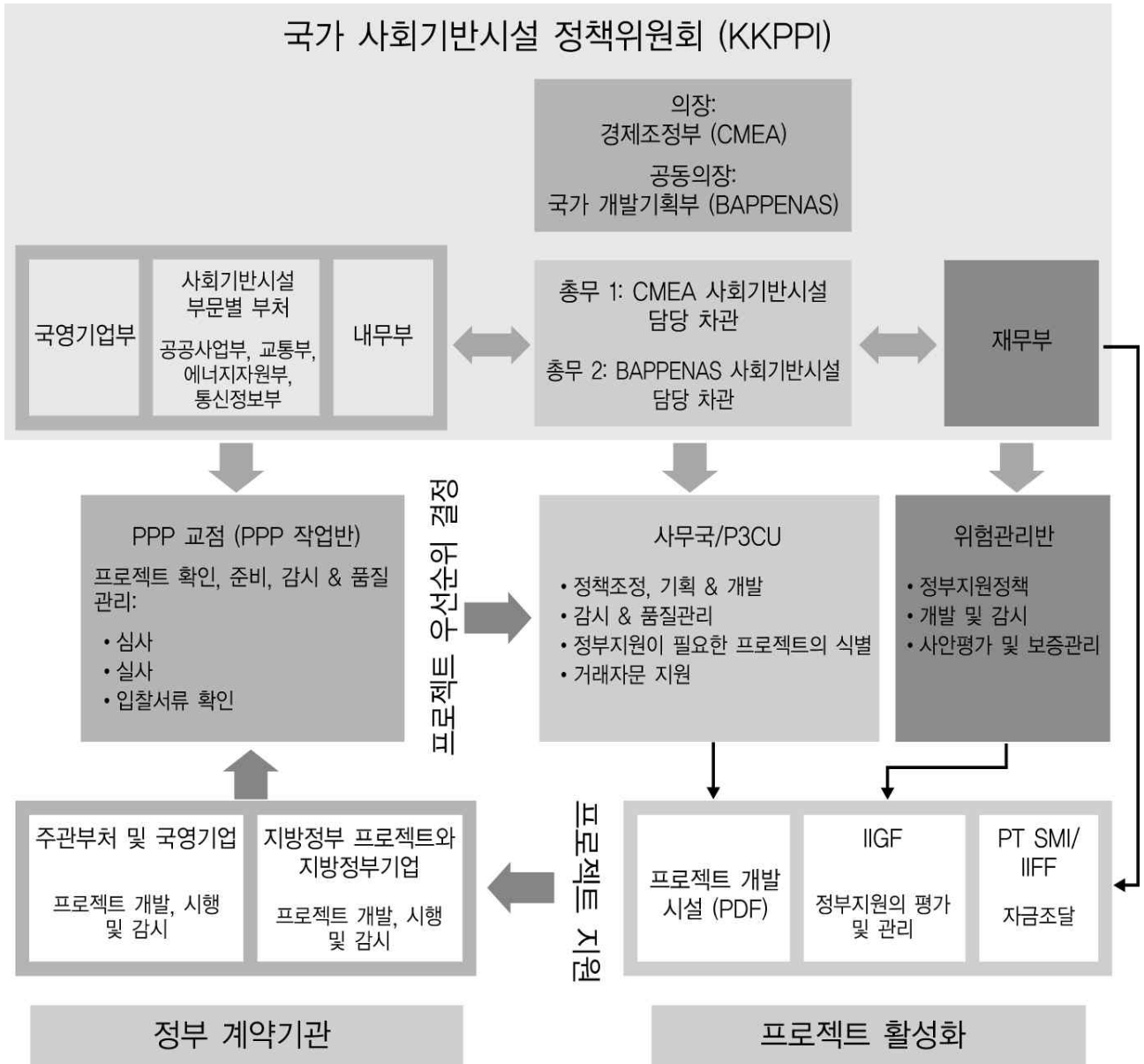
- 프로젝트 개발자(Project Sponsor)는 프로젝트의 초기 단계에서 추진·개발 담당
 - 인도네시아·외국 법인 모두 프로젝트 개발자로서 PPP 사업 참여 가능
- 인니 정부 공시 PPP 사업에 대해, 프로젝트 개발자는 사업 설계, 건설, 자금 조달, 운영에 대한 사업계획을 수립하고, 사업 수주를 위해 경쟁입찰 참여
 - PPP 사업 추진을 위한 개발자·투자자 역할 수행
- 입찰 참여 후 사업을 수주하면 프로젝트 개발자는 지분을 출자하여 PPP 사업을 전담할 프로젝트 회사인 특수목적회사(SPC: special purpose company)를 설립
- 특수목적회사(SPC)는 프로젝트 개발자와 법적으로 독립된 회사로 인니 내 PPP 참여를 위해, 인니 법인 설립 필수(Republic of Indonesia 2010, p. 38)
- 이 SPC는 정부 기관으로부터 사업 수행을 위해 필요한 면허를 획득하고 정부 계약 기관(GCA: government contracting agency)과 협력 약정(CA: cooperation agreement) 체결
- 이후 SPC는 PPP 사업의 협력 약정에 따라 사회기반시설을 건설하고 운영하면서 필요한 서비스를 제공함
- 공공민간협력사업은 일반적으로 설계, 건설, 자본 조달, 운영의 임무를 결합하여(task bundling) 추진하므로 컨소시엄을 구성하여 사업을 추진
- SPC는 필요시 건설 단계까지 설계, 자재 조달, 건설(EPC: engineering, procurement and construction)을 책임 사업자와 따로 계약 체결
- 건설 이후 시설 운영과 유지보수(O&M: Operation and Maintenance)를 책임지는 사업자와 따로 계약을 체결하기도 함
- 발전 등 특정 사업에서는 서비스나 생산물 등 구매자(off-taker)와 구매 계약을 체결하기도 함
- 금융과 보증
 - 인도네시아 공공민간협력사업 금융을 위해 인도네시아 금융기관뿐만 아니라 외국 금융기관도 참여
 - 금융기관 중 특히 상업은행이 공공민간협력사업 금융의 중심 역할 수행

- 국제개발은행(MDBs): 보증 참여
 - 세계은행, 아시아개발은행, 다자간투자보증기구(MIGA: Multilateral Investment Guarantee Association, 세계은행 산하) 등은 프로젝트 회사 및 관련 대출기관에 부분적 위험보증을 통해 신용보강 제공

□ 공공 부문

- 인도네시아 공공 부문은 PPP 정책 입안·조정, 프로젝트 개발, 재정지원과 보증, 자금 지원, 토지 수용, 프로젝트 홍보 등 광범위한 역할을 담당
- 공공 부문에서 공공민간협력사업을 처음부터 끝까지 책임지고 주도하는 기관으로, 도로, 철도, 항만, 발전소, 공항 등 특정 부문의 사업을 담당하는 정부 기관인 정부계약기관(GCA)이 있음
- 사회기반시설의 종류와 성격에 따라 중앙정부의 주관 부처가 수행할 수도 있고, 지방정부나 지역 정부가 할 수도 있음
- 인도네시아 PPP 특이사항: 전력공기업(PLN: PT Perusahaan Listrik Negara (Persero))이 정부 계약 기관 역할 수행을 겸하기도 함
- 국가개발기획부(Bappenas): PPP 사업을 개발하고 관리하며 홍보하는 PPP 전담 기관 역할
- 재무부(MOF): 공공민간협력사업 재정지원과 보증 심사 담당
 - 인니 공공민간협력제도 하 공공 부문 각 기관 역할 및 관계는 아래 그림 참조

〈인도네시아 PPP제도 정부 부문 관계〉



□ 공공민간협력제도에 대한 정책 입안과 조정

- 사회기반시설 정책위원회 (KKPPI: Komite Kebijakan Percepatan Pembangunan Infrastruktur): 인도네시아 공공민간협력제도 최고기관, PPP 정책 입안 및 조정
- KKPPI 의장은 경제조정부 장관, 국가개발기획부(Bappenas) 장관(공동의장)
 - 재무부와 Bappenas가 참여하는 부처 간 위원회
 - Bappenas 산하 P3CU가 KKPPI 사무국 역할 담당

- KKPPI 대상 프로젝트: 인도네시아 중장기 경제개발 기본계획(MP3EI) 달성 필요 사업만 PPP로 고려
 - KKPPI는 MP3EI를 바탕으로 PPP 프로젝트 우선순위 선정 및 추진 조정
- KKPPI 우선순위 프로젝트의 실행이 반드시 보장되지는 않지만, 정부 기관과 민간 부문은 해당 프로젝트들을 실행 가능 건으로 이해하는 경우가 많음

□ 프로젝트 개발

- 국가개발기획부(Bappenas): 프로젝트 개발의 핵심 역할을 담당하며, 공공 민간협력 중앙부서(P3CU)를 설치하여 PPP 프로젝트 개발을 전담
- P3CU는 KKPPI 협의 정책에 따라 잠재적 PPP 사업 식별 후 이를 공식 공공민간 협력 사업목록(PPP Book)에 등재
- 정부계약기관(GCA)은 PPP Book 등재 사업만 공공민간협력사업 추진 가능
- 프로젝트개발기금 (PDF: project development fund): PPP 사업 발굴·준비를 위한 타당성 조사, 기술재무법적 자문, 입찰 준비 등 담당
(운용 : 국가개발기획부(Bappenas))
 - ADB 차관 2,650만 달러, 네덜란드의 760만 달러 무상 지원 등으로 설립 추진
 - 단, 아직 인도네시아 PDF의 정상 기능 수행이 어려워 재무부 산하의 PT SMI가 PDF의 역할 담당 중

□ 정부 재정지원과 보증

- 공공민간협력사업 관련 정부 재정지원과 보증 결정은 주로 재무부 담당
- 재무부는 PPP 사업 승인 과정에서 정부 재정지원 및 보증 정책을 입안
 - 재무부 산하 위험관리반(RMU: Risk Management Unit)이 관련 업무 집행 및 사업 심사 담당
- RMU는 보증 업무에 대해 인도네시아 사회기반시설 보증기금(PT PII: PT Penjaminan Infrastruktur Indonesia)의 지원을 받음

- 정부계약기관(GCA)은 정부 재정지원·보증 불필요 시 공공민간협력제도를 규율하는 대통령령을 따르지 않고 계약을 체결할 권한을 가짐
 - 프로젝트 정부 보증이나 재정지원 필요시 정부계약기관은 프로젝트 관련 문서를 재무부에 제출하고 대통령령 규정에 따라 PPP 사업 추진 필요
- 최근 인도네시아 PPP 사업 대상 국제은행들의 정부 보증 요구 사례 증가: 국제은행 자금 조달 건에 대해 정부 보증·재정지원 없이 PPP 계약 곤란
- 정부계약기관은 PPP를 규율하는 기본적인 법규 규정에 따라 대부분의 신규 프로젝트 진행
- 재무부 → RMU로의 재정지원·보증 요청 사업 심사 의뢰 건수 증가로 신규 프로젝트 검토 과정에서의 RMU 역할 확대
- 재정지원 필요 사업에 대한 RMU 심사에 대응하여 정부 보증 필요 프로젝트는 PT PII가 심사
 - PT PII는 PPP 사업 추진 단계에서 사업 심사가 다음 단계로 넘어가는 과정의 절차를 관장하는 절차 통제(gatekeeping)역할도 수행
- PT PII: 공공민간협력 프로젝트 보증과 관련한 사업 심사를 담당하는 기관
 - 2009년 인도네시아 정부 예산으로 설립(정부 지분 100%, 재무부 산하)
- 현재 자본금은 9조 5,700억 루피아(약 7억 5달러)로 보증 건수가 많아지면서 지속적 자본확충(증자) 발생
- 세계은행이 PT PII에 약 4억 8,000만 달러 규모의 예비 프로그램을 통해 용자 및 20억 달러 규모 사업을 보증하는 공동보증인 역할을 담당
- PT PII는 향후 다자간 개발기관과의 보증 협력 강화를 통해 인도네시아 정부 예산 의존 비중 감축 예정
- 보증 요구 시 정부계약기관은 입찰 전 PT PII에서 보증 확보 필요
 - PT PII는 프로젝트 평가 시 해당 프로젝트의 경제·재정·기술·환경적 실행 가능성 판단

- PT PII의 보증 제공·연장을 위해 상기 평가 통과 필수
 - PT PII의 평가 통과는 실질적으로 프로젝트에 대한 승인과 동일,
 - PT PII는 보증을 위한 평가를 통해 중요한 절차 통제역할 수행
- PT PII는 입찰 성공 회사와 보증 계약을 체결하고 정부계약기관과는 상환청구권(Regress Agreement) 계약을 체결
 - 민간사업자는 PT PII에 일시 요금(Upfront Fee)과 정기요금(Annual Payment)으로 구분된 보증료를 지급
- 일반적으로 일시 요금은 사업비 규모에 의해 결정되며, 정기요금은 보증금 규모에 따라 계산
 - 보증금은 위험 양상, 보증 범위, 보증 기간에 따라 달라짐
- 민간사업자가 다자간 개발기관과 공동보증 계약 체결 시 재무부는 다자간 개발기관에 보증을 제공하기도 함
- PT PII는 정부와 민간사업자 간의 위험 분담을 고려하여 사업을 검토
 - PT PII는 기본적으로 정부에 의해 발생하는 정치적 위험, 이행 위험, 수요 위험보증 (정부에 의한 위험이 아닌 경우 책임을 지지 않음)
 - PT PII가 보증한 위험이 발생하면, PT PII는 투자자나 대출자의 요구에 따라 보증금을 지불하고, 이에 대해 정부계약기관으로부터 시간 비용을 더하여 비용을 상환받음

□ 프로젝트 자금 지원

- (인도네시아 금융시장 특징) 장기금융 기반 부재
 - 금융시장 내 풍부한 자금에도 불구하고 대부분의 상업은행은 단기예금 위주로 자본을 조달하며(자금 조달 중 90%) 1% 미만을 장기채권으로 충당
 - 상기 만기 구조는 장기금융이 필수인 PPP 사업에 대한 자본 제공에 구조적 어려움 야기
 - 이에 인니 정부는 PPP 사업 장기금융 기반 조성을 위해 비은행 금융기관을 설립

- PPP 프로젝트용(장기금융) 비은행 금융기관: PT SMI (Sarana Multi Infrastruktur) 및 사회기반시설 자본조달기구 (PT IIF: Indonesia Infrastructure Finances)
 - RMU의 사업 심사 업무 지원 · 프로젝트 자금 지원 담당
 - 실행 가능성 격차 자금제공 (VGF: viability gap funding)에 초점을 맞춘 PPP 사업 지원
 - 경제적으로 합리적이며 실행 가능으로 평가되지만, 초기 자금 부족으로 원활한 추진이 어려운 사업에 자금을 제공
 - (사업 규모별 지원 대상) PT SMI는 주로 중소기업 사업 자금을 지원, PT IIF는 주로 대규모 사업 자금을 지원
- PT SMI : PPP 프로젝트 자금 지원 업무 담당 기관으로 인도네시아 정부가 2009년 정부 예산으로 설립한 재무부 산하 공기업 (정부 지분 100%)
 - 현재 자본금은 30조 5천억 루피아(약 22억 달러)이며, 대출, 메자닌 펀드, 지분 투자 방식으로 PPP 사업에 대해 장기적인 자금을 제공
- PT SMI는 실행 불가능 프로젝트 구제를 위한 재정지원은 추진하지 않음
 - 경제적으로 합리적이며 실행 가능으로 평가되지만, 초기 자금 부족으로 원활한 추진이 어려운 프로젝트의 건설 단계에서만 자금을 지원
 - 운영 단계에서는 자금 미지원, PT SMI의 VGF는 PPP 사업 공사비의 최대 45%까지 적용
- (PT IIF의 설립) 인도네시아 정부는 2010년에 민간기관인 PT IIF를 금융 공기업인 PT SMI의 자회사로 설립
 - 설립 배경 : ① 인도네시아 규정상 정부 기관의 민간 부문에 대한 직접 자금 지원 불가능 ② PT SMI는 공기업이므로 인도네시아 민간기관 · 외국 금융기관이 PT SMI에 주주 참여 불가 → 해당 문제 해결을 위해 설립
- (PT IIF의 자금 지원 방식) 대출, 메자닌 펀드, 지분 투자 방식 등 장기적 자금제공
 - 인도네시아 정부는 PT SMI를 통해 PT IIF의 자본금 6,000억 루피아를 출자
 - 정부 지원과 별도로 PT IIF는 국제기구와 외국 정부, 민간기관으로부터 지분 투자 유치 · 금융 지원을 통해 자본 확충

- (지분 투자) 세계은행의 IFC 4,000억 루피아, ADB 4,000억 루피아, 독일의 DEG 2,000억 루피아
- (대출·보조금 등) 세계은행과 ADB는 PT IIF에 각 1조 루피아 대출, 호주 정부는 설립 준비 지원 보조금 제공, 일본 스미모토미쓰이은행(SMBC)은 2012년 PT IIF의 주식 14.9%를 취득하여 주주로 참가
- PT IIF는 지분 투자 외국 기관들의 지명자들을 PT IIF의 운영위원회 위원과 이사회 이사로 선임 중이며, 향후 국제기관과 민간투자자의 지분 투자를 수용해 규모를 더욱 확대하고자 함

□ 토지 수용

- 공공민간협력 프로젝트는 상당한 규모의 시설을 구축해야 하므로 토지 수용 문제가 중요
 - 특히 도로 프로젝트는 토지 자체가 시설의 건설·운영에 필수적인 요소여서 원활한 토지 수용은 프로젝트 성공의 관건
- 인도네시아 일반적 토지 수용 절차는 협력 약정 명시 기간보다 훨씬 장기
 - 공공민간협력사업의 처리 절차 지연, 비용 상승으로 민간사업자의 사업 진행에 대한 주요 장애요인으로 작용
 - 인도네시아 토지소유자는 지가 상승을 기대하며 토지 판매를 지연하고 이에 따라 토지 수용 보상 비용 상승
- 그 결과 PPP 사업 운영 기간이 장기화, 투자 회수 기간 연장 등 PPP 사업에 대한 민간사업자의 관심도 하락
 - 토지 수용의 어려움은 인니 PPP 사업에 큰 걸림돌로 작용 (예: 2007년 이전 24개의 유료도로 프로젝트가 시작되었으나, 토지 수용 절차 문제로 사업 지연)
- 토지수용자금회전기금(LARF: Land Acquisition Revolving Fund) : LARF는 토지 확보 관련 사안에 대해 도로국(Roads Authority)을 지원하고, 민간 사업자 대신 PPP 사업 토지 확보 자금을 운용하여 토지 수용 문제 해결 지원
 - 사업 수행을 위한 토지 확보 책임은 민간사업자에게 있지만, 이를 지원하기 위해 인도네시아 정부가 민간사업자 대신 토지를 수용

- 계약 체결 시점까지 사업 필요 토지를 정부 계약 기관이 확보하여 토지 관련 불확실성을 제거
 - 정부 : 시장가 기반 보상금 책정(토지가격 상한: 최초토지가격 감정가의 110%)
 - 민간사업자 : 정부가 대신 수용한 토지 대금을 LARF에 지불
 - LARF : 민간사업자 지급 대금을 축적, 다음 사업의 토지 수용 자금으로 회전
- 인니 정부는 2012년 오랜 기간 소요된 토지수용법 입법 마무리로 공공민간협력 제도의 효과적 추진 기반 마련
- 新토지수용법은 ① 토지수용의 시한, ② 토지주인에 대한 보상, ③ 토지수용 재원에 대해 명확하게 규정하여 토지수용 관련 어려움을 해소하고자 함
 - 이전에는 2005년 대통령령 제36호(Presidential Regulation. No. 36 of 2005)에 따라 토지 수용을 진행
 - 2014년 이후 계약 체결 PPP 사업에는 신토지수용법을, 이전에 진행된 PPP 사업에는 구토지수용법을 적용
- 신토지수용법은 토지 수용과 관련된 정부 기관의 업무를 규정
- 토지 수용기관: 계획 단계 필요 문서를 준비, 준비 단계에 사업을 진행할 구역에 대한 정보를 수집하고 공공 협의 진행 필요
 - 국가토지청 (BPN)은 집행 단계에 규정된 절차에 따라 토지를 수용하고 그 결과를 보고해야 한다고 규정 (토지 수용 기간은 최대 583 업무일, 분쟁 없는 수용은 319 업무일 이내)
 - 구토지수용법(2005년 대통령령 제36호)에는 토지 수용 기한과 토지 수용 절차에 대한 명확한 규정 부재
- 신토지수용법에서는 토지 필요 주체가 모든 단계에서 모든 이해당사자를 포함해 개발계획에 대한 공공 협의를 추진해야 한다고 명시
- 개발 계획에 반대가 있으면 토지 필요 주체는 이를 해결할 수 있도록 정부에 보고해야 함(신토지수용법은 사회기반시설을 위한 토지수용 반대에 관련된 법률적 사안들을 74업무일 이내에 해결해야 한다고 명시)
- 신토지수용법은 토지 수용 재원을 중앙·지방정부의 예산으로 충당한다고 규정하고 있으나, 그 재원에 대해 더 자세하게는 규정하지 않고 있음

□ 공공민간협력 프로젝트 홍보

- 투자조정청(BKPM: Indonesia Investment Coordinating Board / 2021년 4월 투자부(Ministry of Investment)로 승격) : 외국인 투자 정보 제공, 투자 허가 업무, PPP 프로젝트에 대한 국내외 투자자 홍보 담당
 - 경제조정부, 재무부, 국가개발기획부(Bappenas) 간의 양해각서를 바탕으로 운영
 - 경제조정부와 Bappenas도 공공민간협력 프로젝트 홍보 업무를 수행

□ 지방분권과 지방정부의 역할

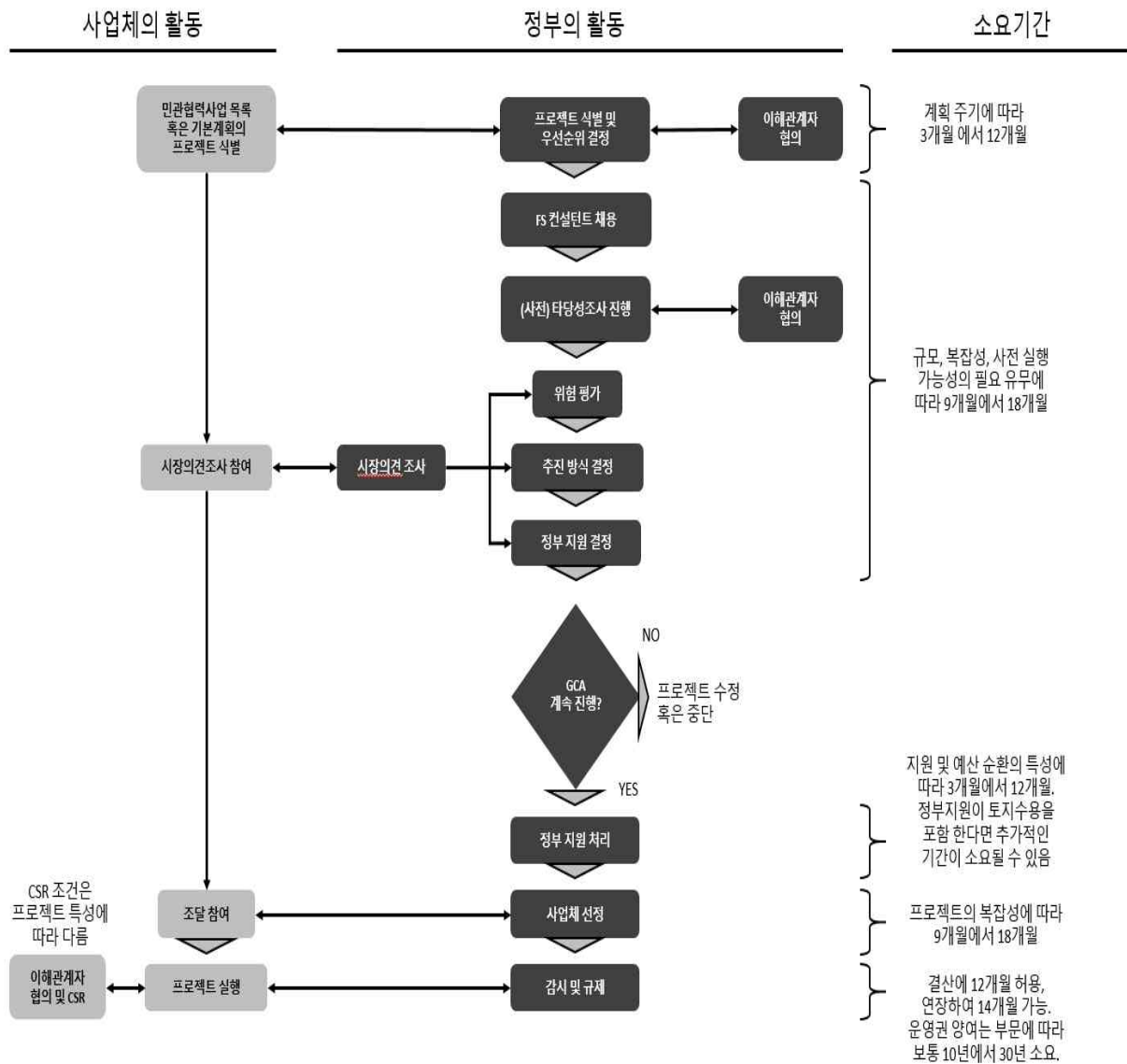
- 인도네시아의 의사결정은 대체로 중앙집중형이었음
 - 2002년에 국가재정법이 통과된 이후 지방분권화가 상당히 진전되어 사업 추진을 위한 권한과 의사결정 권한이 지방정부로 분산
- 지역개발기획청(Bappeda): 지역 PPP 사업에 대해 국가개발기획부(Bappenas) 대신 해당 지방정부에 1차 보고, 지방의회(DPRD)와 지방정부 규제기관이 지역 PPP 사업 심의
 - 지방정부 차원에서 Bappenas의 역할은 대체로 PPP 홍보와 촉진으로 제한 (Bappenas는 지역 PPP 사업을 공공민간협력 사업목록(PPP Book)에 향후 추진할 수 있는 잠재적 PPP 프로젝트로 포함하는 업무만 수행)
 - 중앙정부 기관은 지방정부 기관 초청 시 해당 지방 출장·PPP 사업 조사 후 PPP Book 등재 프로젝트 결정
- 지방정부는 수자원 개발 관련된 공공민간협력사업 추진에 노력 多 : 인니 내 490개의 지방정부 존재, 각 지방정부는 수자원 공기업(PDAMs)을 보유
 - 해당 공기업은 PPP 사업으로 개발된 수자원을 민간사업자로부터 구매하여 지역 주민에게 판매하는 서비스 구매자(off-taker) 역할을 담당
- 지방정부는 중앙정부의 공공민간협력제도 규정 준수 의무는 없으나 PPP 사업에 대한 보증·재정 지원 수혜 시 중앙정부 규정 준수 필수
 - 대부분의 수자원 공기업은 1997년 아시아 외환위기 이후의 재정문제로 중앙정부 부채 존재, 미상환 시 자금 지원이 불가하여 조달에 제한
 - 따라서 수자원 공기업 관련 PPP 사업 추진을 위해 지방정부뿐만 아니라 중앙정부와도 협의 진행 필요

□ 공기업의 역할

- 인니 공공민간협력제도에서 공기업은 정부를 대신해 PPP 사업의 공공 부문 파트너로 감독 기능 수행, 경우에 따라서 민간사업자 역할도 수행
 - 과거에는 공기업이 감독 기능을 수행 · PPP 사업 운영 독점
 - 최근에는 PPP 사업 수행을 위해 공기업도 민간사업자와 함께 경쟁입찰에 참여해야 함
- 2021년 말 약 2,764km 유료도로 운영 예정, 유료도로시장의 최대 참여자는 국영도로운영사인 PT Jasa Marga(시장점유율 51%, 2021년 상반기 기준)
 - 그 외 국영건설사인 PT Waskita Karya(11%), PT Hutama Karya(23%)와 민간 운영사 PT Astra Tol Nusantara(10%)가 메인 참여
 - 기존 운영 사업에서 정부의 운영권만을 민간 사업자에게 넘기는 방식인 운용권 양여(concession) 추진 프로젝트 24건 존재
 - 2004년 법률 제38호 제정 후 유료 도로국 · 유료도로 공기업 역할 급변 : 법률 도입 전에는 공기업이 유료 도로국의 업무를 대행하기도 하고 공기업만이 PPP 사업에 참여 → 경쟁입찰 실시로 민간 사업자들이 공기업과 함께 입찰에 참여 가능
- PT. Pelabuhan Indonesia(Pelindo) : 인도네시아 32개 주 94개 항만 운영 공기업. 운영-감독 기능 분리 법안 통과로 교통부는 감독자, Pelindo는 운영자가 됨
 - Pelindo는 지역별로 I~IV 4개로 분할되어 있었으나, 2021년 10월 Pelindo II를 존속회사로 나머지 3개 기업 합병, 현재 holdings 구조로 개편 중
 - 이전에는 Pelindo가 교통부를 대행하여 감독자 역할도 담당, 인니 정부의 신규 법안 이행 규정 미비로 Pelindo의 감독 기능 해석 불분명
- 수자원은 주로 지방정부의 기능인데 대략 400곳 존재
 - 지방정부는 수자원 공기업 운영, 각 기업은 도로 분야처럼 민간 입찰자들과 입찰 참여 가능

□ PPP 사업 추진 단계

〈정부 제안 프로젝트의 상호작용과 활동 흐름〉



○ 기획 단계

- 정부는 프로젝트의 발굴 및 입안 (Project Identification), 그리고 예비조사 (Preliminary study)를 시행
- 이때 인니 국가 개발 기획부 (BAPPENAS)는 PPP 사업의 기술·경제적 합리성, 당위성 유무, 투자 자금을 충분히 조달할 수 있는지 등을 집중분석 및 심사
- 사업의 합법성, 국가 개발 정책 및 전략과의 부합성, 지역적으로 프로젝트가 진행되는 데에 문제가 없는지에 대해서 면밀하게 살펴보게 됨

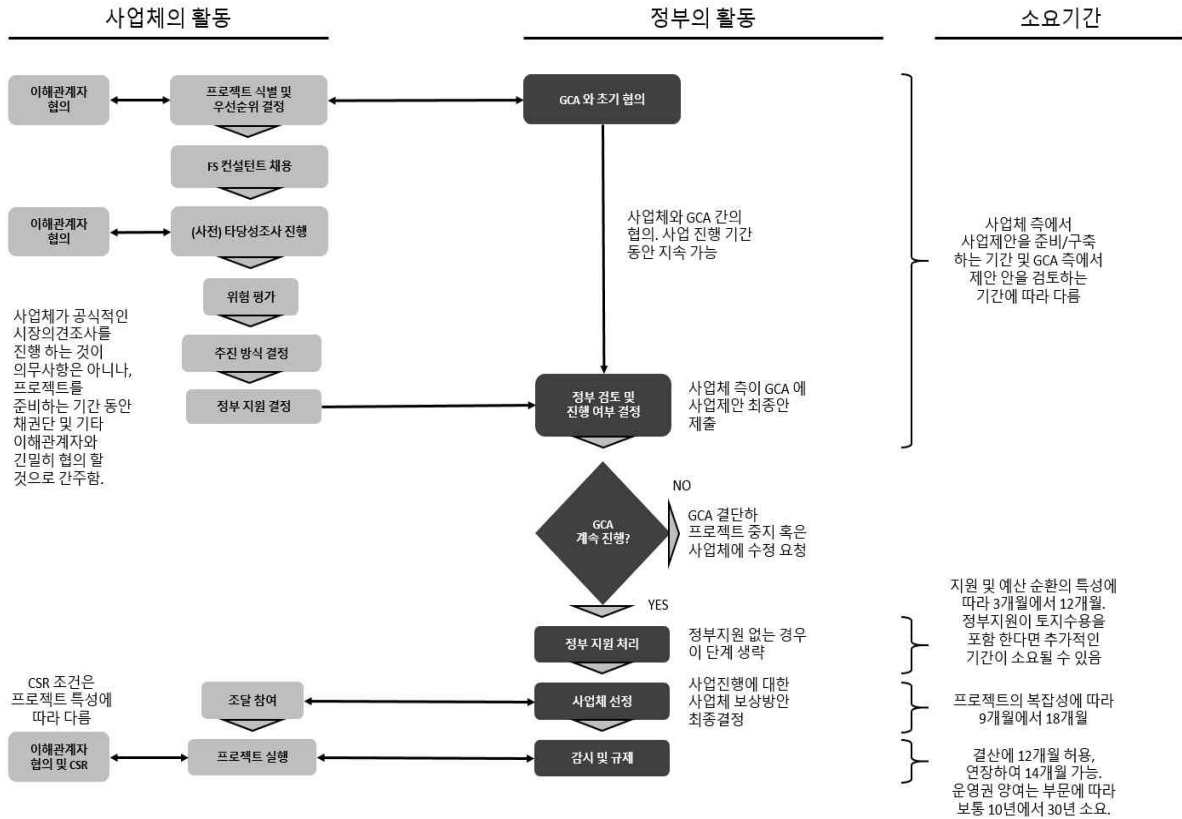
○ 준비 단계

- 계획된 PPP 사업에 대해 예비 타당성 조사 실시, 정부 당국은 Outline Business Case (OBC) 및 Final Business Case (FBC) 수행
- OBC는 법적·조직적 평가, 기술평가, 경제·상업적 평가, 환경 사회적 평가, 협업 형태 및 인프라 제공 구조 평가, 위험 관리 평가, 정부 지원 평가, 후속 처리 계획 평가 등 포함
- FBC에는 최신 조건 및 사업 타당성 업데이트, 그리고 PPP 사업의 준비 정도를 기반으로 한 자료 조정의 과정이 있음
- PPP 준비 단계에서 정부 계약 기관 (Government Contracting Agency, GCA)에서는 사회 및 환경 표준에 부합하는지, 공공의 수요와 사업을 통해 제공하고자 하는 바의 일치 등을 위해 공공 상담과 시장 조사를 수행하게 됨

○ 처리단계

- 사전 심사/입찰 준비, 입찰 참가 자격 사전 심사제, 제안서 요청, 입찰, PPP 협약서 서명 및 필요 서류들이 제출되고, 모든 조건을 충족하여 협정 상태에 들어간 기간 (Financial Close) 등이 포함됨
- 이때 민간 분야에서의 낙찰자를 선정하고, 프로젝트 운영 및 유지의 과정을 관리할 SPC (특별목적회사, Special Purpose Company)를 설립하게 됨
- 입찰참가자격 사전 심사제에서는 입찰 참가자들의 사업 배경, 역사·기업 역량을 평가, 입찰 참가자 선정 시 이 처리단계에서의 모든 서류 제출 필수
- 낙찰자 선정 후, 비 선정 참가자들에게는 이의 신청 기간을 부여
- 반대의견이 없으면 낙찰자는 정부 계약 기관의 협약서에 서명, 또한 인니 인프라 보증 기금(원어로 PT Penjaminan Infrastruktur Indonesia, 영어로는 IIFG, Indonesia Infrastructure Guarantee Fund) 과도 계약서를 작성 및 서명하여야 함
- 이후, 협정 상태에 들어간 기간 (Financial Close) 은 12개월 이내까지 가능하나, 자금 확보에 실패했을 경우 그 기간을 연장할 수 있으나 최대 6개월까지만 연장하도록 함
- 차관의 경우 해당 자금이 PPP 사업 전체에 투입될 수 있거나, 인프라 시공 단계에 동 자금이 지출될 수 있을 때 Financial Close 이행 가능

<민간 제안 프로젝트의 상호작용과 활동 흐름>



- 민간 제안사업-정부 제안사업의 대부분은 참여·처리 과정이 유사
- 정부 제안 사업은 계획-준비-처리 단계로 구성, 민간 제안 사업의 경우 사업 승인-경쟁입찰-PPP 협약서 서명 단계로 나뉘는 차이점 존재
- 정부 제안사업 절차 전반은 인니 국가 개발 기획부(BAPPENAS) 관장, 민간 제안사업의 경우 사업 승인·경쟁입찰 단계에서 중간에 GCA 개입
 - 민간에서 주도적으로 준비하고, 처리단계는 GCA에 의해 이행된다는 점이 정부 제안사업과의 차이점
 - (승인 단계) 프로젝트 발주자는 제안서와 사전 타당성 검토(Pre-FS) 서류를 GCA에 제출, GCA는 이를 평가하고 사전 타당성 검토 서류를 승인한 후 타당성 검토(FS)를 준비토록 하는 과정. 이후 사업 주체의 FS 제출 후, FS 평가 과정이 포함됨
 - 경쟁입찰 단계에서는 사업 승인서 발급 및 입찰이 진행, PPP 협약서 서명 단계에서는 서명과 Financial Close 이행, 이 과정이 종료되면 인프라 사업에 본격적으로 착수

2 외국인 투자 환경

가. 외국인 투자 제도

□ 외국인 투자법 개요

○ 인니 투자법은 외자/내자투자를 확실하게 구분

- 외자투자 : 외국인, 외국 법인, 외국 국가 혹은 외자투자 회사가 진행한 투자
- 지분 소유 개념에서 외자투자자와 내자투자자로 구분, 사업허가서는 투자조정청 (BKPM)에서 발급
- 외국인에게는 외자투자만, 내국인에게는 내자투자 혹은 일반 투자를 허용
- 내국 기업 지분 인수 시 1%의 지분이라도 외국인이 보유하고 있으면 외자투자 회사로 간주

TIP

인도네시아 진출 한국 기업의 법인 설립 시, 현지에 컨설팅 업체 다수 존재, 해당 업체를 통한 다양한 서비스 수혜 가능함

- 법인 설립, 각종 법률 자문 등 직접 법인 설립 진행 시 시행착오가 있을 수 있어, 시간 여유를 두고 다수 업체 서비스 비교 후 대행 의뢰 필요

○ 투자법상 외국자본에 의해 설립된 회사인 PMA(Penanaman Modal Asing), 국내자본에 의해 설립된 국내기업(Penanaman Modal Dalam Negeri/PMDN)을 달리 규율하고 있음

- 대표적인 예로 인도네시아에 투자하는 PMA는 주식회사법(Undang-Undang Republic Indonesia Nomor 40 Tahun 2007 Tentang Pereroan Terbatas)에 따른 주식회사의 형태로만 투자 허용

○ (사업 허가서 발급 적용 근거법) 외자·내자투자는 투자법에 근거해 발급, 일반 투자는 관련 업종법에 근거하거나 지방자치단체 조례에 근거해 발급

- 외자투자는 인니 법에 따라 반드시 주식회사 형태 법인 설립 후 해당 명의로 투자·사업

- (사업 과정) 최소 외국 투자자 2명이 인도네시아 정부로부터 투자 등록서 발급 → 주식 회사법에 따른 현지법인 설립 → 현지법인의 법인 자격 취득 후 투자 승인서를 받아 투자 → 투자 후 상업 생산 시작 전 사업허가서를 받아 현지법인 명의로 사업(외국인은 이 현지법인의 주주)
- 2016년 5월 투자에 관한 대통령령 No.44/2016(네거티브 리스트) 발표로 외국인 투자유치 변화 움직임
 - 관광/창조경제, 정보통신, 교통/운송, 보건/의료 등 분야의 개방, 중소기업 백화점 운영, 통신 콘텐츠 서비스, 인터넷 공급 서비스, 육로 승객 운송, 직업 훈련, 10MW 이하 지열 발전, 고압/초고압 전기 설치 등 다양한 분야에서 외국인 지분 보유 상향
- (옴니버스법) 2020년 10월 5일, 2020년 제11호 인도네시아 고용창출에 관한 법률 (UNDANG-UNDANG REPUBLIK INDONESIA NOMOR 11 TAHUN 2020 TENTANG CIPTA KERJA, 이하 옴니버스법) 국회 본회의 통과(11월 2일부 공포·발효)
 - (배경) i) 사업 활동 관련 법령 체계의 비일관성 및 상호 모순 규정 다수 존재 ii) 상당한 노동 분야의 경직성 iii) 불필요한 규제의 다수 존재 등
 - (목적) 상기 문제의 단일 법률을 통한 일괄·종합적 해결, 일자리 창출 의도
 - (관련 조치) i) 사업허가제도 개혁, 사업허가 절차 및 투자 요구 사항 단순화, ii) 기업 활동 편의 보장, iii) 투자 생태계 전반의 규제 조정 및 외국인 투자 유치를 위한 투자환경 개선, iv) 근로 분야 개혁, v) 영세 및 중소기업에 대한 활성화 등 포함
 - 사업위험도에 기반한 사업허가제도 신규 도입: i) 위험도 평가 및 ii) 잠재적 위험도를 감안하여 결정 (옴니버스법 제7조 제2항)
 - 사업활동을 위험성의 정도에 따라 i) 저위험도 사업활동, ii) 중위험도 사업활동, iii) 고위험도 사업활동으로 구분하고 그 위험도에 따라 사업허가에 필요한 서류의 내용이 차별화되도록 규정
 - 사업 활동 편의를 위해, 주식회사법, 공정거래법 및 조세 관련 법률 등 개정
 - (주식회사법 관련 주요 개정 사항) i) 회사설립 시 법인격 취득 절차 변경, ii) 2인 주주 요건의 일부 완화, iii) 회사설립 수권자본금에 관한 규정 변경, iv) 영세 및 소기업을 위한 다수의 규정 신설

- (공정거래법 관련) i) 처분 이의 관할 변경 (기존 지방법원 → 상업법원), ii) 법원의 판단 기간 삭제, iii) 공정거래위원회 부과 과징금 상한 삭제
- (조세 관련) i) 일부 항목 이자 소득세 감면 근거 신설, ii) 국외 과세 대상이 개정, iii) 과소 및 지연 납세 관련 제재 내용 개정
- (근로 분야 관련) 근로기준법, 사회보장시스템법 개정으로 노동 유연성 강화
- (근로기준법) i) 기간제 근로 관련 사항 개정, ii) 최저 임금 관련 내용 변경, iii) 임금채권 등 우선변제권 및 소멸시효 관련 사항 개정·삭제, iv) 근로관계 해지·종료 및 그에 따른 각종 보상금 지급 관련 사항 등 개정
- 사회보장시스템 개정 및 실업보험 관련 사항 신설
- 영세·중소기업 보호, 활동 강화를 위한 다수 규정 개정·신설
- (옴니버스법 제22조, 개정 환경보호 및 관리법 제32조) 중앙 및 지방정부가 환경에 중대한 영향을 미치는 영세소기업의 환경영향평가(Analisis Mengenai Dampak Lingkungan Hidup) 준비를 위한 편의, 비용 등을 지원하게 함
- (영세기업, 소기업, 중기업 분류) 기존 i) 순자산 ii) 매출액 기준에서 개정법에는 자본금, 순자산, 매출액, 환경친화적 기술 사용, 근로자의 수 등 다양한 기준에 의한 분류 근거를 마련(옴니버스법 제87조, 개정 영세중소기업법 제6조)
- (옴니버스법 제109조, 개정 주식회사법 제153A조, 제153J조) 영세·소기업 설립 방법, 절차, 지위 변경, 주주의 책임에 관한 내용 등 신설
- (옴니버스법 제89조, 제92조 제1항) 영세·중소기업 관리지원, 인적자원, 예산 및 시설 지원을 포함하는 지원 활동 근거 규정·금융 혜택 및 세제 편의를 제공하도록 하는 근거 규정 신설
- (옴니버스법 제123조, 개정 토지수용법 제10조) 「공익개발을 위한 토지수용법」 개정 및 토지은행(Bank Tanah) 제도의 신설·도입, 토지 수용 허용 공익목적의 범위와 관련하여, 석유 산업단지, 관광단지, 식품단지, 기술단지 등 조성이 필요한 경우에도 수용 가능토록 개정
- (옴니버스법 제126조) 토지은행 제도 도입 및 국가 토지 중 최소 30%의 토지은행 관리 의무화 규정 신설

- (옵니버스법 제137, 144, 146조) 토지관리권(Hak Pengelolaan)의 내용 강화, 외국인 집합주택 취득에 관한 규정 변경, 토지 상·하부공간에 대한 권리 창설 근거 규정 신설⁶⁾
(자세한 옵니버스법 해설 내용은 KOTRA 인도네시아 사무소에서 발간한 ‘인도네시아 옵니버스법 후속 투자, 부동산 부문 시행령 등 개관’ 참조)
- (인니 직접외자투자(Foreign Direct Investment/FDI) 정책 단점) 약한 지속성 및 사전 예고 없는 투자 인허가 관련 규정 변화 등
 - 1967년 외자투자법 공포 이후 상당 기간 외자투자를 Positive System으로 운용 (규정 포함 업종에 대해서만 외자투자 허용, 외국인 개인 투자 불허 및 외국법인에게만 투자 허용, 투자액은 최소 US \$1,000,000- 이상, FDI 투자승인서는 대통령 전결)
 - 1980년대 중반 외자투자승인은 투자조정원(Badan Koordinasi Penanaman Modal/BKPM)장 전결, 1990년대에 투자제도는 Negative System으로 변경 (* Negative System: 규정에 포함되어 있지 않은 업종은 외국인도 자유롭게 투자할 수 있는 제도)
 - 2020년 옵니버스법에 따라 대부분의 업종의 외국인 투자 제한 완화 및 대부분의 업종에서 외국인 투자자에게 전면 개방
 - 2021년 기존 2016년 네거티브 리스트 대비 개방 영역 대폭 확대에 주목하여 Positive 리스트라고 언급하고 있을 만큼 새로운 투자리스트의 마련으로 외국인 투자에 대한 개방의 정도와 개방 분야가 확대
 - 특히 2021년에는 투자리스트에 열거되지 않은 분야는 외국인 투자에 전면 개방되어 있다는 점을 규정상 명시적으로 선언
 - 상기 이유로 한국 기업 또는 사업가들의 인도네시아 진출·투자 장기적 확대 예상
 - (금융·은행업 분야) 관련 법령 별도 규율을 명시적으로 규정하여 사실상 기존 대비 개방의 효과 없음
 - (광업 분야) 2021년 투자리스트 해석상 외국자본 100% 개방으로 이해되나 광업법(UU 4/2009) 및 행정부령(PP 23/2020)에 따라 외투회사가 ① 상업 생산 개시 후 10년 내 점진적으로 인도네시아 내국투자자에게 51%의 주식을 해소

6) KOTRA [기고] 인도네시아 일자리창출 특별법(옵니버스법) 전체 개관 설명, ('20.11)

② 알코올 산업은 2021년 투자리스트 명시 규정에도 불구하고 일부 종교단체 반발로 사실상 개방 철회 등 아쉬움 존재⁷⁾

- (외자투자 승인의 업종별 구분) 일반업종 외자투자승인서는 BKPM에서 발급, 은행업은 중앙은행, 일반금융업은 재무부, 광업 분야는 동력자원부에서 발급
 - (온라인 통합 사업 인허가 발급(Online Single Submission/OSS)에 관한 정부령 2018년 제24호 공포 (2018. 6. 21.)) 중앙 및 지방정부 관할 895개 인·허가서를 온라인으로 OSS에 규합하여 발급
 - 향후 모든 투자자의 사업허가 절차는 전기 전자, 산업, 무역, 환경 및 임업, 금융, 교통, 인적자원 등 최소 20개 이상 분야가 OSS System에 의해 진행
 - 외국인 투자자로 사업 시작을 위한 기본적 준비 과정은 법인 설립, NIB* 발급, 사업허가, 상업/운영 면허, 약정사항 이행, 각종 면허 및 허가 활성화, 사업 착수 등 절차로 진행
- * Nomor Induk Berusaha : 기존 수입허가(API) 및 관세청등록번호(NIK) 및 법인등록증(TDP)이 통합되어 NIB로 대체

□ 투자조정청 (BKPM)

- 연혁
 - 인니 투자 관련 업무 담당 기관으로 1967년 외국자본투자결정청(Badan Pertimbangan Penanaman Modal Asing) 설립 → 1968년 자본투자기술위원회(Panitia Teknis Penanaman Modal)로 명칭 변경 → 1973년 투자조정청이 자본투자기술위원회 대체 기관으로 설립 → 1998년 국영기업청 일부로 편입 → 2002년 국영기업청에서 분리되어 독립 조직화 → 2007년 신규 투자법 하에서 국내외 투자에 관할 기관으로 자리매김
- 역할
 - 외국투자 기업의 설립·운영 지원을 위한 기관으로 대통령 직접 보고 특별기관
 - 조직은 청장과 부청장, 사무총장(각국 사무 조정) 및 6개의 국장(투자계획국, 투자환경발전국, 투자촉진국, 투자협력국, 투자서비스국, 투자시행감독국), 각국에 속하는 담당업무별 이사로 구성

7) 법무법인 세종, 인도네시아 옴니버스법 후속 투자 부문 하위법령 소개('21.4)

- (목표) 국내외 투자 증진, 사회적 격차 개선, 실업률감소를 위한 양질의 투자를 유치
- 이를 위해 투자조정청은 외자투자와 관련하여 외국투자사업승인(SP-PMA), 수입관세감면(Master List), 외국인노동자사용계획승인(Manpower Plan) 등 관련 일괄 서비스 제공
- 인도네시아에 대한 투자금지 및 제한 분야 목록(Negative List)에 따라 외국 투자 규제에 국내 산업 보호 역할도 겸함

○ 투자신청 창구 단일화

- (2009년 대통령령(Kputusan Presiden Nomor 27 Tahun 2009) 제정) 과거 각 행정부처·관계 기관에 분산되었던 투자 인허가 창구 단일화 및 통합 서비스(Pelayanan Terpadu Satu Pintu) 실시
- (투자신청 절차) 투자조정청에 투자신청서 접수 후 투자 승인(Surat Persetujuan penanaman Modal Asing) 획득 → 아래 제5항의 투자법인 설립 절차를 거쳐 투자 및 법인 설립 → 투자조정청으로부터 고정사업 허가서(Izin Usaha tetap) 취득
- 2010년부터 투자 인허가·정보 서비스 (Sistem Pelayanan Informasi dan Perizinan Investasi Secara Elektronik) 전자 시스템 도입으로 투자자가 인허가 서비스를 온라인으로 이용 가능

□ 외국인의 투자 방식

- (간접 투자 및 직접 투자) 간접 투자는 증권시장을 통해 국내 회사의 주식 등에 투자하는 방식, 직접 투자는 인도네시아법에 따라 현지 주식회사를 설립하고 이 회사에 투자하는 방식
- (직접 투자 종류) ① 회사 신설 및 투자 ② 기존 회사 주식 인수 (내국인 지분 100% 회사 / 외국인 지분 일부 혹은 전체 보유 회사의 주식을 인수)
- (직접 투자 방법별 비교 - 인허가 관련) 신규 회사설립은 인허가서 신규 발급이 필요하나 기존 회사 주식 인수 방법은 기존 인허가 사용으로 사업장의 인허가서 취득 소요 시간은 단축 가능
- (지배권 관련) 기존 회사 내 주주(지배권) 변동은 신규 회사의 인허가보다 오래 걸릴 수 있어 사전 정밀 조사가 필수

- (리스크 관련) 신규 회사설립 투자는 우발채무 리스크가 없으나 기존 회사 주식 인수 방법 투자는 우발채무, 특히, 세무 우발채무 가능성 큰 편
- 기존 회사 인수 투자 시 세무 확정 시효는 5년으로, 전문가에게 의뢰해서 Legal Due Diligence와 Accounting Audit 이후 인수 여부 결정이 바람직함

□ 외국인 진출 방식

- 주식회사 설립과 연락사무소(대표사무소) 설립 등 크게 2가지로 분류
 - 주식회사 설립은 현지법인 설립을 통한 외국인 직접 투자 진출 방식이며 이윤 창출 활동 수반 시에는 외국인이더라도 주식회사 설립 필수
 - 조사, 자료수집, 본사 업무 연락 등만 수행 시 연락사무소 설립 방식 이용

□ 2019년 서명·발효된 주요 투자 관련 법령

- 산업부 장관령 2019년 제15호(MOI No 15 year 2019) : OSS System을 통한 산업허가증 발급 및 연장
 - 산업허가증(IUI, 영문: Industrial Business Licenses) 발급 및 연장은 OSS System 통해 가능하나 기업들은 NIB(사업자등록번호) 및 영업허가증 취득 후 여전히 국가 산업 정보 시스템 계정(SIINas)을 보유 필요
 - 연장은 현장 실사 시점으로부터 2년 이내의 산업 관련 데이터 제출 등 조건
- 환경임업부 장관령 No. P.15/MENLHK/SETJEN/KUM.1/4/2019 : 화력발전의 배기 가스 품질 기준 관련 법
 - 화력발전* 가동에서 발생하는 배기가스의 품질 기준 결정
 - * 종류 : PLTU, PLTG, PLTGU, PLTD, PLTP, PLTMG, PLTBm, PLTSa, 혼합 연료 전력 발전소
 - 화력 발전소 활동·사업 책임자는 모니터링에 관여하도록 요구되고 있으며 하기 방법을 통해 요구된 품질 기준에 부합하는 배기가스 수준 보장 필수
 - * 모니터링 계획 초안 마련
 - * 배기가스 모니터링
 - * 배기량 로드 및 연소 측정
 - * 배기 모니터링 보고서의 준비 및 제출
 - 또한 상기 책임자는 다음과 같은 의무를 이행해야 함
 - * 배기가스 모니터링 활동에 관한 정보 및 데이터 매니지먼트
 - * 비산 배출 및 엘리베이터를 갖춘 배기관(굴뚝) 시설의 관리
 - * 긴급 대기 오염 상황에 대한 대처 E

- 에너지 광물자원부 장관령 2019년 제3호 : 최종 협력 계약 기간 동안 석유 가스사업 운영
 - 석유 가스 사업장 관리
 - 석유·가스 작업장 관리 협력 계약 체결자는 확고한 업무 위탁 (komitmen kerja pasti)에 대한 수정 제안 가능
 - 석유·가스 작업 구역 관리를 위해 PT Pertamina (Persero) 는 다른 법인이나 상설 기관과 협력 가능
 - Pertamina 또는 신규 계약자가 수행한 선행 자금 조달 또는 운영 활동뿐만 아니라 운영 이전에 관련 비용은 유관 업무에 대한 신규 협력 계약 하 운영 비용으로 인정

나. 투자 인센티브 제도

□ 투자 인센티브

- 기업 소득세(법인세) 감면(CIT): 선도 산업에 적용
 - 투자세액공제
 - 특정 산업 또는 특정 지역의 기업에 적용
 - 통합경제개발구역(KPET)
 - 보세구역(KB)
 - 자유무역지역(KPB)
 - 특별경제구역(KEK)
 - 산업단지(KI)
 - 사회 경제적 인프라 구축 관련 PPP 사업(Public Private Partnership) 세금 우대
- 대통령 특별령 지정 25개 경제발전 통합지구(KAPET: Kawasan Pengembangan Ekonomi Terpadu) 내 사업 회사에도 다음과 같은 세제 혜택 제공
- 내국 투자에 대한 인센티브와 유사한 혜택
 - 부가세 및 사치품 거래에 대한 특별 소비세의 면제
 - 생산의 직접 자본재 및 생산설비 수입 시 발생하는 원천세(PPh22)의 면제
 - 생산을 위한 자본재, 기기, 물품 및 원재료와 관련된 수입 관세의 납부 유예
 - 기계와 부품에 대한 4년간 수입 관세의 면제
- Tax Holiday(PMK No 150/PMK.010/2018, 2018년 11월 26일 서명, 27일 발효)
- 새로운 16번째 경제정책 패키지로 조세 감면 혜택(Tax Holiday) 적용 대상 분야, 기간 및 규모를 확대 등을 다룸
 - 인도네시아 특별경제구역(SEZ)으로의 소규모 투자 프로젝트 조세 감면 혜택 (Tax Holiday) 규정 서명 및 PMK No 150/PMK.010/2018 통한 발표
- * PMK No 150/PMK.010/2018는 재무부 장관령 2018년 제35조(PMK No.35/2018)의 개정본
- 경제조정부 이스칸다르 시모랑끼르(Iskandar Simorangkir) 거시경제 · 재무 차관은 동 법안에 대해 상·하위산업 동시 강화로 핵심 산업뿐 아니라 SEZ에 주재 소형 산업에도 투자 인센티브를 제공할 것이라 언급

- 농업, 플랜테이션, 임업, 디지털 경제 기반 가공 산업 등 신규 분야를 포함, 18개의 선도산업 분야에 다양한 조세 감면 혜택(Tax Holiday) 제공을 언급
 - 새로운 규정에 따라 1,000억~5,000억 루피아 규모의 투자에 대해 투자 후 5년간 50%의 소득세 감면
 - 특별경제구역 200억~1,000억 루피아 투자에 대해서도 동등한 인센티브(5년간 50%의 소득세 감면) 제공, 1,000억 루피아 이상 투자 시 5년~20년간 소득세 100% 면제 규정이 제정됨
 - 이스칸다르 차관은 조세 감면 혜택 확대 정책이 여타 동남아 국가보다도 더 적극적으로 진행되었음을 강조
 - (타국 비교) 베트남 조세 감면 기간(Tax Holiday)은 최대 13년, 마지막 8년의 조세 감면율은 50%에 불과, 태국·말레이시아는 최대 15년 한도
- 재무부 장관령(PMK Nomor 150 Tahun 2018) 3항 1조에 따르면 다음 5가지 조건을 갖춰야 면세 혜택
- 선도산업(18개 분야)
 - 인도네시아 법인
 - 신규 투자(법인 소득세 감면 거부 결정/통고 결정을 받지 않은)
 - 최소 투자 1,000억 루피아 이상의 출자 계획
 - 법인세 산출 목적상 재무부 장관령 언급 부채/자본 비율에 관한 규정 이행
 - 18개 분야 선도산업
- * 정의 : 재무부 장관령(PMK Nomor 150 Tahun 2018) 제1항 1조에 의하면 높은 부가가치와 넓은 외부효과, 신기술 도입, 국가 경제에 이바지할 수 있는 전략적인 가치를 가지고 있는 산업을 의미
1. 금속 산업(Upstream 산업): 강철 또는 비강철
 2. 석유·가스의 정제/정유산업
 3. 석유, 천연가스 또는 석탄을 기반으로 하는 석유 화학 산업
 4. 농업, 임업에서 파생된 유기 기초 화학 산업
 5. 무기의 기초 화학 산업
 6. 제작 원료 산업
 7. 방사선, 전기 치료 장비 제조

8. 반도체 웨이퍼, LCD (Liquid Crystal Display)용 백라이트, 전기 드라이버 혹은 디스플레이와 같은 전자·텔레매틱스 제품의 주요 부품
9. 산업 기계 주요 부품·기계 제조 산업
10. 생산 기계 제조 산업을 지원하는 로봇 부품 제조
11. 발전기 주요 구성품 제조
12. 자동차와 그 부품 제조 산업
13. 선박의 주요 구성 요소의 제조 산업
14. 주요 열차 구성품의 제조 산업
15. 주요 항공기 부품 및 우주항공산업 지원 활동
16. 농업, 인공림 또는 임업에 기초한 가공 산업 농업, 펄프 기반 제품
17. 경제 기반 시설
18. 데이터 처리, 호스팅 및 이와 관련된 활동을 포함하는 디지털 경제

○ 해당 파격적 조세 혜택은 온라인 통합 사업 등록 시스템인 OSS System 도입으로 인해 시너지 효과를 볼 수 있을 것으로 기대

- 조세 혜택 허가 신청 및 절차(PMK Nomor 150 Tahun 2018)

* OSS는 납세자에게 면세 혜택 적용 대상 여부를 통지

* 납세자는 통지받은 후, 새로운 자본을 통한 생산 활동 전에, 다음과 같은 서류를 OSS 시스템을 통해 업로드해야 하며, 그것이 곧 면세 신청서를 제출한 것으로 간주

* 필요 서류: 1. 투자 계획상의 자산 세부 사항(부채, 자본 비율이 포함, 투자 규모)
2. 주주의 재정 증명 서류

- 법인 소득세 감면 신청은 새로운 납세자를 위한 NIB(사업자 등록 번호)* 허가를 위한 등록과 함께 수행 혹은 신규 사업허가서 발급 후 1년 이내에 신청해야 함

* NIB(Nomor Induk Berusaha) : 사업자 등록 번호로, OSS 시스템 도입 후 인허가 절차를 간소화하기 위해 NIB 절차를 신설하였음. 이전에 개별 진행되었던 TDA(사업자 등록증), API(수입자 허가증), NIK(수입업체 관세처 등록) 3가지 기능이 NIB로 통합됨. 인허가 절차는 간소화되었으나, 사후 감사 절차가 강화되었음

* 소득세 감면 신청서는 OSS 시스템에 의해 세무 총국을 통해 재무부에 전달되며, OSS 시스템은 납세자에게 소득세 감면 신청서가 재무부에 송부되었다는 사실을 통지함

* OSS 시스템을 통한 몇 차례 검사 후 재무부의 승인을 받아 면세 혜택이 적용됨

- 소득세 산정 및 환급에 대한 법 (정부 규제 2019년 제45호)
 - 정부 규제 2010년 제94호의 개정본으로, 6월 25일 서명 및 26일부 발효
 - 선도산업에 신규 투자한 납세자는 총투자 금액의 60%까지 감면
 - 종업원을 대상으로 인턴십, 직업 교육 및 기타 교육활동 등 직원 육성 프로그램 수행 시, 해당 프로그램에 투입한 비용의 최대 200%까지 조세 감면 적용 가능
 - 연구개발(R&D) 수행 시, 해당 프로그램에 투입한 비용의 최대 300%까지 조세 감면 적용 가능

- 상장기업 세금 감면(Tax cut for public companies)
 - 다음 조건을 충족 상장기업은 법인세의 5% 상당의 세액 감면 가능
 - * 발행 주식 수의 최소 40% 이상 공개
 - * 발행 주식 수의 5% 이내 소유 주주 최소 300명 이상, 각 주주가 5% 미만의 지분 소유
 - 상기 두 요건을 세무 연도 중 최소 6개월(183일) 이상 유지
 - 특정 연도에 상기 조건 중 하나 이상이 충족되지 못한 경우 당해 연도에는 세제 혜택 없음

- 고정자산 재평가 이익(Gains resulting from revaluations of fixed assets)
 - 재평가는 시장가치 또는 공정가치 기준으로 이루어지며, 시장가치는 정부가 승인한 평가법인(KJPP)에 의해 산정
 - 국세청장은 해당 금액이 자산의 시장 또는 공정가치를 반영하고 있지 않다고 판단 시 해당 가액 조정 가능
 - 국세청 승인을 받은 고정자산 재평가 이익은 법인 소득세율 10%를 적용해 최종 분리과세 (납세자의 재무상 어려움이 있는 경우 국세청장 승인하에 12개월에 걸친 분할 납부 가능)

- 정부 발주 프로젝트 해외원조 자금(Foreign loan-funded and foreign grant-funded government projects)
 - 해외 차관·정부 발주 프로젝트 해외 원조자금으로부터 발생하는 소득에 대해 세금 우대사항에 대한 조항(special tax treatment) 적용 가능
 - 적격 프로젝트는 정부 프로젝트 계획서 또는 유사 문서에 포함 필요
 - 정부 발주 해외 원조자금의 주 계약자(하청업자), 컨설턴트, 공급자는 정부에 납세 의무를 부과 가능

- 단, 2000년 6월 23일 이전 체결 계약을 제외하고 2차 계약자(하청업자), 컨설턴트, 공급자에게는 상기 사항 해당 없음
- 상기 조항 외에도 주된 계약자(하청업자), 컨설턴트 및 공급자는 정부 발주 프로젝트 해외원조 자금 관련 상품 수입세, 해외 무형자산 및 해외 과세 서비스 사용에 대해 다음의 추가 세금 혜택 존재
 - * 수입 관세 면제
 - * 부가세 및 사치품 거래에 대한 특별 소비세 면제
 - * 수입 소득세의 면제(PPh 22)
- 적격 프로젝트 제공이 과세 대상 재화, 용역서비스면, 주 계약자(하청업자), 컨설턴트, 공급자는 적절한 tax invoice 발행 필요(부가세 징수는 없음)
- 적격 프로젝트가 해외 차관 또는 원조자금에 의해 부분적 자금 조달만 된 경우에는 세금 혜택은 해외 차관 및 원조자금 금액에 비례해 결정

□ 산업단지(Kawasan Industri / KI)

- 정부 조성·승인 산업단지 내에서 산업단지 조성이나 사업 활동 수행 납세자에 대해, 조세·관세 인센티브 부여(재무부장관령 PMK.105/2016)
 - 민간 사업자 산업단지 조성 활성화, 자카르타 외 지역개발 / 경제발전을 위해 조세 혜택 부여 (적용 혜택은 개발 구역의 구분에 따라 달리 적용)
- 조세 인센티브가 부여되는 산업 개발 지역(Wilayah Pengembangan Industri / WPI)
 - 산업 개발 지역(WPI Maju / WPIM)
 - 개발 진행 중인 산업 개발 지역(WPI Berkembang / WPIB)
 - 잠재적 산업 개발 I 지역(WPI Potential I / WPIP I)
 - 잠재적 산업 개발 II 지역(WPI Potential II / WPIP II)
- 각 유형의 산업 개발 지역(WPI)에 부여되는 조세 혜택
 - 상업 생산 후 5~15년간 10%~100% 법인세 감면 대상 지역 : WPIM, WPIP II
 - 내국 투자 세액 공제와 유사 혜택 (투자 금액 30% 세액공제, 가속 상각 인정 등) 대상 산업 지역 : WPIM, WPIB, WPIP I
 - 부가세 과세 재화 생산 사용 기계장치·장비(예비 부품 제외)의 수입, 구입에 대한 부가세 면제 혜택 대상 산업 지역 : WPIM, WPIB, WPIP I, WPIP II

- 재화와 서비스의 생산에 사용되는 기계 및 자재의 수입 관련 관세 면제 혜택
대상 산업 지역 : WPIM, WPIB, WPIP I, WPIP II
- * WPIM은 상기 법인세 감면과 투자소득공제 혜택 중 하나만 적용 가능
- ** 수입 관세 면제 기간은 KI의 구분 관련 납세자의 비즈니스 주기(예시 : 건설 단계 또는 개발단계)에 따라 다르게 적용. 적용 기간에 대한 자세한 사항은 PMK-105에서 설명

□ 보세 저장 구역

○ (보세 물류센터에 관한 규정 (PER-01/BC/2016))

정부의 경제 활성화 정책 일환으로 인도네시아에 동남아시아의 물류허브를 조성하기 위해 보세 물류센터 설립을 지원

- 원활한 수출입 활동 지원을 위해 기존 보세 창고 대비 물류비용 절감, 조세 감면 등 혜택을 제공하는 보세 물류센터 추진

○ 보세구역(Tempat Penimbunan Berikat)

- 보세구역 (Bonded Zone)
- 보세창고 (Bonded Warehouse)
- 보세 전시 장소 (Bonded Exhibition Place)
- 면세점 (Duty Free Shop)
- 보세 경매 장소 (Bonded Auction Place)
- 보세 재활용 장소 (Bonded Recycling Area)
- 보세 물류센터 (Bonded Logistic Centre)

○ 주요 조세 혜택

- 특정 재화의 수입에 대한 부가세 및 사치세의 미징수
- 특정 재화의 수입에 대한 수입 선납 법인세(PPh22)의 미징수
- 특정 재화에 대한 수입 관세의 유예
- 특정 재화의 수입에 대한 소비세 면제
- 특정 재화의 국내 매입에 대한 부가세 및 사치세 미징수

○ 보세구역

- 주로 수출 재화 생산 기업의 수출 장려를 위해 제공하는 혜택
- 항공, 방위산업, 선박 제조, 철도 등 특정 산업에도 부여

- 기계장치 수입 관련으로 관세, 부가세, 사치세, 수입 원천징수세 면제
- (보세구역 혜택을 받는 회사의 내수판매 쿼터 제한) 수출실적 및 보세구역 / 자유무역지대 / 타 특별구역으로의 매출 금액 50%까지 국내 판매 가능

○ 보세 창고(Gudang Berikat)

- 보세 창고 혜택은 1년 이내에 하나 이상의 처리공정을 위해 수입 재화를 보관하는 경우 적용

○ 보세 물류센터(Pusat Logistik Berikat)

- 보세 창고와 유사하나, 3년 이내에 하나 또는 단순 활동의 처리공정을 위한 관세 지역 외부 수입 재화 또는 인도네시아 과세 지역 내 다른 장소 수입 재화의 보관 시 적용
- 일반적으로 수입 물품, 수출 예정 물품, 비 소비 목적의 제한적 추가 활동(예: 포장, 상표부착 등)을 위한 특정 물품의 임시 보관(최장 3년)을 위해 인도네시아 관세 영역 내에 설치된 장소를 의미 (보세 창고는 수입 물품에 한하며 보관 기간 최장 1년)

□ 투자 인센티브 적용 사례

○ 2011년 최초 도입 Tax Holiday를 실제 적용한 해외 기업은 많지 않음

- 현재까지 PT Energi Sejahtera Mas (2억 달러 투자), PT Petrokimia Butadiene Indonesia (1억 2천만 달러 투자), PT Unilever Olechemical Indonesia (8,200만 달러 투자), Ogan Komering Ilir Pulp & Paper Mills(OKI) (20억 달러 투자)의 4개 사
- 최근 Tax Holiday 혜택을 받은 OKI는 이전 규정에 따라 8년간 법인세 면제, 이후 2년간 50% 면제 (2016년까지 남수마트라에 제지공장 설립 및 연결도로 건설 계획)
- 한국 투자기업은 포스코와 한국 타이어가 세금 면제(tax holiday) 사례에 해당
- 2015년까지 대규모 투자 제조업을 제외하면 세제 혜택 수혜가 없는 것으로 집계되나 인니 경기 침체, 외국인 투자 정체로 인한 세제 혜택 범위 및 기준 완화 가능성 있음

- 정부는 2017년 6월 15일 보세 규정 완화 공청회 개최, 2018년 상반기 재무부령 25호를 통한 투자 인센티브 혜택 기준 완화·다양화 시도, 2018년 11월 16일 제16차 경제정책 패키지를 통한 투자 인센티브 요건 및 투자 제한 업종 완화 계획 발표 등, 정부 차원에서 각 분야로 수입을 제한하는 대신 고용 창출과 기술 이전이 가능한 투자유치를 독려

다. 외국인 지분제한 관련⁸⁾

□ 2020년 옴니버스법을 통해 변경된 외국인 지분 제한은 다음과 같음

사항	2021년 투자리스트 주요 내용	비고
투자 금지 분야 (제2조)	<p>다음의 2가지 사항에 대한 투자 금지</p> <p>1. 투자의 금지가 명시적으로 선언된 분야 개정 투자법 제12조 제2항</p> <p>가. 마약 재배 및 유통 산업</p> <p>나. 모든 형태의 도박 및/또는 카지노 산업</p> <p>다. 멸종위기에 처한 야생동식물의 국제 거래와 관련된 산업</p> <p>라. 산호초의 활용 및 채취 등에 관한 산업</p> <p>마. 화학무기 제조업</p> <p>바. 오존층을 파괴하는 화학 물질 관련 산업</p> <p>2. 오직 중앙정부에 의하여 수행되는 분야 중앙정부만이 수행할 수 있는 분야란 서비스의 성격상 또는 전략적인 안보에 관한 것으로서 정부가 아닌 제3자에 의하여 수행될 수 없는 것을 의미함(제2조 제3항)</p>	투자(Penanaman Modal)란 인니 내에서 사업 수행을 위해 행해지는 국내자본투자(내자투자) 및 외국자본투자(외자투자)를 모두 의미함
투자 개방 분야 (제3조)	<p>다음의 4가지 분야가 투자 개방 분야</p> <p>1. 우선사업분야 (첨부1)</p> <p>2. 영세중소기업분야 (첨부2, 배정분야, 협업 분야로 세분)</p> <p>3. 특정조건사업분야 (첨부3)</p> <p>4. 위 3가지에 언급되지 않은 분야 (→ 이 규정으로 인해 2021년 투자리스트의 해석상 개방된 분야는 2016년 네거티브 리스트 대비 광범위하게 확장)</p>	<p>※영세중소기업분야는 다시 2가지로 구분</p> <p>i) 영세중소기업에게만 배정된 분야</p> <p>ii) 영세중소기업과 협업하는 대기업에 개방된 분야</p>

8) 법무법인 세종, 인도네시아 옴니버스법 후속 투자 부문 하위법령 소개('21.4)

사항	2021년 투자리스트 주요 내용	비고
우선사업분야 (제4조 및 첨부1)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 우선사업분야로 분류되기 위한 기준 <ol style="list-style-type: none"> 가. 국가 전략 프로젝트/프로그램 나. 자본 집약 다. 노동 집약 라. 첨단 기술 마. 선도적 산업 바. 수출 지향 사. 개발, 연구 및 혁신 활동 지향 2. 우선사업분야의 투자자에게 제공되는 혜택 <ol style="list-style-type: none"> 가. 금전적 인센티브 나. 비금전적 인센티브 3. 금전적 인센티브의 내용 <ol style="list-style-type: none"> 가. 법인세 감경, 면제 나. 특정 분야 매출액 공제, 투자 관련 순이익 공제 다. 재료, 기계, 장비 등 수입시 관세 면제 4. 비금전적 인센티브의 내용 <ol style="list-style-type: none"> 가. 사업허가의 용이 나. 인프라 지원, 에너지 및 원자재 가용성 보장 다. 이민, 고용 편의 제공 	<p>※ 2021년 투자리스트 상 우선사업분야는 총 245개 사업분야</p> <p>※ 금전적 · 비금전적 인센티브의 제공은 제반 법령 규정에 따라 실시 → 관련 재무부장관령, 노동부장관령 등의 개정 동향 주시할 필요</p>
영세중소기업 분야 (제5조 및 첨부 2)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 영세중소기업에게만 배정된 분야의 기준 (배정분야) <ol style="list-style-type: none"> 가. 기술을 이용하지 않거나 간단한 기술 이용 사업분야 나. 특별한 프로세스, 노동 집약적 특성 및 특별하게 전수되는 문화유산을 보유하는 사업분야 다. 토지와 건물의 가치를 제외하고, 사업 활동의 자본금이 100억 루피아를 초과하지 않는 사업분야 2. 영세중소기업과의 협업분야의 기준(협업분야) <ol style="list-style-type: none"> 가. 다수의 영세중소기업에 의하여 영위되는 사업분야 나. 대기업의 공급망에 들어가도록 권장되는 분야 3. 배정분야 112개 사업분야 외국인 투자 불가 4. 협업분야 51개 사업분야 외국인 투자 가능(외국인 투자는 대기업으로 간주됨) 	<p>※ 영세중소기업 분류 해당 회사로서 영세중소기업 배정 분야서 사업 활동을 영위하던 사업자가 향후 대기업 규모에 도달한 경우 → 반드시 배정된 사업의 분야에서 당해 사업 활동을 영위하는 영세중소기업과 협업하여야 함</p>
특정조건분야 (제6조 및 첨부3)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 특정조건분야의 세분 <ol style="list-style-type: none"> 가. 내자투자만을 위한 사업분야 → 외국인 투자 불가 나. 외국자본의 주식소유 제한 조건 사업분야 → 29개 사업분야: 49%로 주식소유 제한 다. 특별허가 조건 사업분야 	<p>※특정조건분야 총 46개 → 기존 2016년 네거티브 리스트 상 350개 분야 → 대폭 축소 (개방 분야가 확대되었다는 것을 의미)</p>

사항	2021년 투자리스트 주요 내용	비고
금융업·은행업 적용 제외 (제11조)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 기존 2016년 네거티브리스트에는 은행업을 비롯한 금융업 전반에 관하여 각 사업분야별로 외국인 주식소유 제한에 관한 사항을 별도로 규율하였음 2. 2021년 투자리스트상 개방 리스트에서 금융업 및 은행업은 제외시킴 3. 금융 분야 및 은행업 분야의 활동 구현 및 사업허가제도는 각 해당 분야의 제반 법령에 따라 실행된다는 점을 명시함 → 금융, 증권, 보험, 은행업 분야는 당해 관련 개별 법령의 규정에 따르게 됨 	
외국투자 주식 소유 제한 예외 (제9조)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 사업활동이 외국인 투자에 100% 개방된 것이 아니면, 2021년 투자리스트상 외국인이 당해 사업을 영위하는 회사의 주식을 소유할 수 있는 최대한도가 있음 2. 다만, 인도네시아 증권거래소를 통해 행해지는 포트폴리오 거래로 주식을 취득하는 경우는 외국자본의 주식 소유 제한이 적용되지 않음 	※ 인도네시아 법령상 외국인 투자는 '주식회사'의 형태로만 가능 (투자법)
외자투자 금액 (제7조)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 기존 2018년 투자조정청 규정에서도 동일 내용으로 규정 → 2021년 투자리스트에서 재확인 2. 외국투자자는, 토지·건물 가치를 제외하고, 오로지 100억 루피아 초과액을 투자하여야 하는 대기업으로 분류되는 사업 활동만을 수행 가능 	※ 기존 규정 내용 재확인
주목할 분야 (소매유통)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 슈퍼마켓(400m² 초과) 외국자본에 100% 개방 2. 백화점(400m² ~ 2,000m²) 가. 2016년 네거티브리스트: 외국자본 67% 소유 제한 나. 외자투자에 100% 개방: PP 29/2021(무역 관리에 관한 행정부령)상 쇼핑센터 내에 통합 요건 별도 존재 3. 미니마켓(400m² 이하) 가. 2016년 네거티브리스트: 내국자본 100% 나. 2021년 투자리스트: 내국자본 100%(영세 중소기업 배정 분야) 4. 우편 및 인터넷을 통한 소매판매 가. 2016년 네거티브리스트: 영세중소기업과 협력분야 나. 2021년 투자리스트: 외국자본 100% 개방 	※ 기존(2016) 네거티브 리스트 → 판매 면적 1,200m ² 이하의 슈퍼마켓 내국자본 100% ※ 2021년 투자 리스트상 12개 소매업 분야만 내국 자본 100%로 폐쇄되어 있음 ※ 내국자본 100% 분야는 외국인 투자 폐쇄 분야임

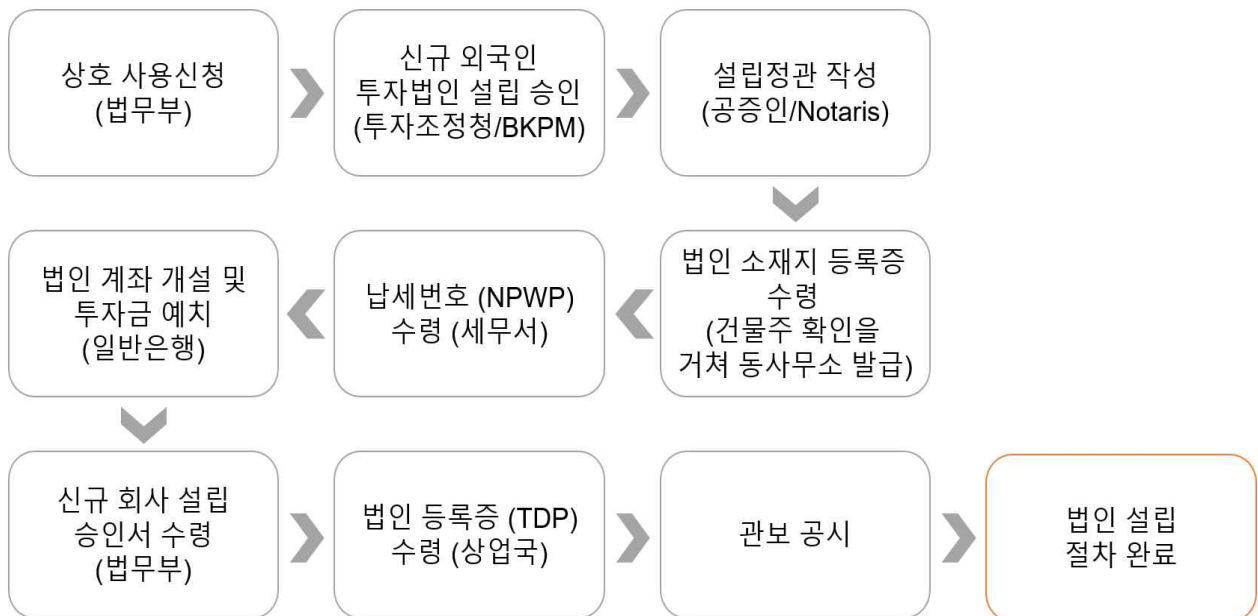
사항	2021년 투자리스트 주요 내용	비고
주목할 분야 (도매유통)	<p>1. 생산과 연계되어 있지 아니한 도매유통업 가. 2016년 네거티브리스트: 외국자본 67% 제한 나. 2021년 투자리스트: 외국자본 100% 개방</p> <p>2. 수산물 마케팅, 유통, 도매, 수출업(KBLI 46206) 가. 2016년 네거티브리스트: 영세중소기업 협력분야 나. 2021년 투자리스트: 기존과 동일</p> <p>3. 마취제 도매업 가. 2016년 네거티브리스트: 보건부 특별허가 업종 나. 2021년 투자리스트: 별도 규정 없으나, 관련 법령상 제한 확인 필요</p> <p>4. 제약성분 도매업 가. 2016년 네거티브리스트: 내국자본 100% 나. 2021년 투자리스트: 별도 규정 없으나, 관련 법령상 제한 확인 필요</p> <p>5. 알코올 성분 음료(술) 도매업 가. 2016년 네거티브리스트: 특별허가 + 판매망 + 특별 구역의 요건 요구 나. 2021년 투자리스트: 별도 규정 없으나, 관련 법령상 제한 확인 필요</p>	※ 내국자본 100% 분야는 외국인 투자 폐쇄 분야임
주목할 분야 (통신업, 인터넷 서비스업)	<p>1. 통신서비스와 통합된 통신네트워크 운영업 (KBLI 61921, 61922, 61923, 61929) 가. 2016 네거티브리스트: 외국자본 67% 제한 나. 2021년 투자리스트: 외국자본 100% 개방</p> <p>2. 데이터 통신시스템 서비스업(KBLI 61922) 가. 2016 네거티브리스트: 외국자본 67% 제한 나. 2021 투자리스트: 외국자본 100% 개방</p> <p>3. 인터넷 공급서비스업(KBLI 61921) 가. 2016 네거티브리스트: 외국자본 67% 제한 나. 2021 투자리스트: 외국자본 100% 개방</p> <p>4. 전화인터넷 서비스업(KBLI 61923) 가. 2016 네거티브리스트: 외국자본 67% 제한 나. 2021 투자리스트: 외국자본 100% 개방</p>	※ 관련 개별 법령의 추가적인 규제 확인의 필요성
주목할 분야 (공항서비스업, 항만터미널 서비스업)	<p>1. 공항 서비스업(KBLI 52230) 가. 2016년 네거티브리스트: 외국자본 49% 제한 나. 2021년 투자리스트: 외국자본 100% 개방</p> <p>2. 공항 관련 활동 서비스업(KBLI 52230) 가. 2016년 네거티브리스트: 외국자본 67% 제한 나. 2021년 투자리스트: 외국자본 100% 개방</p> <p>3. 페리항만 구축과 운영업(KBLI 52223) 가. 2016년 네거티브리스트: 외국자본 49% 제한 나. 2021년 투자리스트: 외국자본 100% 개방</p>	※ PERMEN 45/2015에 규정하던 공항 서비스업 등 위한 최소 자본 요건 삭제 → 외국인 투자의 원칙에 따라 100억 루피아 초과 투자로 충분

사항	2021년 투자리스트 주요 내용	비고
주목할 분야 (전력업)	1. 1MW 미만 발전소 (KBLI 35101) 가. 2016년 네거티브리스트: 내국자본 100% 나. 2021년 투자리스트: 내국자본 100% (영세중소기업 배정 분야) 2. 1MW 이상 10MW 미만 발전소(KBLI 35101) 가. 2016년 네거티브리스트: 외국자본 49% 제한 나. 2021년 투자리스트: 외국자본 100% 개방 3. 10MW 미만 지열 발전소 (KBLI 35101) 가. 2016년 네거티브리스트: 외국자본 67% 제한 나. 2021년 투자리스트: 외국자본 100% 개방 4. 10MW 초과 발전소 (KBLI 35101) 가. 2016년 네거티브리스트: 외국자본 95% 제한 (PPP시 협력기간 동안 100% 소유 가능) 나. 2021년 투자리스트: 외국자본 100% 개방	

라. 법인 설립

□ 투자법인 설립 절차

○ 절차 개요



○ 상호사용신청

- 설립 법인 상호가 인도네시아에서 사용 가능한지를 법무부에 신청 및 확인
- 인도네시아 기존 회사의 합법 상호와 동일한 경우, 공공질서에 반하는 경우, 국가나 정부기관의 것과 동일하거나 유사한 경우, 회사의 목적과 사업행위와 무관하거나 상호 없이 단지 회사의 목적만 표기한 경우, 숫자나 의미 없는 글자의 나열, 회사, 법인 또는 민사상 단체의 뜻을 가진 경우 사용 금지(회사법 제16조)

○ 투자조정청에 대한 신청과 승인

- (투자신청) 투자조정청의 홈페이지 12에서 제공되는 신청서 양식(투자등록 신청서 참조)의 내용을 영문 작성 후 첨부서류와 함께 투자조정청에 제출
- (첨부 서류) 영문 또는 인니어 정관, 사업활동계획서, 제3자 신청의 경우 위임장, 합작법인의 경우 서명된 합작계약서 및 인도네시아 파트너 회사의 정관과 세무 등록증 등
- 반드시 공증인 (Notaris)을 통해야 하며 투자조정청은 관련 서류 완비 여부와 사업계획을 심사하여 적법 시 투자승인통지서(SP-PMA)발급

○ 설립정관

- 정관에는 다음 사항 기재 필수 (회사법 제15조)
 - * 회사의 명칭 및 주소
 - * 설립 목적 및 의미
 - * 존속기간
 - * 수권자본금 및 납입 자본금
 - * 총 주식 수, 주식의 종류 (각 종류의 주식 수를 포함), 주식에 부여된 권한, 주식의 액면가격
 - * 이사 및 감사의 수 및 인적사항
 - * 주주총회 개최지 및 소집절차
 - * 이사 및 감사의 선임, 교체 및 해임 절차
 - * 잉여금 배분 및 배당 절차

○ 소재지 증명(Domicili)

- 건물주로부터 사무실의 주소확인서를 받고, 이를 관할 Kelurahan 13에 제출하여 소재지 증명서 수령

○ 납세번호 등록

- 회사 납세번호(NPWP) 등록이 필요하며, 외자기업(PMA)의 경우 자카르타 PMA 전담 세무서에서 납세번호등록 관할
- 이와는 별도로 부가가치세의 납부를 위하여 법인 주소지 세무서에 부가가치세 과세업자(Pengusaha Kena Pajak; PKP)로 등록 필요

○ 계좌개설 및 자본금 납입

- 자본금 납입을 위해서는 은행 계좌 필수, 개설 요구 서류는 다음과 같음
 - ① 투자승인서(SP-PMA),
 - ② 정관(AKTE),
 - ③ 소재지증명서(Domicili),
 - ④ 납세번호등록증(NPWP),
 - ⑤ 법무부 법인설립승인서(Surat Keputusan Pengesahan),
 - ⑥ 상업부의 법인등록서(TDP) 등
- 법무부에 법인설립신청 시 회사 자본금 납입증명서 첨부이 필요하므로 은행 실무상 ①~④의 서류만 준비되면 계좌개설을 허용, 자본금 납입 후 ⑤~⑥의 서류를 보완하는 방식으로 진행

○ 법무부 승인, 법인 등록 및 관 보고 시

- (관련 과정) 공증인이 공증한 설립증서 등을 법무부에 제출 → 법무부로부터 법인 설립 승인서 수령 → 법인 설립 이후 상업부에서 법인등록서(TDP) 수령 및 관보에 법인설립사실 고시(BNRI)
- 일종의 공시 절차로 이를 모두 마치면 법인 설립에 관한 절차는 종료

3 조세 제도

가. 법인세

□ 납세 의무자

- 인도네시아 설립 법인은 인니 국내 및 국외 원천소득 관련 납세 의무를 지며, 외국 법인도 인니 고정사업장 소유 시 국내 원천소득에 대해 납세 의무를 짐
 - 법인의 고정사업장 해당 여부는 「대한민국과 인도네시아 간 소득에 대한 조세 이중과세 회피와 탈세방지를 위한 협약」 제5조에 유형을 제시, 아래 형태에 해당하는 경우 고정사업장으로 간주
 - 경영 장소, 지점, 사무소, 공장, 작업장,
 - 건축, 건설공사 장소 및 광물 천연자원 채굴장
 - 인도네시아에서 보험계약을 하여 보험료를 수취하는 보험회사
 - 인도네시아와의 조세조약을 통해서 고정사업장을 설정하는 경우
 - 외국 법인을 대리하여 종속적인 형태로 국내에서 제공하는 용역
본사 파견 기술자가 연중 183일 이상 인도네시아에 체재하는 경우 동 본사 사원을 고정사업장으로 간주 가능

□ 적용세율

- DGT는 Perppu-1에 의한 법인세율 인하에 따른 Article 25 월선납법인세 계산 변경 사항에 대해 No.PER-08/PJ/2020 (PER-08) 발표(2020. 4. 21.)
 - 2020~2021년 법인세율은 22%로 인하, 2022년부터는 20%로 인하 예정
 - 인니 주식시장 내 40% 이상 상장 회사는 법인세 3% 추가 감면
(이 경우 2020년 및 2021년은 법인세율 19% 적용, 2022년은 17% 적용)
 - 동 인하된 법인세율 적용을 위해 추후 정부령으로 규정될 기타 요구조건 충족 필요

손금불산입 비용(Disallowed deductions)

○ 다음 각호에 해당하는 비용은 손금불산입 대상

- 법인제공 차량의 구입 및 유지비용의 50%나 사택과 같은 복리후생 경비 (단, 회사가 영업소에서 직원들에게 제공하는 음식비용, 직원의 회사 업무수행에 요구되는 비용은 손금산입 대상임)
- 주주 또는 사용자 등이 사적 용도로 지출한 비용
- 회사의 영리 행위와 무관한 선물 또는 기부금
- 소득세 납부액
- 추징세액 및 과징금 납부액
- 이익배당금
- 연금 또는 보험금 중 회사 부담분
- 최종 분리 과세 소득과 관련된 비용
- 면세 대상 소득과 관련된 비용
- 주식으로 분할되지 않은 파트너십과 협회의 출자에 대한 급여 또는 보수

나. 개인소득세

납세 의무자

○ 세법상 개인 거주자

- 인도네시아 국내 주소를 가진 자
- 인도네시아 거주기간이 12개월 이내에 183일을 초과하는 자
- 인도네시아 체류 의도를 가지고 거주하는 자

(개인 비거주자의 경우 인도네시아 원천소득에 대해 20% 원천세 적용)

적용세율

○ 일반세율

<개인소득세 소득별 일반세율>

(단위: 루피아)

연간과세소득	세율	과세
50,000,000 루피아 이하	5%	2,500,000-
50,000,000 루피아 초과 250,000,000 루피아 이하	15%	30,000,000-
250,000,000 루피아 초과 500,000,000 루피아 이하	25%	62,500,000-
500,000,000 루피아 초과	30%	해당과세소득의 30%

* 출처: PwC인도네시아 포켓 TAX BOOK 2019

□ 소득공제

- 다음의 연간소득공제(Penghasilan Tidak Kena Pajak/PTKP) 적용

<개인소득세 소득공제 대상>

(단위: 루피아)

소득공제항목	공제상한액
납세자 본인	54,000,000
배우자	4,500,000
부양자 (최대 3인)	4,500,000
의무비용공제 (총소득의 5% 한도, 최대 RP.500,000/월)	6,000,000
사회보장공단 (BPJS Ketenagakerjaan)에 지급하는 노후 연금저축 본인부담금 (총소득의 2%)	전액
연금 납부액 (총소득의 5%한도, 최대 RP.200,000/월)	2,400,000

* 출처: PwC인도네시아 포켓 TAX BOOK 2019

다. 원천징수세

□ 일반

- 인도네시아 소득세는 주로 원천징수로, 특정 소득에 원천징수세 적용 시 소득 지급주체는 원천징수를 통한 납세 의무를 갖고, 원천징수세는 다음 소득세법 조항 (Pajak Penghasilan/PPh)을 따름
 - Article 21 income tax (PPh 21): 급여에 대한 소득세
 - 회사는 종업원 급여에 대하여 원천 징수하여야 하며, 종업원 대신 납세
 - 동 원천세는 컨설턴트 또는 용역제공자와 같은 종업원이 아닌 개인에게 지급하는 수수료에도 적용(개인소득세 참조)
 - 세무등록번호(NPWP) 없는 개인 거주자는 일반세율에 20%를 가산한 세율 적용
 - Article 22 income tax (PPh 22) : 수입 등에 대한 소득세 PPh 22 아래의 특정 거래에 적용
 - 세무등록번호 (NPWP)가 없는 경우, 표준세율에 100% 가산 세율을 적용

<PPh22 항목별 소득세율 및 과세기준>

번호	항목	세율(%)	과세 기준
1	a. 특정 최종 소비재의 수입	10	수입 가격 (i.e. CIF 가격 + 관세)
	b. (a)를 제외한 기타 최종 소비재의 수입	7.5	
	c. 수입 라이선스 (Angka Pengenal Impor/API) 를 통한 (a) 및 (b) 제외 수입:	0.5	
	i) 콩, 밀, 밀가루 / ii) (i) 이외의 재화	2.5	
	d. API를 통하지 않은 (a), (b) 이외의 수입	7.5	
2	경매 수입품	7.5	경매가격
3	정부가 재화 구매: 국고 및 대행 기관 (Kuasa Pengguna Anggaran/KPA)을 경유한 대금 지급 시	1.5	판매가격
4	정부 소유기업 (Badan Usaha Milik Negara/BUMN) 및 자회사의 재화 구매 시	1.5	판매가격
5	Pertamina와 그 자회사의 주유소에서 유류를 구매하는 경우	0.25	판매가격
6	Pertamina와 그 자회사의 주유소가 아닌 민간 주유소에서 유류를 구매하는 경우	0.3	판매가격
7	주유소가 아닌 경우의 유류 구매	0.3	판매가격
8	가스연료 구매	0.3	판매가격
9	윤활유 구매	0.3	판매가격
10	로컬 유통업체의 시멘트 구매	0.25	판매가격
11	로컬 유통업체의 종이 제품 구매	0.1	판매가격
12	로컬 유통업체의 철강 제품 구매	0.3	판매가격
13	로컬 유통업체의 자동차 제품 구매	0.45	판매가격
14	로컬 유통업체의 의약 제품 구매	0.3	판매가격
15	독점 에이전트 (Agen Tunggal Pemegang Merek/ATPM), 에이전트 (Agen Pemegang Merek/APM), 일반 수입자 경유로 오토바이 구매	0.45	판매가격
16	제조업자 또는 수출자가 조림, 플랜테이션, 농업, 축산업, 및 어업 관련 제품을 구매하는 경우	0.25	판매가격
17	광물협회협약 (Mining Cooperation Agreements) 또는 CoW를 보유하지 아니한 수출자가 석탄, 금속, 및 비금속 광물을 수출하는 경우	1.5	수출가액
18	광업허가 (Izin Usaha Pertambangan/IUP) 보유 개인·회사로부터 석탄, 금속·비금속 광물 구매	1.5	판매가격
19	금괴(Gold Bar)의 구매	0.45	판매가격
20	고급 사치품 구매	5	판매가격

* 출처: PwC인도네시아 포켓 TAX BOOK 2019

- Article 4 (2) - final income tax (PPh Final) : 최종분리과세 거주자인 회사, 고정사업장, 외국회사의 대표사무소와 단체 및 지정 개인이 거주자인 납세자와 고정사업장에 지급 시, 최종분리과세 원천징수 수행 의무가 있는 경우는 다음과 같음

<최종분리과세 대상 및 세율>

번호	항목	세율 (%)
1	토지건물 임대	10
2	토지건물 권리이전에 따른 대가 (양수도 계약서에 의거)	2.5
3	건설 시공대가	2/3/4
4	건설 설계대가	4/6
5	건설 감리대가	4/6
6	예·적금 이자와 중앙은행 예금증서 (Bank Indonesia Certificates, 'SBIs') 에 대한 이자 (인도네시아에서 영업 중인 은행이나 정부승인 연금펀드에 지급하는 경우 제외)	20
7	채권 이자(인도네시아에서 영업 중인 은행이나 정부승인 연금펀드에 지급하는 경우 제외)	15
8	인도네시아 주식시장에서의 주식 매각 동 세율 적용을 위해 창업주 (Founder)는 상장사 시장 가격의 0.5%를 납부하여야 하며, 그렇지 않으면 매각 시 차익에 대해 일반 과세 규정을 적용 (조세협약에 따라 면제 가능)	0.1
9	복권 당첨금	25
10	연간 매출액이 RP.4,800,000,000 이하인 개인이나 법인의 특정 소득 (단, 고정사업장은 해당되지 아니함)	0.5

* 출처: PwC인도네시아 포켓 TAX BOOK 2019

- Article 23 income tax (PPh 23) 특정 거래에 대한 원천징수 : 거주자인 납세자에게 지급되거나 지급되어야 할 특정한 다음 소득에 대해 PPh 23에 따라 지급 총액의 15% 또는 2%의 원천징수세 부과

- 지급 총액에 15%의 원천징수세율 적용 :
 - * 배당
 - * 프리미엄·디스카운트·보증수수료를 포함한 이자
 - * 로열티
 - * 포상금 및 상금
- PPh 23에 따라 지급 총액에 2%의 원천징수세율 적용 :
 - * 토지·건물을 제외한 자산의 임대
 - * 기술 서비스(technical service), 경영 서비스(management service), 컨설팅 서비스(consultation service) 및 기타 서비스의 대가를 지급하는 경우. 다만, Article 21에 따라 소득세가 원천 징수된 경우는 적용 예외
- Article 26 income tax (PPh 26) 비거주자 소득에 대한 원천징수 거주자인 납세자, 단체, 및 외국회사의 대표사무소가 비거주자에게 20%의 세율을 적용하여 원천징수를 수행할 의무는 다음과 같음:
- 총액기준 :
 - * 배당; 프리미엄·디스카운트·보증수수료를 포함한 이자;
 - * 로열티, 임차료 및 자산사용에 대한 대가 지급;
 - * 서비스, 작업 및 활동에 대한 수수료,
 - * 상금 및 포상금;
 - * 연금과 다른 정기적 지급;
 - * 스왑 프리미엄과 다른 헤지거래;
 - * 채무면제이익, 지점 또는 고정사업장의 세후이익.
- 총액에 일정 비율을 적용하여 산출한 인정과세 표준 :

<인정과세 표준>

항목	ENI (%)	유효세율(%)
보험회사에 지급하는 보험 프리미엄:		
- 피보험자	50	10
- 인도네시아 보험회사	10	2
- 인도네시아 재보험회사	5	1
비상장 인도네시아 회사 주식의 매각	25	5
조세피난처인 국가에 소재한 도관회사 (Conduit Company)의 매각으로, 도관회사가 인도네시아 내 회사나 고정사업장 보유를 위한 중개역할을 수행하는 경우	25	5
고가보석, 다이아몬드, 금, 고가시계, 골동품, 그림, 자동차, 오토바이, 요트 및 경비행기 매각으로 매각 금액이 100억 루피아를 초과하는 경우	25	5

* 출처: PwC인도네시아 포켓 TAX BOOK 2019

* 수취인이 인도네시아와의 조세협약 체결 국가에 거주 시 원천징수 세율 경감·면제 가능

라. 부동산세

- 토지 및 건물세(Pajak Bumi dan Bangunan / PBB)
 - 토지·건물 부과 재산세로 PBB의 세율은 0.5%로 책정
 - 과세 대상의 부동산 과세 적용 가치(Nilai Jual Kena Pajak / NJKP)에 의해 특정 과세 대상에 대한 실제 세금이 산정되며, 부동산 과세 적용 가치는 부동산 과세 적용가액(Nilai Jual Objek Pajak / NJOP)에 따라 결정
- 부동산 거래세
 - 토지·건물 양도자 간주 이득이 부동산 거래세 과세 대상이며, 통상 실제 양도가액과 부동산 과세 적용가액 중 높은 가액기준의 5%를 세율로 부과
 - 단, 부동산 개발업 종사자의 주택 및 아파트 단순 취득 시 1% 세율이 적용되며, 정부 기관 양도 시 해당 정부 관료의 관련 서류 기재액을 기준으로 함
 - 부동산 취득세 납부 전까지 권리 이전증서에 공증인의 서명을 받을 수 없음
- 토지 및 건물 취득 시 의무 사항
 - 부동산 명의 이전을 통한 권리 취득자에게는 관련한 세금 납부 의무(Bea Pengalihan Hak atas Tanah dan Bangunan/BPHTB) 발생
 - 매매, 증여, 상속 및 법인에 대한 기증, 등기분할, 경매, 법원 명령 실행, 기업 인수·합병 등과 같은 부동산 명의이전 시 부동산취득적용가액(Nilai Perolehan Objek Pajak/NPOP)이 기초
 - 원칙적으로 취득가액 만 6천만 루피아 초과 시에만 과세 대상이지만, 상속을 통한 토지 건물 취득 시에는 각 지방정부가 면세가액 3억 루피아 이하 범위에서 면세범위를 결정

마. 부가가치세

□ 납세의무자

- 인도네시아 부가가치세법상 사업자 등록(SPPKP)이 필요하며, 연간 매출액 6억 루피아 이하의 사업자는 부가가치세 신고 의무 면제

□ 과세 대상

- 과세 지역 내에서의 과세 대상 재화의 양도, 과세 대상 재화의 수입
- 과세 지역 내에서의 과세 대상 용역의 양도
- 과세 지역 내에서의 과세 지역 밖에서 발생한 과세 대상 무형 재화 사용 및 소비
- 과세 지역 내에서의 과세 지역 밖에서 발생한 과세 대상 용역 사용 및 소비
- 과세 사업자에 의한 과세 대상 유무형 재화의 수출
- 과세 사업자에 의한 과세 대상 용역의 수출
- 계약에 의한 과세 대상 재화의 권리 양도
- 운용리스 또는 금융리스 계약에 의한 과세 대상 재화의 양도
- 증개상이나 경매관에 대한 과세 대상 재화의 양도
- 과세 대상 재화의 자가소비 또는 무상제공
- 법인 청산 시 잔존 재고자산 형태의 과세 대상 재화와 특정자산
- 본지점 또는 지점 간 과세 대상 재화의 양도
- 위탁품의 양도, 이슬람 금융 구조 하 과세 대상 재화의 양도

□ 세율과 과세표준

- 부가가치세율은 일반적으로 10%, 정부 규정에 따라 최저 5%~최고 15% 부과
 - 유·무형 재화 혹은 용역 수출은 0%의 세율 적용
 - 인도네시아 정부는 2022년 4월 및 2025년까지 부가가치세를 각각 11% 및 12% 인상하는 법안 상정 진행 중

□ 부가가치세 신고

- 과세 사업자(Pengusaha Kena Pajak / PKP)로 지정된 회사나 개인은 매월 사업 활동 보고 및 부가가치세 정산 필요
 - 부가가치세는 일반적으로 사업장별 계산, 결과적으로 여러 사업장 소유 기업은 각각의 사업장이 사업 활동을 영위하는 관할세무서(Kantor Pelayanan Pajak / KPP)별로 각각 사업자 등록 필요

□ 부가가치세 징수구조

- 매입세액공제제도 : 세금계산서를 기준으로 산정된 매출세액에서 매입세액을 공제 후 잔액을 전액 납부
 - 부가가치세는 1개월 단위로 계산해서 납세, 공급세액 초과하는 부가가치세액은 환급 혹은 이월
- 가산세 : 납세자가 부가가치세 납세 의무자(PPKP)의 미등록자인 경우, PPKP 미등록 상태로 세금계산서를 발급한 경우, 세금계산서 미발행 혹은 불완전 발행 시 가산세 2%가 부과
 - 기타 부정한 방법으로의 매입세액 공제 혹은 면세 시 원 세액의 100%를 가산 징수

□ 부가가치세 환급

- 매 회계연도 말 부가가치세 환급신청 가능
 - 신청 1개월 내 근거 서류 제출 필요, 해당 기간이 도래·경과 후 제출 서류는 환급계산에서 제외
 - 인니 국세청은 환급신청일로부터 12개월 이내에 환급 여부를 결정, 기간 내 미결정 시 환급신청 승인으로 간주
 - 성실납세자에 대한 부가가치세 조기 환급 자격 부여 : 성실납세자는 체납과 같은 범죄사실이 없고 신고 기한을 준수한 자를 통칭
 - 재화·용역 수출자, 부가가치세 징수자 대상 공급자, 제조 이전단계 회사, 부가세 면세 대상 재화나 용역 공급자 등과 같은 특정 납세자의 경우, 특정 조건의 충족을 전제로 매월 부가가치세 환급 가능

바. 특별소비세

- 2010년 4월 10일 부가가치세 및 특별 소비세 규정 발효로 신규 특별 소비세율 200%까지 부과 가능: 특별 소비세는 제품수입업자·제조업자에게만 과세, 소비자에게는 추가 과세 없음

사. 수입관세

- 수입 관세율
 - 인도네시아는 ASEAN-Korea FTA(AKFTA)로 인해 한국 수입 제품에 대한 수입 관세 인하 중
 - 수입 관세는 수입품 관세 가격의 0%에서 150%까지 부과
- 수입 면허
 - 인도네시아 관세 구역으로의 재화 수입을 위해 수입업자는 관세청 등록번호 (Nomor Identitas Kepabeanan / NIK) 및 인도네시아 상업부(Departmen Perdagangan) 발행 수입자 등록번호 (Angka Pengenal Importir / API) 소지 필요

아. 불복절차

- 이의제기
 - 부당·위법한 과세처분에 대해 국세청에 불복 청구서 제출로 이의신청 가능: 과세 통지서 수령일로부터 3개월 이내에 불복 사유와 불복 청구 당사자의 계산 세액 기재 필수
 - 국세청은 불복신청 후 12개월 이내에 결정서 발행, 해당 기간 내에 결정서 미발행 시 불복 청구를 인용한 것으로 간주
 - 불복 청구 기각 시 그 제재로 미납세액의 50%가 벌금으로 부과
 - 불복신청 당사자가 조세 법원에 불복신청의 소를 제기함으로써 국세청 기각결정 불복 시, 해당 벌금은 유예

□ 소송제기

○ 조세법원

- 과세대상자가 국세청 결정에 불복하는 경우, 국세청 결정서를 받은 날로부터 3개월 이내에 조세법원에 소를 제기하여야 한다.
- 조세법원에 소를 제기하기 전에 인도네시아 법(Undang- Undang No. 14 Tahun 2002. 제36조제4항)에서는 미납세액의 50%를 지불하도록 하는 권고 규정을 두고 있다. 통상 조세법원에 제기된 소에 대한 판결은 12개월 이내에 내려져야 하며, 조세법원의 결정은 최종 판결로 간주되므로, 그 판결에 의해 정해진 미납세액에는 100%의 할증료가 부과되게 된다.

□ 대법원 상고

○ 원칙적으로, 조세법원의 판결은 최종 판결로 간주되지만, 다음의 요건이 충족될 경우에 한하여 대법원에 상고가 가능하다.

- 소송 상대방의 위증, 사기, 거짓 증거에 의해 판결이 내려진 경우
- 조세법정에서 중요문서증거가 존재하였으며 이를 고려하여 다른 판결이 가능한 경우
- 증거들이 이유 없이 고려되지 않거나 무시된 경우
- 다른 증거들이 존재하는 경우
- 현행법률에 위배되는 경우

자. 이중과세방지협약

- 한국-인도네시아 간 소득에 대한 조세의 이중과세 회피와 탈세 방지 협약 체결(1988년 11월 10일, 자카르타), 발효는 1989년 5월 3일
- (이중과세방지협약 제23조) 한-인 조세협약에 따라, 인도네시아 진출 한국 거주자는 전체 과세소득 대비 인도네시아 원천소득 비율에 따라 환산 세무액 범위 내에서 인도네시아 납부 세무액을 한국에서 공제 가능

4 노동 관련법

가. 임금수준

□ 임금 수준

기준환율 : 1달러 = 14,576.81루피아(2020년 인도네시아 중앙은행 고시 연간 평균환율)					
대출-사무직 초임 (평균임금, 달러)	435.9	고졸-생산직 초임 (평균임금, 달러)	290.5	최저임금 (시간당, 달러)	1.75
비고	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대출 사무직 월평균 임금 <ul style="list-style-type: none"> - 직급별 평균 임금(출처: Kerja.com, Jobstreet, LinkedIn 등 정리) * 신입 : 최저임금(주별로 최저임금 다름) * Assistant Manager : 5,000,000 ~ 8,000,000루피아 * Head of Division : 10,000,000 ~ 18,000,000루피아 * General Manager : 20,000,000 ~ 30,000,000루피아 * Executive / Director : 50,000,000 ~ 150,000,000루피아 ○ 최저임금: 최저임금은 주 최저임금과 특정 요건에 따른 군/시 최저임금으로 구분 <ul style="list-style-type: none"> - 옴니버스법 시행령인 임금지급에 관한 정부령(Peraturan Pemerintah No.78/2021)에 따라 일부 개정됨 - 주 단위 경제성장률, 인플레이션, 구매력 등가, 인력 고용률 등의 3개년 평균치를 참고하여 산정 - 최저임금은 매년 산정되며, 차년도 최저임금은 늦어도 당해 연도 지정일까지 발표 * 주별 최저임금(11월 21일), 군/시 최저임금(11월 30일) ○ 2021년 주별 최저임금 현황 <ul style="list-style-type: none"> - 이다 파우지야 노동부 장관은 2020년 코로나 19로 인한 기업 어려움에 따라 전국 주지사들에게 최저임금 동결을 요청하는 회람문 발송(20년 10월) <ul style="list-style-type: none"> - 회람문에도 불구하고 주별로 자체적으로 2~5% 선에서 최저임금 인상 - 자카르타 주 정부는 임금 동결을 발표하였으나, 하루만에 번복하고 코로나 19 영향을 받지 않은 회사에 한 정해 조건부로 3.27% 인상한다고 발표 * 최저임금이 가장 높은 수도 자카르타의 2021년 최저임금은 4,416,186 루피아(약 303달러), 주별로 다르게 최저임금 적용 중 				
<자료원 : 인도네시아 노동부, 각지자체 및 기업, 인도네시아 중앙은행>					

<인도네시아 각 주별 최저임금>

(단위 : IDR)

인도네시아주	2019년	2020년	2021년	연평균 인상률
자카르타 수도	3,940,972	4,276,349	4,416,186	4.02%
아찌	2,935,985	3,165,030	3,165,031	2.60%
북부 수마트라	2,303,402	2,499,422	2,499,423	2.84%
서부 수마트라	2,289,228	2,484,041	2,484,041	2.84%
방카 블리퉁	2,976,705	3,230,022	3,230,023	2.84%

인도네시아주	2019년	2020년	2021년	연평균 인상률
리아우 섬	2,769,754	3,005,383	3,005,460	2.84%
리아우	2,662,025	2,888,563	2,888,564	2.84%
잠비	2,423,888	2,630,161	2,630,162	2.84%
붕쿨루	2,040,406	2,213,604	2,215,000	2.85%
남부 수마트라	2,805,751	3,043,111	3,043,111	2.82%
람퐁	2,241,269	2,431,324	2,432,001	2.84%
반텐	2,267,965	2,460,968	2,460,996	2.84%
서부 자와	1,668,372	1,810,350	1,810,351	2.84%
중부 자와	1,605,396	1,742,015	1,798,979	4.02%
요그야카르타	1,570,922	1,704,607	1,765,000	4.12%
동부 자와	1,630,058	1,768,777	1,868,777	4.88%
발리	2,297,967	2,493,523	2,494,000	2.84%
서부 누사 퉁가라	1,971,547	2,183,883	2,183,883	3.59%
동부 누사 퉁가라	1,793,298	1,945,902	1,950,000	2.91%
서부 깔리만탄	2,211,266	2,399,698	2,399,698	2.84%
남부 깔리만탄	2,651,781	3,103,800	2,877,448	2.84%
중부 깔리만탄	2,615,735	2,890,093	2,903,144	3.66%
동부 깔리만탄	2,747,560	2,981,378	2,981,378	2.84%
북부 깔리만탄	2,765,463	3,000,803	3,000,804	2.84%
고론탈로	2,384,020	2,586,900	2,788,826	5.66%
북부 술라웨시	3,051,076	3,310,722	3,310,723	2.84%
중부 술라웨시	2,123,040	2,303,710	2,303,711	2.84%
술라웨시 퉁가라	2,351,869	2,552,014	2,552,014	2.84%
남부 술라웨시	2,860,382	3,103,800	3,165,876	3.56%
서부 술라웨시	2,369,670	2,571,328	2,678,863	4.35%
말루쿠	2,400,664	2,604,960	2,604,961	2.84%
북부 말루쿠	2,508,092	2,721,530	2,721,530	2.84%
파푸아	3,128,170	3,516,700	3,516,700	4.14%
서부 파푸아	2,881,160	3,184,225	3,134,600	2.93%
평균	2,448,378	2,670,844		3.05%

나. 노무관리

□ 옴니버스법 제정

- 옴니버스법(이하 고용창출법)은 제80조 이하에서 노동 분야 관련 내용을 정하면서 현행 인도네시아 노동법(Law No. 13 of 2003, 이하 노동법)의 상당 부분을 개정
- (고용창출법에 따른 노동법 개정) 외국인 인력 사용, 기간제 근로계약, 근로계약 해지, 근로 시간 및 휴가 등 분야 광범위, 법률의 다양한 개정내역을 아우르기 위해 2021년 2월 2일 총 4개의 정부령 신규 제정
 - 정부령 2021년 제34호 (외국인력의 사용에 관한 정부령)
 - 정부령 2021년 제35호 (기간의 정함이 있는 근로계약, 아웃소싱, 근로 시간 및 휴게시간, 근로관계 해지에 관한 정부령)
 - 정부령 2021년 제36호 (임금 지급에 관한 정부령)
 - 정부령 2021년 제37호 (실업보험 프로그램 시행에 관한 정부령)

□ 무기한 고용계약 (정규직)

- 인도네시아 원어: Perjanjian Kerja Waktu Tidak Tertentu
- 노동자의 법적 정년인 만 55세까지 유효한 고용계약으로 일단 고용 시 사용자 필요에 의한 해고가 어려우며, 해고 시 많은 부담이 요구됨
- 무기한 계약 노동자는 처음 3개월간의 수습 기간을 거쳐 정식 직원이 되며, 수습 기간에는 관련 기관 허가 없이 자유로운 고용계약 종결 가능

□ 기한부 고용계약 (계약직)

- 인도네시아 원어: Perjanjian Kerja Waktu Tertentu
- 2003년 노동법에서 신규 도입 계약 형식으로 일정 기간 후 자동 계약 종결
- 노동자 보호 위해 기한부 고용은 엄격히 규정, 동종 제품의 반복 생산 사업장에서는 기한부 고용계약 노동자 고용 불가능
- 기한부 고용계약은 최장 2년이며, 1회에 한해 최장 1년까지 연장이 가능. 갱신은 최초 고용 기간 종료 7일 이내에 직원에게 사전 통보 필요

- 연장 갱신은 1회에 한해 가능, 연장 기간은 최장 2년이지만 2020년 음니버스법 및 2021년 세부 시행령에 따라 기한부 고용계약 허용 기간은 최대 5년으로 일괄 결정
- 이제 사용자는 근로자와의 기한부 고용계약 체결 시 연장·갱신을 거치지 않고 한 번에 최대 5년의 기한을 정해 고용계약 체결 가능
- 무기한 고용과 달리 3개월 수습 기간 설정은 금하며, 계약 기간 종료 전 노사 한편에서 적법한 이유 없이 노동관계를 종결시킬 경우, 종결시킨 측에서 계약 기간이 끝날 때까지의 임금에 상응하는 보상 필요
- 계약 기간 종료 시 퇴직보상금 지급 의무 규정 신설
- 노동법에 따른 기한부 고용계약 노동자 고용 가능 사업장
 - * 한 차례 행한 후 완결될 수 있거나 그 성격이 잠정적인 작업
 - * 최대 3년을 초과하지 않는 기간 내에 완료될 수 있다고 추산되는 작업
 - * 계절적 성격을 띠는 작업
 - * 신상품, 새로운 활동, 앞으로의 지속 여부를 예측할 수 없는 시제품 생산과 관련한 작업

□ 일용직

- 인도네시아 원어: Pekerja Harian Lepas
- 출근 상황에 따라 임금을 지급하는 고용 형태로 연속성이 없는 업무수행 시 고용 가능
- 일용직 노동자에게 계약직처럼 일상적, 연속적 업무를 시켜서는 안 되며, 일용직을 3개월 이상 연속해서 매월 20일 이상 고용 시 정규직과 같은 대우를 해야 하며 퇴직금 지급 필요
- 일용직 임금은 최저임금을 충족시켜야 하며, 그 임금은 아래와 같이 산출
 - * 1주당 6일간 근무하는 경우: 월 임금을 25로 나눔
 - * 1주당 5일간 근무하는 경우: 월 임금을 21로 나눔
- 노동부 장관령(1985년 6호)에 따른 일용직 고용이 가능한 경우
 - * 3개월을 넘지 않는 단기간에 실시되는 작업
 - * 회사가 정한 근무 시간에 구속되지 않으며 1개월에 20일을 넘기지 않는 작업
 - * 모심기, 수확, 탈곡 등 계절적 성격을 띠는 작업
 - * 부정기적으로 행해지는 하역작업

□ 아웃소싱 (외주)

- 인도네시아 원어: Pekerja/Buruh dari Perusahaan Penyedia Jasapekerja/buruh
- 사용자는 작업 중 일부를 타 회사 혹은 용역서비스 제공회사에 아웃소싱 가능, 용역 대상 작업은 다음과 같은 조건을 충족
 - 2020년 옴니버스법 발효에 따라 아웃소싱 대상 작업의 범위 삭제
 - * 회사의 주요 업무와 분리돼 행해지는 작업
 - * 아웃소싱을 이용하는 사용자의 직접적 지시 혹은 직접적 지시 없이 행해지는 작업
 - * 전체적으로 회사 업무를 보좌하는 작업
 - * 직접적으로 생산 과정에 연관되지 않는 작업 (환경미화, 캐터링서비스, 안전정비, 석유, 광업 관련 지원서비스, 및 교통수단 관리지원)
- 아웃소싱은 인도네시아 노무 문제의 핵심으로 떠오를 만큼 중요하게 다뤄지고 있으며, 노조 연합에서 인권 문제와 결부시켜 아웃소싱 법규를 지키지 않는 고용주에 대해 데모 등의 강경 대응을 하고 있어 주의가 필요

□ 근로 계약서 관련

- 근로 계약서는 인도네시아어로 2부를 작성 후 양측이 1부씩 보관하며, 근로조건에 명시해야 할 기본적인 내용들은 아래와 같음

항목	내용
계약 기간	계약직의 경우 계약 기간을 명시하며, 만일 계약 기간을 명시하지 않을 시 계약직이 아닌 일반적이 종신 고용으로 취급
직업 훈련	작업소질의 증진, 개발은 사업주의 의무 사항으로, 별도 장관령으로 규정 예정이므로 정부 관련 규정에 따름을 명시
작업장 / 근무장소	작업장의 변경 여부를 명시하며, 작업장의 변경 명시 없는 작업장의 변경 시 해당 근로자는 퇴직 요구 및 해고수당 수령 권리를 가짐
해고	해고에 대한 명확한 협의 사항을 명시
근무시간	교대근무, 특정근무, 초과근무에 대한 회사의 규정 및 방침을 명시해야 하며 휴일 근무 필요시 휴일 근무 가능성에 대해서 명시
연가, 휴가	연가 관련 규정, 생리휴가를 할 수 있는 조건과 방법, 임금이 지급되는 휴가, 병가 사용조건과 방법 등을 명시한다.

* 이 외의 퇴직 연금보험, 작업장 안전, 노조 활동 등에 대해서도 계약서에 명시

□ 근로 시간

- 인니는 각종 법률 및 행정명령 등에 의해 노동자 권리 및 노동조건 규정
 - 2003년 3월 공포된 신노동법을 근간으로 노동 관련 정책 시행 (2018년 12월 28일 기준으로도 당시 기본적인 노동법에 의거 중)
 - 인도네시아 노동법의 특징은 다음과 같음
- 근로 시간 기본사항
 - 근로 시간 : 1일 7시간, 주당 40시간(주 5일 근무제 혹은 주 6일 근무제)
 - * 주 6일 근로 시 하루 7시간(5일간 7시간, 1일 5시간)
 - * 주 5일 근로 시 하루 8시간
 - 유해 위험작업 시간 : 1일 6시간, 주당 35시간
 - 휴식시간 : 연속 4시간 근로 시 최소 30분
 - 휴가 : 12개월 근무 시 연 12일의 휴가
 - 6년 근속 시 7년 8년째 1개월의 휴가
 - 종교활동 : 근무 중 근로자들에 대한 종교활동 허용
 - 초과근무 : 기본근로 시간 외, 첫 시간 1.5배, 두 번째 시간 2배
- 인도네시아 초과근로 규정
 - 노동자의 동의 필요
 - 하루 최대 4시간, 한 주 최대 18시간까지 허용
 - 초과근로 임금 지급(초과 첫 시간 150%, 이후부터 200%)
 - 휴식시간 : 4시간 근로 후 최소 30분 휴식(근로 시간에 포함되지 않음)

□ 휴가

- 인니 노동법은 무노동 무임금 원칙으로, 일을 하지 않으면 임금을 지급하지 않게 되어 있음. 파업 기간 중의 임금이나 무단결근에 대해서는 임금 미지급
 - 단, 법정 공휴일에 대해서는 일을 하지 않아도 임금을 지급
 - 2003년 3월에 공포된 신 인도네시아 노동법에 명시되어 현재까지 유효한 휴가제도는 아래와 같음
- 유급 휴식 및 휴가 : 연차 휴가 관련 사항은 근로계약, 사규 및 단체협약서에 정하며 장기휴가 실시는 특정 회사 관련 근로자에게만 적용

○ 휴가 기본사항

- 근무 시간 사이의 휴식: 연속 4시간 근무 시 30분간 휴식하며 동 시간은 근무 시간에 불포함
- 주간 휴무는 6일 근로 시 1주 1일, 5일 근로 시 1주 2일
- 연차 휴가는 연속 12개월 근무 시 최소 12일 부여
- 장기휴가는 6년간 동일 회사 연속 근속 근로자에 대해 최소 2개월 부여
- 근속 7, 8년 차에 각각 1개월씩 부여하며 해당 근로자는 장기휴가 실시 2년간 연차 권한 없음
- 이후 6년 주기로 장기휴가 적용(8년 차 이후 근속 기간 새로 계산)
→ 장기근속 휴가 규정은 2020년 옴니버스법 발효로 폐기

○ 여성 및 모성 보호 휴가

- 생리 중인 여성 근로자 중 생리통이 있으며 사용자에게 통보 시 생리 첫째 날과 둘째 날에 작업 종사 의무 면제됨
- 여성 근로자는 산부인과 또는 조산소 의사의 진단에 근거하여 출산 전 1.5개월, 출산 후 1.5개월의 출산 휴가 권리를 가짐
- 유산한 여성 근로자는 산부인과 또는 조산소 의사의 진단에 근거하여 1.5개월의 휴가를 받을 권한을 가짐
- 작업시간 중 자녀에게 수유를 해야 하는 여성 근로자에게는 적당한 수유 기회를 제공하여야 함

○ 질병 휴가

- 근로자가 질병으로 인해 근무할 수 없는 경우
 - * 첫 4개월은 급여의 100% 지급
 - * 두 번째 4개월은 급여의 75% 지급
 - * 세 번째 4개월은 급여의 50% 지급
 - * 그 이후는 사용자의 근로 해지 전까지 급여의 25% 지급

○ 특별휴가

- 근로자 본인 결혼, 자녀 결혼식, 자녀 할례식, 자녀 세례식, 배우자 출산 또는 유산, 배우자/자녀/며느리/사위/부모/처부모/동거 가족 구성원 사망으로 인한 특별휴가 사용 가능

- * 근로자 결혼 3일
- * 자녀 결혼 2일
- * 자녀 할례 2일
- * 자녀 세례 2일
- * 배우자 출산 또는 유산 2일
- * 배우자, 부모/처부모, 자녀, 사위/며느리 사망 시 2일
- * 동거 가족 구성원 사망 1일

- 근로자의 국가 의무 수행으로 인한 근무 불가 시 특별휴가 사용 가능
- 근로자의 종교활동 수행으로 인한 근무 불가 시 특별휴가 사용 가능
- 근로자는 계약된 업무를 수행할 수 있으나 사용자의 실수나 회피 가능 장애로 인한 근무 불가 시 특별휴가 사용 가능
- 근로자의 휴가권 실시 시 특별휴가 사용 가능
- 근로자의 사용자 승인 아래 조합업무 수행 시 특별휴가 사용 가능
- 근로자의 회사 시행 교육 임무 수행 시 특별휴가 사용 가능

□ 해고

- 근로계약, 사규, 단체협약 규정 위반에 대해 1~3차 경고장 순차적 발급 후 근로관계 해지 가능
 - 각 경고장은 6개월간 유효하며 고용 해지는 형사법상 범죄나 중대한 과실이 아닌 경우를 제외하고는 퇴직금 과다 지급으로 노동시장의 경직성 초래
- 해고 절차 준수 원칙: 노·사·정은 해고가 발생하지 않도록 노력
- 불가피한 해고 시 노사 간 충분한 협의가 있어야 하며, 합의가 이루어지지 않으면 산업 관계 분쟁 해결 기구에 고용관계 종결/해고 허가를 신청하여, 결정문이 떨어지는 경우 해고

<해고 금지 사유>
- 질병으로 병원 진단서를 제출하고 12개월 미만 계속 결근한 사유
- 법규에 정해진 국민의 의무 수행 때문에 직무를 수행하지 못한 사유
- 종교상의 의무인 예배를 드린 사유
- 근로자 혼인 사유
- 근로자가 임신, 출산, 유산 혹은 수유를 한 사유
- 근로자가 회사 내 다른 근로자와 혈연 혹은 혼인연을 가진 사유, 그러나, 고용계약서, 사규 혹은 단체 근로 계약서에 약정된 사항은 예외
- 노조 설립, 노조에 가입, 노조 간부 보직, 사용자와 합의 하에 혹은 고용계약서, 사규 혹은 단체근로계약서의 규정에 따라 근무 시간 중 혹은 근무 시간 외에 노조 활동을 한 사유
- 사용자의 형사 범죄 행위를 고발한 사유
- 사상, 종교, 정치 성향, 부족, 피부색, 출신, 성별, 신체조건 혹은 혼인 신분의 상이 사유
- 병원 진단서에 의거, 산업재해로 인한 완치 시기가 불명한 영구 불구 혹은 질병 사유
<허가 없이 해고가 가능한 사유>
- 견습 기간 중인 근로자
- 사용자의 압력 없이 근로자가 자의로 사직서를 제출하거나, 기한부 고용계약 만기 종료 시
- 고용계약서, 사규, 단체 근로 계약서 혹은 관계 법규에 따라 정년에 도달한 근로자
- 근로자 사망 시

□ 퇴직보상금

- 기한의 정함이 없는 근로자(정규직) 기준으로 해고보상금(uang pesangon), 근속보상금(uang penghargaan masa kerja), 손해보상금(uang penggantian hak)과 근로계약 등에서 정한 전별금(uang pisah) 등 4종으로, 사안별 퇴직금 산출 방법이 정해져 있어서 매우 복잡
- 기한의 정함이 있는 근로자(계약직 근로자의 경우)는 계약 기간 만료 시 보상금 지급, 재직기간 1년당 1개월 급여(고정급 기준)에 해당하는 보상금 지급필요
 - 보상금 계약연장과 관계없이 기존 계약 기간 만료 시 해당 기간 퇴직금 지급

- 인도네시아 근로기준법(No.13/2003)에 따른 보상금 내용은 아래와 같음
- 해고 보상금(Uang Pesangon) → 근로자 자진 퇴사 시 지급 의무 없음

〈근속연수별 해고보상금〉

근속 1년 미만	1개월 급여
근속 1년~2년 미만	2개월 급여
근속 2년~3년 미만	3개월 급여
근속 3년~4년 미만	4개월 급여
근속 4년~5년 미만	5개월 급여
근속 5년~6년 미만	6개월 급여
근속 6년~7년 미만	7개월 급여
근속 7년~8년 미만	8개월 급여
근속 8년 이상	9개월 급여

- 근속 보상금(Uang Penghargaan Masa Kerja) → 근로자 자진 퇴사 시 지급 의무 없음

〈근속연수별 근속보상금〉

근속 3년~6년 미만	2개월 급여
근속 6년~9년 미만	3개월 급여
근속 9년~12년 미만	4개월 급여
근속 12년~15년 미만	5개월 급여
근속 15년~18년 미만	6개월 급여
근속 18년~21년 미만	7개월 급여
근속 21년~24년 미만	8개월 급여
근속 24년 이상	10개월 급여

- 손해 보상금(Uang Penggantian Hak)
 - 미사용 월차휴가 보상
 - 미사용 장기근속 휴가 보상(장기근속 휴가 적용회사의 경우)
 - 근로자와 그 가족에 대한 채용지까지 귀향 여비
 - 해고보상금(1항) 및 규정 충족하는 경우 근속보상금(2항) 합계 금액의 15%에 해당하는 주택 및 의료비 보상
 - 2020년 옴니버스법 발효로 삭제
 - 지방노동위원회 · 중앙노동위원회에서 결정하는 사항

○ 전별금 (Uang Pisah)

- 금액의 크기는 명확하게 규정하지 않았으나, 사규 또는 단체협약에서 정함

○ 퇴직보상금 지급 시 기준 임금

- 무기한 고용계약일 경우 본봉과 각종 수당이 포함된 금액
- 일당으로 임금 지급 시 기준이 되는 월 임금은 일당의 30배
- 도급 또는 커미션 형태로 지급 시 최근 12개월 평균임금을 기준으로 하며, 최저임금보다 낮아서는 안 됨

○ 정년퇴직 시 퇴직금

- 연금 보험료 부담 여부, 기납부 보험료의 규모 등에 따라 다른 방식으로 퇴직금 지급
- 사용자의 연금 보험료 미납 시 두 배의 퇴직금을 지급하며 장기근속금과 보상금은 정상 지급
- 사용자가 보험료를 납부했고, 그 분담금이 퇴직자가 받아야 하는 퇴직금의 2배, 근속 수당의 1배, 보상금 등을 합한 금액보다 많은 경우 퇴직금과 근속 수당 지급 없이 보상금만 지급 가능
- 사용자가 보험료를 납부했고, 그 분담금이 퇴직자가 받아야 하는 퇴직금의 2배, 근속 수당의 1배, 보상금 등을 합한 금액보다 적으면, 차액을 사용자가 지급

□ 기타

○ 인도네시아 노동 인력 특성

- 저임금은 편안함, 고임금은 고연봉이 좋은 직장 기준
- (저임금 노동자) 저임금 대표 직종은 봉제/피혁 등 공장 노동자(월 평균소득 300만~400만 루피아), 기사(300만~500만 루피아), 가사/육아도우미(200만~400만 루피아) 등
- (편안한 근무 환경 선호) 나이와 무관하게 스트레스가 적은 근무 환경을 선호하며, 전반적으로 멀티태스킹에 취약하여 업무를 가볍게 주고 감독을 느슨하게 하는 것이 근속 유도 방법

- (고임금 노동자) 주로 귀화 중국계 인도네시아인 자녀로, 교육부터 외국 유학 등으로 외국인에 대한 거부감이 적고 서양식 비즈니스 스타일 이해도가 높음
 - (종교 및 문화적 배경) 고임금 노동자는 기독교, 가톨릭, 불교 등 비이슬람이 대부분이며 중급 수준의 영어를 구사해 외국인 투자회사에서는 1순위 스카우트 대상이며 부유한 집안의 자녀들이 대부분
 - (이직 및 근속 요인) 고연봉이 이직의 원인은 되나 근속의 요인이 되지 않으므로 업무 내 지속적 성취감, 승진 등의 근속 요인을 제공하지 않으면 더 높은 연봉을 주는 자리를 찾아 쉽게 이직
- 연차 휴가 불포함 병가와 다양한 무슬림 행사
- 인니 근로자는 아플 때 결근을 당연시하며 이는 질병으로 인한 결근을 휴가 일수에 포함하지 않는 인도네시아 노동법과 결부돼 종종 악용
 - 의사의 진단서(질병으로 인한 휴식 필요 진단)로 회사는 병결 이의제기 불가 : 생산직의 경우 잦은 병가가 생산성에 치명적이므로 주의 필요
 - 가족 간 유대 중시로 주말 특근 등을 싫어하며, 가족사로 인한 결근, 조퇴 등이 매우 일반적
 - 직계가족이 아닌 경우도 가족 행사로 인정하여 반차 등 공식 휴가가 아니며 1~2일이 아닌 장기간 부재도 잦은 편
 - 연차 휴가에 미반영된 병가는 높은 인니 근로자 권리를 의미, 외국인 고용주가 이를 고려하지 못해 피소를 당하는 경우도 발생하므로 주의 요망
 - 인도네시아는 전체 인구 약 87%가 무슬림으로 이슬람 문화가 일상생활 곳곳을 지배
 - 30일간의 금식 기간인 라마단, 그 이후의 무슬림 최대명절인 르바란 등 기간에는 가급적 중대한 미팅, 계약건을 진행하지 않는 것이 바람직하며 불가피한 경우 오전에 일정을 잡는 것이 유리
- 제조 인력 적합 인식 및 그와 반대되는 근속연수
- 한국 기업의 인니 진출 시 인도네시아 노동자 장단점
(장점) 유순한 성격, 타 아시아 국가 대비 저임금, 단순 반복 작업에 우위
(단점) 지자체 결정도 번복시킬 수 있는 막강한 노동조합, 외국인 투자자에 부과되는 과도한 비용 등

- (그 외 주의사항) 인도네시아 근로자는 업무 매뉴얼 등 시스템을 정립해 숙련을 거쳐도 반복 지시와 감독, 지속 교육과 상기 필요
- 단순 반복 작업에서 벗어난 변경의 수용·적응이 어렵고 상명하달식 관계를 싫어해서 고용주라도 일방적 지시와 복종 요구 시 고의성 입증 불가능한 부주의성 손실을 발생시키거나 고용주의 법률 위반 사례 신고 등으로 보복하기도 하므로 주의 필요
- 노동 분쟁 해결 절차
 - 고용주는 지역 노동 분쟁 조정위원회(P4D) 승인 없이 근로자 해고 불가
 - 1개월 내 10명 이상 해고 시 중앙노동 위원회(P4P) 사전 승인 필요
 - 해고신청 부결 시 인력부장관에게 제소 가능하며, 장관은 제소 7일 이내에 중재 및 조정 필요

다. 사회보장세

□ 건강보험

- 인도네시아 원어 : Jaminan Kesehatan
- 관할 기관: 건강보장보험기구(BPJS Kesehatan)
- 보험료율: 건강보험은 고용주 4%, 종업원 부담은 1%로 총 5%
 - 상기 보험의 경우 급여의 상한선까지만 적용되며, 이 상한선은 매년 변경되어 해당 정부 기관에서 고지 (2021년 적용 상한선은 12,000,000루피아)
 - 근로자 월급 4,000,000루피아 이하는 2등급, 4,000,000 이상은 1등급의 치료 서비스 혜택
- 건강보험 기본 정보
 - 사회보장청(BPJS) 법률(UU No. 24 Tahun 2011)에 의거, 인도네시아에서 6개월 이상 근무 외국인 근로자를 포함한 모든 이들은 건강사회보장(BPJS Kesehatan)에 가입해야 함
- 대상자 : 종업원 본인, 배우자, 자녀 3명(21세 이하, 미혼, 미취업 조건)
 - 저소득층 포함한 정부 지원 수혜 국민
 - 공무원, 군인, 경찰과 인도네시아에서 6개월 이상 근무한 외국인 근로자 등 소득 근로자와 그 가족

- 프리랜서, 인도네시아 내 6개월 이상 근무 외국인 자영업자 등 자영업자와 그 가족들, 투자자, 고용인, 연금 수급자, 참전용사 등 비근로자와 그 가족들
- 본인 지정 병원에서만 이용 가능 (긴급 치료로 지정 병원 외에 기타 기관 이용 시 별도의 비용이 청구될 수 있음)

□ 고용보험

- 별도 고용보험은 없으나 인도네시아 사회보장제 기본 구조는 다음과 같음
- 인도네시아는 사회 보장 프로그램으로 BPJS 운영, 인도네시아 근로기준법 (UU No 13 Tahun 2003)에 따르면 BPJS는 산재보험, 노후보험, 사망보험, 건강보험을 포함 → 2014년 이후 신 사회보장제법(변경)에 따르면 해당 보험은 근로보장보험기구(BPJS Ketenagakerjaan)와 건강보장보험기구 (BPJS Kesehatan) 총 2개의 기관에서 관리
 - (근로보장보험기구(BPJS Ketenagakerjaan)) 기존 Jamsostek의 관할 보험에 건강보험을 제외하고 연금보험을 추가해 산재보험, 노후보험, 사망보험, 연금보험을 관리
 - (건강보장보험기구(BPJS Kesehatan)) 건강보험 별도 가입
- (가입 의무) 최소 10명 이상의 노동자를 고용하는 회사 또는 1개월에 최저 100만 루피아의 임금을 지급하는 모든 조직 혹은 기관은 고용 노동자를 사회 보장에 가입시킬 의무 존재
 - 미가입 시 조직/기관에 징역 최장 6개월 혹은 5,000만 루피아 벌금 부과
 - 근로자의 보험 가입 관련 경고 조치에도 불구하고 보험 가입 거부 시 형사 처분 및 사업허가 취소 가능
 - 정규직 외 계약직, 일용직, 도급직의 계약 기간이 3개월 미만인 경우에도 산재 및 사망보험 가입은 필요하며 3개월 이상이면 모든 보험 가입 필요
 - 건강보험은 2019년 1월 1일부터 의무가입 전환
- 인도네시아는 정치·경제적으로 안정된 기반을 갖춘 후 근로자와 국민복지 향상을 위한 정책을 적극 추진
 - 근로자 사회보장제도(BPJS) 가입의 법적 의무화로 모든 법인은 현지 근로자, 외국인 근로자(6개월 이상 근무자)를 사회보장제도(BPJS)에 가입시킬 책임 및 의무 존재

- 자국 근로자 보호 기준 강화 경향에 따라, 인니 내 사업을 추진하고자 하는 고용주는 근로자에 대한 상기 보험 가입을 필수로 간주하는 것이 좋음
(참고 : 해당 홈페이지 및 인도네시아 근로기준법(UU no.13 Tahun 2003))

□ 산재보험

- 인도네시아 원어 : Jaminan Kecelakaan
- 관할 기관 : 근로 보장보험기구(BPJS Ketenagakerjaan) (구 Jamsostek)
- 보험료율 : 산재보험(JKK)*의 경우 하기 업종별 요율을 따름
 - * 제1업종(봉제업체 등) : 급여의 0.24%
 - * 제2업종(악기 제조업체 등) : 급여의 0.54%
 - * 제3업종(삼림업체 등) : 급여의 0.895%
 - * 제4업종(차량조립업체 등) : 급여의 1.275%
 - * 제5업종(건설업체 등) : 급여의 1.74%
- 산업재해 시 교통비, 급여보상금, 치료비, 장애보상금, 기능저하 보상금, 사망보상금, 재활치료비 지급
 - 보험 클레임 기간: 재해 발생 후 최대 2년 (2년 지나면, 클레임 신청 불가)
 - 재해 발생 시 2일 내 BPJS에 신고해야 그다음 단계가 진행됨

□ 연금보험 → 외국인은 납부 의무 없음

- 인도네시아 원어 : Jaminan Pensiun
- 관할 기관 : 근로 보장보험기구(BPJS Ketenagakerjaan) (구 Jamsostek)
- 보험료율 : 연금보험의 경우 고용주 2%, 종업원은 1% 부담으로 총 요율 3%
 - 상기 보험의 경우 급여의 상한선까지만 적용되며, 이 상한선은 매년 변경되어 해당 정부 기관에서 고지됨
 - 2021년의 적용 상한선은 8,754,600루피아이며, 2021년 3월부터 적용
- 연금보험 기본 내용
 - 연금은 가입 후 적어도 15년 동안 납입 후 퇴직 시, 56세 퇴직/사망/장애 시, 그리고 해외 이주/공무원/군인/경찰이 되는 경우 지급됨
 - 연금 종류
 - * 퇴직연금 : 정년 도래 및 취소 180개월 납부
 - * 장애연금 : 전신 장애

- * 자녀연금 : 본인 사망 및 배우자 부재 시, 자녀가 23세가 될 때까지 매월 납부
 - * 배우자연금 : 본인 사망 시 배우자가 매월 수령
 - * 부모연금 : 본인 사망 및 배우자·자녀 부재 시 부모가 수령 가능
- 정년(연금 수령 연령)의 상향조정: 2018년 말까지 56세, 2019년 1월부터 57세, 이후 매 3년마다 1년씩 65세 도달 시까지 상향 예정

□ 사망보험

- 인도네시아 원어 : Jaminan Kematian
- 관할 기관 : 근로 보장보험기구(BPJS Ketenagakerjaan) (구 Jamsostek)
- 보험료율: 사망보험의 요율은 고용주 0.3% 종업원 0%로 총 0.3%의 요율임
 - 상기 보험의 경우 급여의 상한선까지만 적용되며, 이 상한선은 매년 변경되어 해당 정부 기관에서 고지
- 사망보험 부보 범위
 - 사망보상 일시금, 장례비, 정기보상금(24월) 지급
 - * Santunan Kematian/사망보상금 : Rp 14.200.000,-
 - * Biaya Pemakaman/장례비 : Rp 3.000.000,-
 - * Santunan Berkala/정기보상금 : 월 Rp 200.000,-
 - * 자녀 1명의 최단 5년치 교육비 : Rp 12.000.000,-
 - 근로자 사망 시, 근로자 가족 측에서 BPJS에 사망보상금 신청 가능

□ 노후보험

- 인도네시아 원어 : Jaminan Hari Tua
- 관할 기관 : 근로 보장보험기구(BPJS Ketenagakerjaan) (구 Jamsostek)
- 보험료율: 사망보험의 요율은 고용주 3.7% 종업원 2%로 총 5.7%의 요율임
- 노후보험 기본 내용
 - 56세에 이르거나, 사망 시, 전신 상해를 입을 시, 중도 퇴직 또는 해고 시 약 1개월 후 노후 보험 일시불 지급
 - 56세가 되지 않았으나 입사 기간 10년 이상이 된 근로자에 주택 구매용 또는 퇴직 비용 적립액 등으로 일부의 적립액 수령 가능
 - 2019년 1월부터 인도네시아 퇴직 연령 57세로 변경 예정

V. 진출 사례

1 사업 성공 및 실패 요인

가. 인도네시아 PPP 진출 성공을 위한 유의 사항

- 인도네시아 PPP 시장은 규모가 크고 역동적이므로 장기적인 전망은 밝음
- 2030년에 세계 제7대 경제국으로 발전 예상 (McKinsey Global Institute), 2030년 GDP 9조 달러 및 세계 제6대 경제국 예상 (Standard Chartered)
- 이에 따라 인도네시아는 사회기반시설 확충을 위해 많은 프로젝트 추진 예정이며 이 과정에서 PPP 사업 대폭 증가 전망
- 실제 조코위 정부 들어 예산 부족분 충당 수단으로 PPP 제도에 이목 집중, 기존 불안정한 관련 법 및 구조 개선으로 국내외 민간 기업의 투자를 독려
- 현재 유럽·중국·일본 등 많은 기업이 MRT, LRT, 고속도로 등 인도네시아 PPP 사업에 큰 관심을 보이고 있고 유럽 국가 중 영국·독일 등이 인도네시아 PPP 시장에 진출하기 위해 노력 중
- 인니 정부는 기본적으로 PPP 사업에 대해 직접 재정지원을 하지 않는다는 입장으로 이를 대신할 정부 측 보장 또는 보상 방안이 미흡하여, PPP 사업 진입장벽은 다소 높음
- 한국 기업도 인니 잠재력을 인식하고 PPP 시장 진출에 관심을 표명했으나 최근 자본 조달의 어려움으로 인도네시아 PPP 시장에 대한 투자를 꺼림
- 한국 기업은 단기적 어려움에도 불구하고 장기적으로 긍정적인 전망을 고려해 인도네시아 PPP 시장에 적극적으로 접근, 관련 시장 선점 필요
- 단기적 어려움 때문에 소극적 접근 시 외국 기업들의 고수익성 사업 선점 가능성이 높으므로, 진출하고자 하는 한국 기업은 정부와 더불어 인도네시아 PPP 시장에 원활하게 진출할 수 있도록 지속적인 협력 방안 모색 필요

- 한국 기업들은 PPP 사업에 20년 이상의 장기적인 운영 기간이 소요된다는 점을 고려할 필요가 있고, 이는 기회 요인인 동시에 위험 요인으로 작용하므로 안정적 자본 조달 방안 필수
- 인도네시아는 현재 공공민간협력제도 운영을 위한 기본적인 제도적 틀을 갖추고 있으나, 프로젝트 개발과 위험 공유 측면에서 제도적 발전의 지속 추진 여지가 많아 이를 염두에 둔 진출 방안 및 전략 수립이 필요
- 한국 정부는 인도네시아 정부와 협력을 강화할 수 있는 제도적 기반을 형성하고 있으며 이를 적극적으로 활용하여 인도네시아 정부와 협력하여 인도네시아 PPP 사업을 성공적으로 진행할 수 있는 기틀 마련 필요
- 한국 정부는 한국-인니 경제협력 사무국을 통해 공공민간협력제도와 관련해 공식적으로 원활하게 협력을 추진할 수 있는 우호적인 상황을 맞이함
- 인도네시아 정부가 공공민간협력제도를 발전시키기 위해 한국의 경험 공유를 요청한 상황에서 이 기회를 적극적으로 활용 가능
- 인도네시아 PPP 사업 추진을 어렵게 하는 요인 중 하나는 PPP 사업 같은 장기 프로젝트용 자금을 조달할 수 있는 프로젝트 파이낸스의 미비
- 한국의 진출 기업은 금융 공기업이나 국민연금공단 등 장기적인 투자나 용자가 가능한 기관들과 자금조달 협력을 협의하여 인도네시아 PPP 사업에 대한 금융 애로를 해결할 방안을 마련할 필요가 있음
- 인도네시아는 기본적으로 PPP 사업에 대한 정부의 직접적인 자금 지원이나 보증 제도가 미흡하므로, 한국 기업들이 인도네시아 정부 지원을 기대하고 사업 추진 시 어려움을 겪을 가능성 높음
- 한국 기업들은 자금 조달 계획을 명확히 하며 인내심을 갖고 인도네시아 PPP 시장에 진출할 필요가 있음

나. 투자개발형 인프라사업 개발 현황 및 Lesson Learned

- 국토부 타당성조사 지원사업 현황(총 27건 지원)
 - 남수마트라 철도 및 항만사업(2009년)
 - 파단 마랑간 유료도로(2009년)
 - 남수마트라 석탄운송 건(2012년)
 - 폐칸baru 상수도 건(2013년)
 - 잠비주 목재 펠릿 건(2014년)
 - BIP 용수공급 및 폐수처리 건(2014년)
 - 수카르노하타 공항철도 건(2014년)
 - 반둥 LRT 건(2015년)
 - 반튼 정유 건(2015년)
 - 바탐 공항 확장 건(2015년) → 사업화 성공
 - 본토바투 수력발전 건(2016년)
 - SHIA 공항철도 2단계 건(2016년)
 - 동칼리만탄 칼팁3 석탄화력 건(2016년)
 - 카리안 상수도 건(2017년) → 사업화 성공
 - 자카르타 경전철 2단계 건(2017년)
 - 봉카 수력발전 건(2017년)
 - 자카르타 경전철 3단계 건(2017년)
 - 술라웨시 바이오매스 건(2018년)
 - 동칼리만탄 석탄터미널 건(2018년)
 - Dharmais 국립암센터 건(2018년)
 - 마카사르~빠레빠레 철도 건(2018년)
 - 메단시 Urban Transportation 건(2019년)
 - 브카시(Bekasi) 주행시험장 건(2019년)
 - 반타끄방(Bantar Gebang) 매립지 복원 건(2019년)
 - Lore Lindu 소수력 발전 건(2020년)
 - 브카시 복합산업단지개발 건(2021년)
 - 자카르타 MRT 4호선 건(2021년)

□ 사업화 성공 미비 요인

- 인도네시아 정부 등 발주처의 Payment Guarantee 부재
 - 인도네시아 중앙정부는 개발투자사업의 경우 각 민간 사업주를 대상으로 제한적 IGF를 통해 Payment Guarantee 제공
 - 대상 사업이 되기 위해 전략사업/우선순위사업 선정 등 복잡한 과정 필요
 - 지방정부는 재정 상황이 나빠 이러한 Guarantee가 거의 없으며, 제공 의향이 있어도 지방정부의 낮은 신용도로 Financing의 담보화 불가능
 - 민간 금융기관으로부터의 금융제공을 불가능하게 만드는 주요 요인
- 현지 통화(IDR)로의 투자금 회수에 따른 환리스크 노출
 - 소수 프로젝트를 제외하고 기본적으로 인니 정부 또는 공기업이 BOT 등의 사업구조에서 사용료 지급 시 인도네시아 현지 통화(IDR)를 이용
 - 20~30년에 걸쳐 사용료/투자금이 회수되는 개발투자사업의 일반 특성상 환율 변동으로 외국인이 USD 등 외화 투자금에 대한 환변동리스크는 증폭
 - 특히 최근 5~6년간의 인니 통화 평가절하 지속으로 환리스크가 확연히 부각
- 최소수입보장제도(MRG; Minimum Revenue Guarantee) 미확보로 불투명한 수익성
 - 공공사업 특성상 초기 교통량 등 수요가 낮고 투자자의 회수기간이 길어 정부·발주처 최소수익보장 등 초기 수익성 보전 장치 필요
 - 허나 인니 정부 규정상 최소수입보장제도는 미비하며, Availability Payment는 재무부 내의 엄격 심사를 거쳐야 하므로 사업 추진에 많은 시간 소요, 정부 고시형(Solicited) 방식에서만 허용
- 대부분의 인도네시아 인프라 기타 분야 투자 사업은 상기 3가지 문제를 내포, 이 중 하나의 이슈라도 있으면 재무적 투자자에 의한 금융제공이 불가능해 사업 추진이 어려움

다. 실패 사례로 보는 인도네시아 PPP

□ 주요 실패 사례: 자카르타 수도 공급

- 1997년 프랑스 Suez사와 영국 Thames Water사가 인도네시아 수도공사 (PAM)과 체결한 PPP 사업 계약
- 국가 : 인도네시아
- 분야 : 자카르타 상수도 공급
- 연도 : 1998년
- 계약 : 25년

□ 개요

- 1997년 민간 기업인 Thames Water와 Suez사 합작으로 자카르타 상수도 공급 PPP 계약 진행
 - 2002년까지 도시의 약 70%에 상수도 시설을 공급한다는 약속은 2019년 현재까지도 미이행, 자카르타의 대다수 물 공급은 여전히 지하수에 의존
- 본 프로젝트로 인도네시아 국가 수도공단인 PAM Jaya는 천문학적인 재정 손실, 사업도 계획대로 실행되지 않아 인도네시아 PPP 주요 실패 사례로 손꼽힘
 - 반면 해당 프로젝트에 참여 민간 기업들은 모두 대량의 수익을 벌고 현재는 동 사업의 지분을 전부 또는 대부분 매각

□ 주요 실패 요인

- 당시 불분명한 인도네시아의 PPP 제도로 민간 참여사에 비대칭적으로 유리한 계약 형태
- 정치적 부패로 인한 무작위 수의계약 진행으로, 사업 타당성에 대한 사전 조사 미흡
- 세부적인 사전 조사 부재로 비용 대비 실질적인 물리적 장애 요소 극복 불가 및 사업 리스크에 대한 전반적인 안전장치 부재

라. 운영단계에 돌입한 인도네시아 PPP 실제 사례

□ 주요 사례

운영단계 진입 프로젝트	건설 중 프로젝트
1. Batang – Semarang Toll Road	1. Jakarta – Cikampek II Elevated Toll Road
2. Pandaan – Malang Toll Road	2. Serpong – Balaraja Toll Road
3. Palapa Ring West Package	3. Jakarta – South Cikampek II Toll Road
4. Palapa Ring Central Package	4. Serang – Panimbang Toll Road
5. Balikpapan – Samarinda Toll Road	5. Cileunyi – Sumedang – Dawuan Toll Road
6. Manado – Bitung Toll Road	6. Central Java Power Plant
7. Krian – Legundi – Bunder – Manyar Toll Road	7. Umbulan Water Supply
8. Construction of Palapa Ring West Package	8. West Semarang Water Supply
9. Construction of Palapa Ring East Package	9. Nambo Regional Waste Management
10. Construction of Palapa Ring Central Package	10. Semarang – Demak Toll Road
	11. Eastern Sumatran Road Preservation in South Sumatra Province
	12. Probolinggo – Banyuwangi Toll Road
	13. Development of Bandar Lampung Water Supply System
	14. Development of Multifunction Satellite

Batang-Semarang 유료도로



설명

Batang-Semarang 유료도로는 자바섬 횡단로 일부 (75km)로, 자카르타와 수라바야를 잇는 구간의 일부이다

프로젝트 비용 : 8억 5000만 달러

FIRR : 13.70%

NPV : 2억 3000만 달러

총 계약기간 : 45년

정부 계약 기관 (GCA)	Indonesia Toll Road Authority (BPJT)
주요 관계자	Dadang Parikesit (Head of BPJT) Denny Firmansyah (Head of Investment Division)
연락처	+62 21 725 8063
이메일	bpjt@pu.go.id investasi.bpjt@gmail.com

프로젝트 현황 :
2019년 1월부터 운영단계 돌입

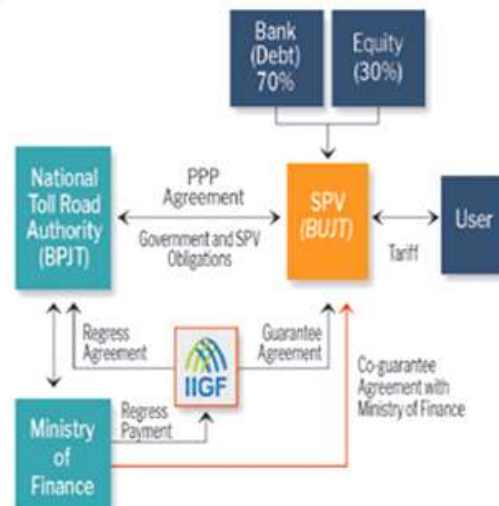
유료도로 회사 :
PT.Jasamarga Semarang-Batang
1. PT Jasa Marga (Persero) Tbk
2. PT Waskita Toll Road.

재정주체 :
Contractor Pre-Financing (CPF) 로 진행

정부지원 및 보증 :
- 토지수용
- 토지수용 재정 확보 리스크
- 이용료 변동 리스크
- 정치 리스크

적용 일정 :
1. Preparation : 2016
2. Land Acquisition : 2016
3. Construction : 2016 - 2018
4. Operation : 2019

프로젝트 구조



Pandaan-Malang 유료도로



설명

Pandaan-Malang 유료도로는 해당 지역의 연결성을 발전 시키고자 기획 되었다. 또한 본 프로젝트는 Pandaan에서 Malang 으로의 산업 운반을 가능케 하도록 설계 되었다.

프로젝트 비용 : 4억 6100만 달러

FIRR : 13.81%

NPV : 9900만 달러

총 계약기간 : 35년

정부 계약 기관 (GCA)	Indonesia Toll Road Authority (BPJT)
주요 관계자	Dadang Parikesit (Head of BPJT) Denny Firmansyah (Head of Investment Division)
연락처	+62 21 725 8063
이메일	bpjt@pu.go.id investasi.bpjt@gmail.com

프로젝트 현황 :
운영단계 돌입

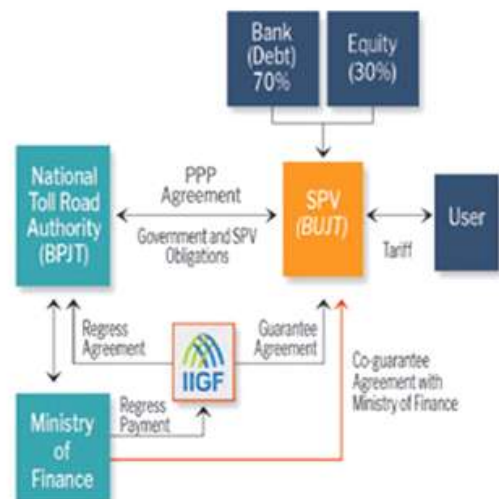
유료도로 회사 :
PT. Jasamarga Pandaan Malang
1. PT Jasa Marga (Persero) Tbk
2. PT Pembangunan Perumahan (PP)

재정주체 :
BNL, BCA, 만디리 은행의 신디케이트
대출방식

정부지원 및 보증 :
- 토지수용
- 토지수용 재정 확보 리스크
- 이용료 변동 리스크
- 정치 리스크

적용 일정 :
1. Preparation : 2015
2. Land Acquisition : 2016 - 2017
3. Construction : 2017 - 2019
4. Operation : 2019

프로젝트 구조



Palapa Ring West Package



설명

리아우주, 리아우 제도, 및 나투나 제도를 잇는 총 길이 2,275km의 광케이블 망

프로젝트 비용 : 8760만 달러

FIRR : 15.08%

NPV : 860만 달러

총 계약기간 : 15년

정부 계약 기관 (GCA)	BAKTI - 정보통신부 대행
주요 관계자	M Feriandi Mirza (Head of Infrastructure Backbone Division)
연락처	-
이메일	feriandi.mirza@baktikominfo.id

프로젝트 현황 :
2018년 3월부로 운영단계 돌입

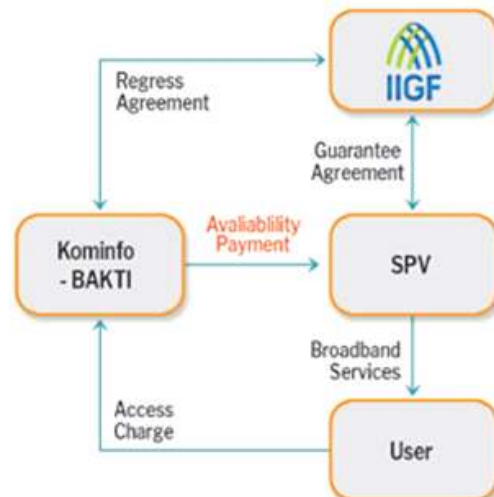
투자자 컨소시엄:
1. PT Mora Telematika Indonesia
2. PT Ketrosden Transmitra

재정주체 :
만디리 은행 (20%)

정부지원 및 보증 :
- Availability Payment (AP)
- IIGF를 통한 정부보증

적용 일정 :
2018년 3월 운영

프로젝트 구조



Palapa Ring Central Package



설명

칼리만판, 술라웨시 및 말루쿠내 17개지역
브로드밴드 서비스를 제공하기 위한 광망

프로젝트 비용 : 7150만 달러

FIRR : 12.63%

NPV : 1150만 달러

총 계약기간 : 15년

정부 계약 기관 (GCA)	BAKTI - 정보통신부 대행
주요 관계자	M Feriandi Mirza (Head of Infrastructure Backbone Division)
연락처	-
이메일	feriandi.mirza@baktikominfo.id

프로젝트 현황 :
2018년 12월 부로 운영단계 돌입

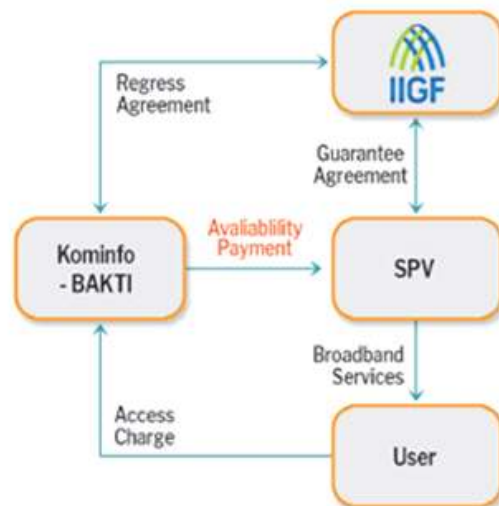
투자자 컨소시엄:
1. PT Len Industri (Persero)
2. PT Teknologi Riset Global Investama
3. PT Multi Kontrl Nusantara
4. PT Bina Nusantara Perkasa

재정주체 :
PT.IIF, BNI은행, PT.SMI 신디케이트 대출

정부지원 및 보증 :
- Availability Payment (AP)
- IIGF를 통한 정부보증

적용 일정 :
2018년 12월 운영

프로젝트 구조



VI. 인적 정보

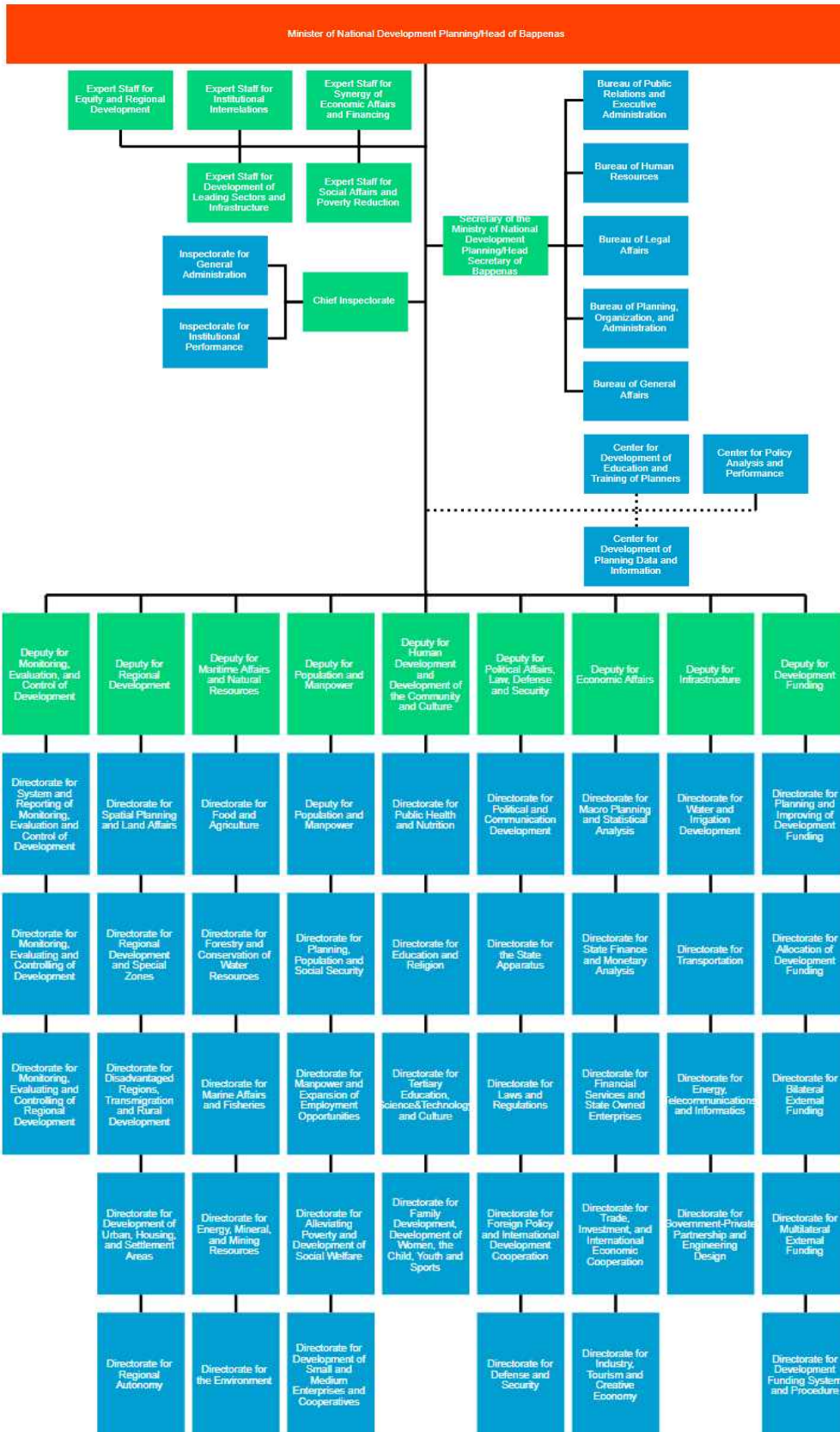
1 PPP 관련 발주 기관 현황

가. 국가개발기획부 (BAPPENAS)

- 인도네시아 국가개발기획부는 인도네시아 독립 시점인 1945년 8월부터 국민의 경제적 발전을 도모할 수 없다면 진정한 독립이 아니라는 이념으로부터 시작, 1947년 4월 12일 최초 설립된 기획부가 시초
- 당시 기획부는 최초로 「인도네시아 경제개발 기초계획」 (Rencana Dasar Pembangunan Ekonomi Indonesia) 수립에 성공

<p>국가개발기획부 (BAPPENAS) Badan Perencanaan Pembangunan Nasional</p> 	
<p>국가개발기획부 장관</p>	<p>Suharso Monoarfa 1954년 10월 31일</p>
	<p>경력:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2019-2024 국가개발기획부 장관 • 2019-현재 Plt. United Development Party 의장 • 2015-2019 대통령 자문위원회 위원 • 2009-2011 공공사업주택부 장관 • 2004-2009 United Development Party의 DPR RI 선거구 Gorontalo 회원
<p>역할</p>	<p>국가개발기획부는 사회기반시설 정책위원회(KKPPI)의 공동의장으로 프로젝트 개발의 핵심적인 역할을 담당하며, PPP 중앙부서(P3CU)를 통해 KKPPI의 사무국 역할과 KKPPI에서 정책적으로 협의한 PPP사업을 PPP BOOK에 등재하는 업무를 수행함</p>

〈국가개발기획부 조직계보〉



■ : 장관 ■ : 차관 ■ : 차관보

나. 인도네시아 인프라 보장기금 (PT PII)

- IIGF는 2009년 12월 30일 국가 인프라 프로젝트 금융기관으로서 2009년 대통령령 35호 하에 설립, 당시 정부자금 1조 루피아 투입

<p>인도네시아 인프라 보장기금 (PT PII) PT Penjaminan Infrastruktur Indonesia(Persero)</p>  	
사장	Muhammad Wahid Sutopo
	<p>경력 :</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2019-현재 President Director of PT PII • 2017-2019 Executive Director of Business of PT PII • 2015-2016 President Commissioner of PT LNG Indonesia (국영가스공사 자회사) • 2011-2017 President Commissioner of PT PGAS Telekomunikasi Nusantara (국영가스공사 자회사) • 2011-2017 Director of PT PGN(국영가스공사)
전무이사	Andre Permana
	<p>경력 :</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2020-현재 Executive Director of Business of PT PII • 2010-2020 <ul style="list-style-type: none"> - Executive Vice President of Project Appraisal of PT PII - Head of the Business Development Division of PT PII - Head of the Risk and Compliance Division of PT PII
역할	<p>PT PII는 정부 재무부 산하 공기업으로 보증이 필요한 PPP 사업을 심사하며, 추진단계에서 사업 심사가 그다음 단계로 넘어가는 과정의 절차를 관할하는 절차 통제(gatekeeping) 역할도 수행</p>

□ 지원 분야

○ 식수	○ 통신 및 정보산업 분야
○ 도로	○ 전력
○ 도심개발	○ 지역개발 (공단 등)
○ 건강/의료	○ 에너지 절약
○ 주택	○ 원유, 가스
○ 체육	○ 관광
○ 교육	○ 폐기물 처리
○ 시설 및 인프라	○ 재활용 시설
○ 수도/관개	○ 교통

다. 인프라정책금융공사 (SMI)

- 인도네시아 인프라 개발 촉매를 도모하고자 2009년 2월 26일 인도네시아 재무부 산하 정부 지분 100% PT SMI를 설립
- PT SMI의 최초 프로젝트는 관개 분야로 총 2,840억 루피아가 투입되었음

<p>인프라정책금융공사 (PT SMI) PT. Sarana Multi Infrastructure</p> 	
사장	Edwin Syahrudad
	<p>경력 :</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2014-2019 Executive Vice President of PT SMI • 1999-2009 <ul style="list-style-type: none"> - Director of BRI Danareksa Sekuritas(국영증권사) - Credit Research Analyst of BRI Danareksa Sekuritas
역할	PT SMI는 재무부 산하 공기업으로 PPP 사업에 장기적인 자금 지원 (타당성 조사, 기술적·재무적·법적 자문, 입찰 준비 등) 관련 업무를 담당하는 기관으로 자금 지원 방식은 대출, 메자닌 펀드, 지분투자 방식을 사용
지분구조	인도네시아 정부 100%
계열사	Indonesia Infrastructure Finance

□ PT SMI 의 지분구조

- 최초 PT SMI는 인도네시아 재무부 산하 설립된 SOE로, 인도네시아 정부가 지분 100% 소유
- 이후 정부 예산 의존도를 낮추기 위해 민간 자금을 투입하려 했으나, 국가법상 PT SMI 지분의 민간기관 소유는 불법이므로 PT IIF를 계열사로 신설

□ PT SMI 및 IIF 계열사 관계도



□ PT SMI 재정지원 분야

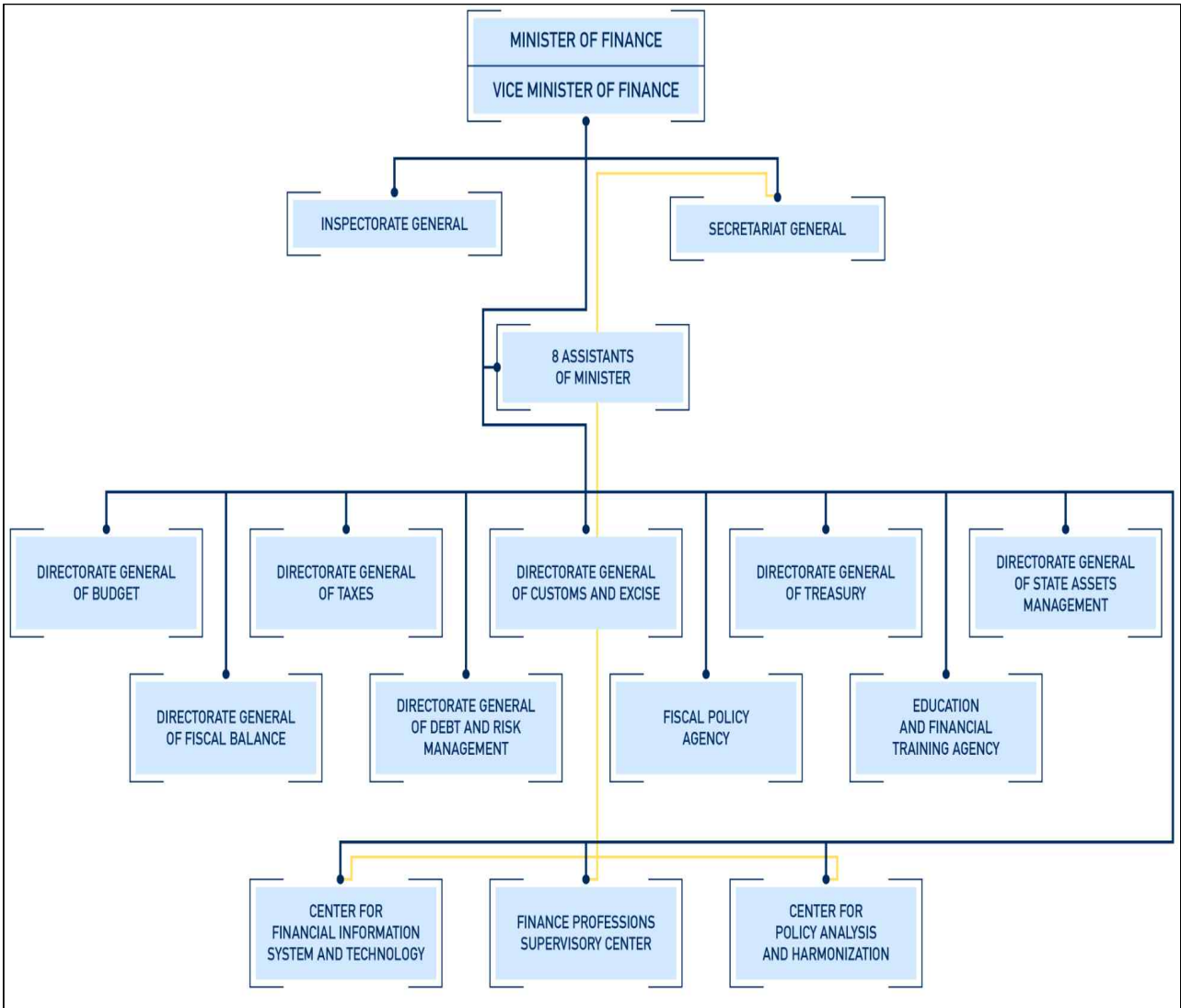
○ 식수	○ 통신 및 정보산업 분야
○ 도로/다리	○ 전력
○ 시장	○ 지역개발 (공단 등)
○ 건강/의료	○ 에너지 절약
○ 조정기관	○ 원유, 가스
○ 철도	○ 관광
○ 교육	○ 폐기물 처리
○ 수도/관개	○ 교통

라. 재무부 (MOF)

- 인도네시아 정부의 예산을 결정하고 집행하며, 인도네시아 대통령이 정부 예산을 집행할 때 업무수행을 보조

<p>인도네시아 재무부 Kementerian Keuangan Republik Indonesia</p> <div style="text-align: right;">  KEMENTERIAN KEUANGAN REPUBLIK INDONESIA </div>	
재무부 장관	<p>Sri Mulyani Indrawati 1962년 8월 26일</p>
	<p>경력:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2016-현재 재무부 장관 • 2010-2016 World Bank Group 이사 • 2005-2010 재무부 장관 • 2002-2004 IMF 전무이사 • 2001 국제개발처 고문
역할	<p>재무부는 PPP사업에 대한 정부의 재정지원, 조세 혜택 및 보증과 관련된 정책을 입안하고 산하기관 RMU(Risk Management Unit)이 관련된 업무를 집행하며 사업의 심사를 담당</p>

□ 인도네시아 재무부 조직도



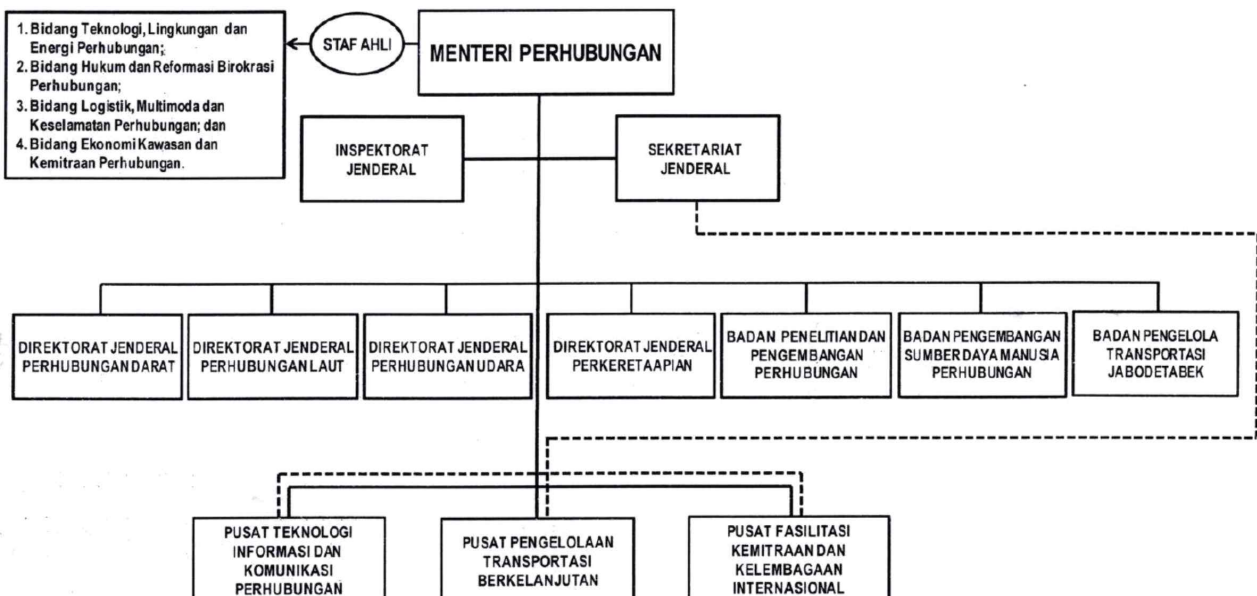
□ PPP 관련 산하기관

Ministry of Finance	
PT. Indonesia Infrastructure Guarantee Fund	PT. Sarana Multi Infrastructure
	PT. Indonesia Infrastructure Finance

마. 교통부 (MOT)

<p>인도네시아 교통부 (MOT) Kementerian Perhubungan Republik Indonesia</p>  <p>KEMENTERIAN PERHUBUNGAN REPUBLIK INDONESIA</p>	
<p>교통부 장관</p>	<p>Budi Karya Sumadi 1956년 12월 18일</p>
	<p>경력:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2016-현재 : 교통부 장관 • 2015-2016 : President Director of PT Angkasa Pura II • 2004-2013 : President Director of PT Jakarta Propertindo • 2003-2004 : President Director of PT Pembangunan Jaya Ancol • 2001-2013 : Commissioners of PT Philindo • 2001-2004 : Financial Director of PT Pembangunan Jaya Ancol • 1996-2001 : President Director of PT Wisma Jaya Astek
<p>역할</p>	<p>교통 인프라 관련 PPP 사업 실질적 계약 기관 역할</p>

□ 인도네시아 교통부 조직도



바. 공공주택사업부 (PUPR)

인도네시아 공공주택사업부 (PUPR)
Kementerian Pekerjaan Umum dan
Perumahan Rakyat

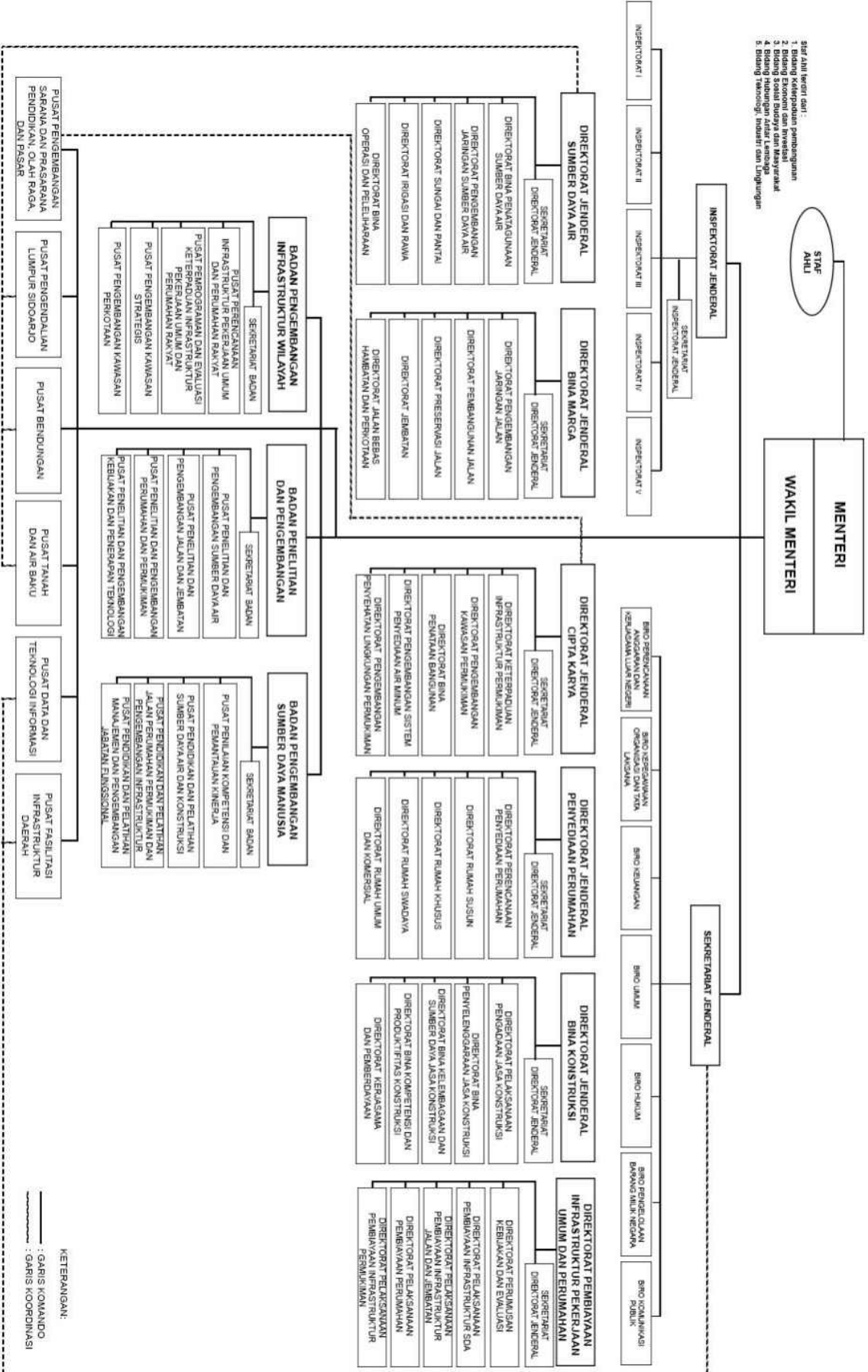


**KEMENTERIAN
PEKERJAAN UMUM DAN
PERUMAHAN RAKYAT**

<p>공공사업주택부 장관</p>	<p>Basuki Hadimuljono 1954년 11월 5일</p>
	<p>경력:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2014-현재 공공사업주택부 장관 • 2013-2014 General Director of Spatial Planning • 2005-2007 Head of Research and Development Agency • 2003-2005 Director General of Water Resources • 2002-2003 Head of the Bureau of Planning and Foreign Cooperation • 2001-2002 Director of Central Region, Directorate General of AI Resources
<p>역할</p>	<p>공공사업 및 공공주택 분야의 정부 업무를 조직하고, 대통령의 주 정부 조직을 보조. MPWH도 PPP 관련 발주 기관 역할 수행</p>

□ 인도네시아 공공주택사업부 조직도

STRUKTUR ORGANISASI KEMENTERIAN PEKERJAAN UMUM DAN PERUMAHAN RAKYAT



2 해당 기관별 Key Person

PPP 발주기관	성명	직위	연락처	이메일
Indonesia Toll Road Authority (BPJT)	Danang Parikesit	Head of BPJT	+62 21 725 8036	bpjt@pu.go.id
	Denny Firmansyah	Head of Investment Division	+62 21 725 8036	investasi.bpjt@gmail.com
Ministry of Transportation	Budi Karya Sumadi	Minister of Transportation	+62 21 345 5665	budi.karya@dephub.go.id
	Zulfikri	Director of Railway	+62 21 351 8064	ppid@dephub.go.id
	Zulmafendi	Secretary of Directorate General	+62 813 2686 8511	zulmafendi@dephub.go.id
	Moh, Risal Wasal	Director of Road Transport Infrastructure	+62 813 1471 9706	mohamad_risal@dephub.go.id risal_ws@yahoo.com
	Otto Ardianto	Expert of Investment and Finance	+62 816 1998 731	oardian@yahoo.com
	Susanty Pertiwi	Head of Infrastructure Business Sub-Directorate	+62 852 8006 5003	s.pertiwi74@gmail.com
City of Medan	Wiriya Alrahman	Acting Head of City Development Planning Agency - City of Medan	+62 61 453 774	bappedamedan@gmail.com
City of Semarang	Budi Prakosa	Head of Infrastructure Planning and Regional Development	+62 813 2557 1434	prakbudi@gmail.com
	Ismet Adipradana	Regional Planning Agency of Semarang	+62 822 2558 7162	ismetadipradana@semarangkota.go.id
Ministry of Health	Dr. Odkti Palupi Rahyaningtyas	Secretary of PPP team Dharmais Cancer Hospital	+62 21 568 1570	ocktipalupi_pds@dharmais.co.id

PPP 발주기관	성명	직위	연락처	이메일
Government of Nagroe Aceh Darussalam	Sunawardi	Head of Bureau of Development Administration	+62 812 603 9393 +62 811 688 8086	sunawardi_cane@yahoo.com
	Dr. Muhazar	Deputy Director RSUD d.Zainoel Abidin	+62 812 690 1628 +62 812 690 2533	razahum@gmail.com
Ministry of Law and Human Right	Dodot Adikoeswanto	Director of Information Technology and Cooperation	+62 21 385 7615 +62 812 916 9909	nih_dodi@yahoo.com tu.infokom@gmail.com
	Irwan Rahmat Gumilar	Head of Planning and Budgeting Department Ministry of Law and Human Rights	+62 21 345 2155	2019prawilayah1@gmail.com
Ministry of Research, Technology, and Higher Education	Choiruddin	-	+62 813 1900 1512	choiruddin@gmail.com
	Ali Ghufron Mukti	Director General of Human Resources of Science and Technology, Ministry of Research Technology and Higher Education	+62 21 5794 6605	ghufronmukti@yahoo.com
	Nafiron	-	+62 812 521 3334	nafironmu@gmail.com
	Ario	-	+62 821 7231 4106	arioteguhprasetyo@gmail.com
	Dr. Ir. Sigit Darmawan	Director of Development of ITB	-	ditbang@pusat.itb.ac.id sigit.darmawan25@yahoo.com

PPP 발주기관	성명	직위	연락처	이메일
Director PDAM Tira Siak Pekanbaru	Kemas Yuzferi	Director of PDAM	+62 7612 3825 +62 813 6440 1776	pdamts.kpbu@gmail.com
City of South Tangerang	Drg. Maya Mardiana	Head of Industry and Trade Department	+62 812 1244 5857	mayamardiana@yahoo.com
Ministry of Industry	Triani	Section Head of Industry Empowerment	+62 856 762 8785	ani.iatdk@gmail.com
City of Surakarta	Ahyani	Surakarta City Regional Secretary	+62 271 662 266	setda@surakarta.go.id kpbupju.solo@gmail.com
	Endah Sitaresmi Suryandari	Head of Public Works and Spatial Planning Surakarta City	+62 271 643 050 +62 271 636 285	surakarta_dpu@yahoo.com kpbupju.solo@gamil.com
Ministry of Public Works and Housing	Basoeki Hadimoeljo no	Minister of MPWH	+62 217 2284 97	menteri@pu.go.id
	Ir. Moh. Zainal Fattah	General Secretary of MPWH	+62 855 1005 165	sampupr2@gmail.com mzfatah@gmail.com
	Herry Trisaputra Zua	Director General of Infrastructure Financing for MPWH	+62 811 197 093	herry.tz@pu.go.id
BKPM	Fajar Usman	Director of Foreign Cooperation for Investment	+62 813 1647 0020	fajar.usman@bkpm.go.id fusman69@gmail.com
	Hedy Satrya Putera	Expert Staff of Investment Competitiveness	+62 821 1020 9096	hedy_sp@bkpm.go.id hedy_sp@yahoo.com
	Imam Soejoedi	Deputy of Sectors Investment Promotion	+62 811 816 367	imams@bkpm.go.id imam_soejoedi@yahoo.com

PPP 발주기관	성명	직위	연락처	이메일
BAPPENAS	Suharso Monoarfa	Minister of BAPPENAS	+62 21 3193 6207	-
	Sri Bagus	Director of Innovative Funding Engagement	+62 21 5092 7403	sbguritno@bappenas.go.id
Jakpro	Tedy Sitepu	Senior Manager	+62 811 9956 660	tedy.jiwanta @jakarta-propertindo.com
DISHUB DKI Jakarta	Ismanto	General Secretary	+62 822 2159 6434	-
Minister of Energy and Mineral Resources	Retna Aribawani	Sub Cordinator of Oil & Gas Infrastructure Development Planning	+62 8131 0700 953	retna.aribawani@esdm.go.id
BPTJ	Polana B.Pramesti	Head of BPTJ	+62 816 1998 731	polana_banguningsih @dephub.go.id

3 현지 Developer 현황


가. 인도네시아 주요 SOE 현황

〈PPP 관련 주요 SOE 현황 (단위: 조 루피아(IDR), %)〉

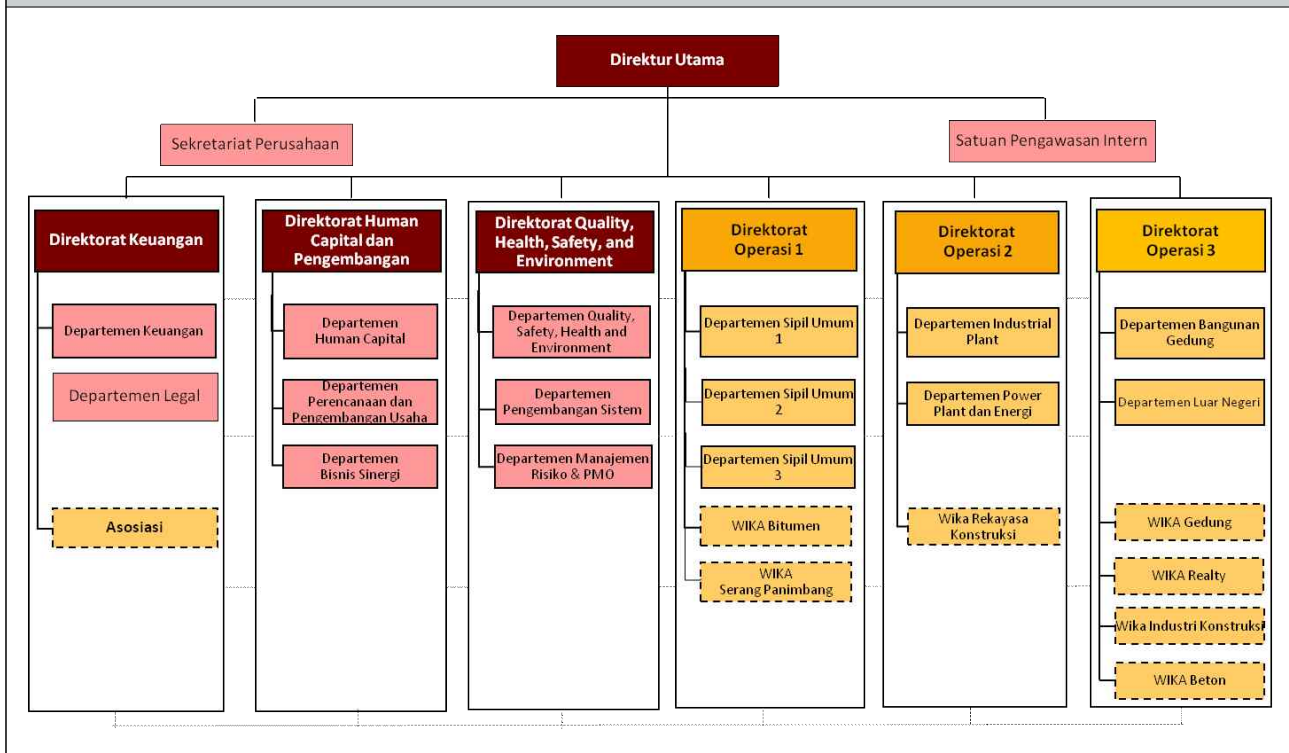
구분 / 회사명	Wijaya Karya	Waskita Karya	Adhi Karya	Hutama Karya	PP	Jasa Marga	KAI	
재무현황	연매출	16.54		10.8	26.39	15.83		
	당기순익	0.32	16	24	2.03	44	18	
	총자산	68	105	38.09	91	53	104	53
	부채율	320%	536%		138%	73.81%	320%	148%
	종업원 수	2,446	3,732	2,019	838	2,106	4,216	30,000
주주 구성 현황	정부: 65% 민간: 35%	정부: 66% 민간: 34%	정부: 51% 민간: 49%	정부 100%	정부: 51% 민간: 49%	정부: 70% 민간: 30%	정부: 100%	
주 분야	전공조 경험보유	도로 및 철도	상하수도/ 발전	댐/건축	항만	도로운영 (인니 유료도로 대부분 소유)	철도운영 (인니 국철 전체운영)	
특이사항		술라웨시, 칼리만탄 T/L	LRT 관련 사업 일괄 담당	수마트라 지역 도로 일괄 담당	항만사 업 우선권 보유			
	외국사와 JV 경험 다수. 간접비가 높아 가격 경쟁력은 떨어짐	단독 수행 선호	한국 회사에 우호적	한국 회사에 우호적	마진율 에 따라 유동적 (원청, 하도, 투자)			

나. SOE DEVELOPER 별 세부 사항

□ WIJAYA KARYA

회사 개요		
설립연도 : 1960년 사 장 : Agung Budi Waskito 주요업종 : 건설 EPC, 개발, 투자 등 자산총계 : IDR 68,109,185,000,000 지분구성 : 정부 (65.05%) / 상장 (34.95%) 고용인원 : 2,446명		
		
재무현황		
IDR (조)	2019년	2020년
총 매출	27.21	16.54
순 이익	2.62	0.32
총 자산	62	68
부채비율	329%	320%
계열사 현황		
회사명	주요업무	
Wika Gedung	건축부분	
Wika Industry & Konstruksi	산업 플랜트 및 토목	
Wika Bitunmen	아스팔트	
Wika Beton	시멘트 / 콘크리트	
Wika Realty	부동산개발	
주요 관계자		
Director of Finance and Risk Management	Ade Wahyu	(021) 8067 9200
Director of Operations I	Hananto Aji	
Director of Operations II	Harum Akhmad Zuhdi	


회사 조직도



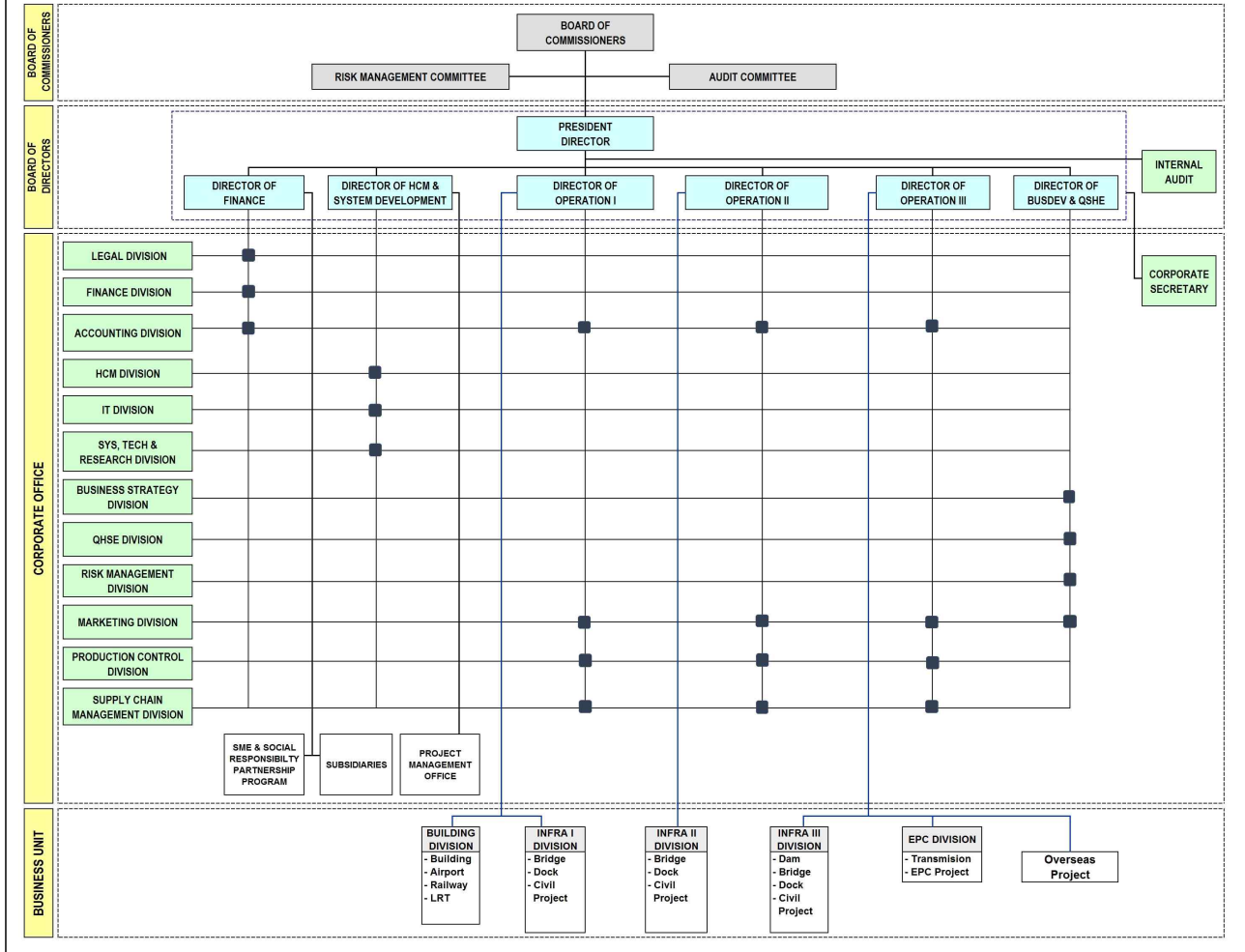
주요실적

분야	프로젝트명	개요
PPP	Balikpapan-Samarinda Toll road	TPC : USD 767.0 Million, Investment ratio of Equity : 30%
	Manado-Bitung Toll Road	TPC : USD 396.0 Million, Investment ratio of Equity : 30%
	Serang - Panimbang Toll Road	Length : 51 km, TPC : USD 391.6 Million, Investment ratio of Equity : 30%
Road	Surabaya-Bokokerto Toll Road	Length : 36.27km, TPC : Rp 4.9 Tril
	New Access Road to Gunung Putri	TPC : Rp. 118 Bil
	Toll Jorr W-2	TPC : Rp. 255,17 Bill
Railway	Double Railway Track, Cirebon-Kroya	Length: 15km, TPC : JPY. 22.2 Bill
Energy (Incl. Renewable)	Pesanggaran Gas Power Plant	Capacity : 50 MW, TPC : IDR 558 Bil.
	Spherical Tank-LPG Pressurized Terminal	TPC : USD 23.1 Mill
	PLTD Ambon	Capacity : 25 MW, TPC : IDR 150 Bill.
Water&Waste	Karang Mumus Flood Control	Completion Date: December 2013
Air port	Sultan Aji Muhammad Sulaiman Sepinggan Airport	Overall Capacity: 10 Million Passengers
	SSK II Airport Pekanbaru	TPC : IDR 282.3 Bil., Completion Date: June 2015
	Terminal 3 Soekarno-Hatta Airport Package 5	TPC of the airport: IDR 12.3 Tril Package 5: Commercial area construction (hotel, office, parking)

□ WASKITA KARYA

회사 개요		
설립연도 : 1961년 사 장 : Destiawan Soewardjono 주요업종 : 건설, 자재, 개발, 투자 등 자산총계 : IDR 105,588,000,000,000 지분구성 : 정부 (66.04%) / 상장 (33.96%) 고용인원 : 3,732명		
		
재무현황		
IDR	2019년	2020년
총 매 출		
순 이 익	31	16
총 자 산	122,589	105,588
부채비율	320%	536%
계열사 현황		
회사명	주요업무	
Waskita Beton Precast Tbk	파일 등 자재	
Waskita Karya Energi	에너지 부문 사업	
Waskita Karya Realty	부동산 및 건축 개발사업	
Waskita Toll Road	유료도로 사업 운영	
주요 관계자		
Director of Operation I	I Ketut Pasek Senjaya	(021) 8508510 (021) 8508520
Director of Operation II	Bambang Rianto	
Director of Operation III	Gunadi	

회사 조직도



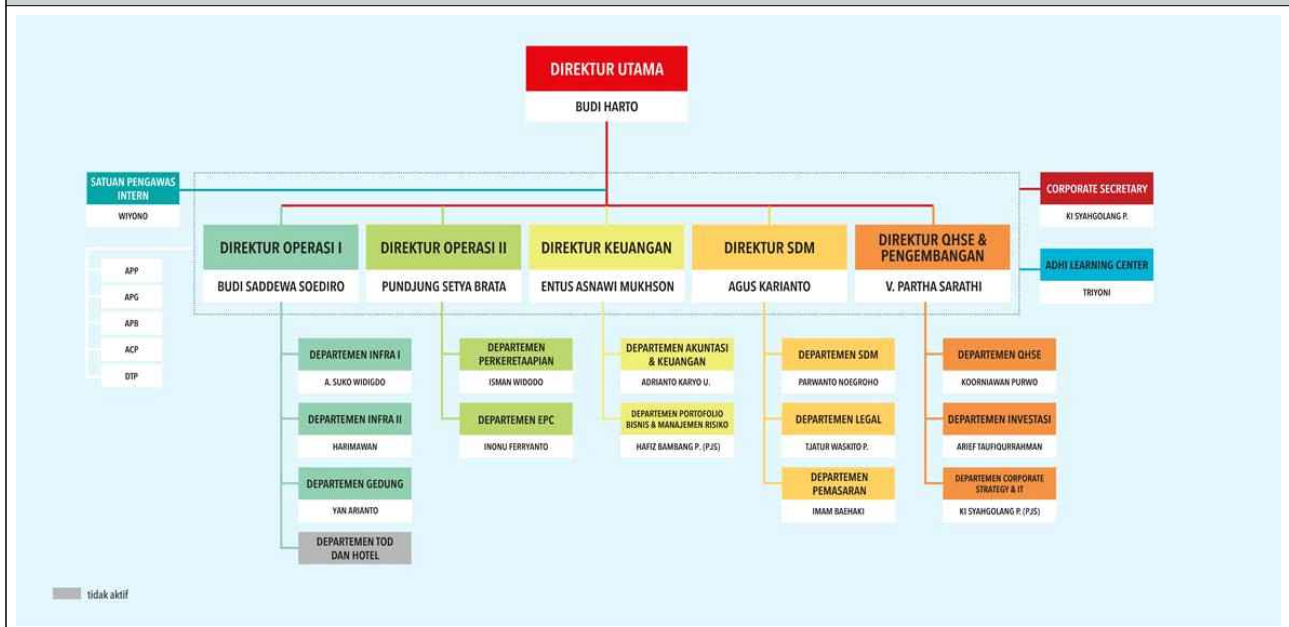
주요실적

분야	프로젝트명	개요
PPP	Batang - Semarang Toll Road	TPC : USD 850.0 Million, Investment ratio of Equity : 30%
	Krian - Legundi - Bunder Toll Road	TPC : USD 940.0 Million, Investment ratio of Equity : 30%
	LRT Palembang	Length : 23.4 km, TPC : IDR 9 Tril.
Road	Bogor-Ciawi-Sukabumi Toll Road	Length : 53.6km, TPC : IDR 7.7 Tril, Completion Date: December 2017
	Pasuruan - Probolinggo	Length : 31,3 km, TPC : IDR 3.2 Tril, Main Works : Toll Road Completion Date: April 2018
	Pejagan - Pematang	Length:57.5kilometres, TPC : IDR 1.9 Tril, Main Works: Toll Road Completion Date:July 2018
Railway	LRT Palembang	Length:23.4km, TPC : IDR 9 Tril, Completion Date: February 2018
Port	Kuala Tanjung Port	Length:NotApplicable, TPC : Rp 34 Tril, Completion Date: January 2015
Energy	NG Plant On Shore Works	TPC : IDR 99Bil, Completion Date : February 2017
	PLTA Orya – Genyem	Capacity:2x10mw, TPC : IDR 989 Bill
Air port	Soekarno Hatta Airport	TPC : IDR 1.993 Bil, MainWorks:Pier2, Terminal3, Completion Date : November 2016
	Upgrading of Existing Suai Airport	Capacity: 2.120,50m , TPC : IDR 264 Bil., Completion Date: May 2017

□ ADHI KARYA

회사 개요		
설립연도 : 1960년 사 장 : Entus Asnawi Mukhson 주요업종 : 건설 EPC, 자재, 개발, 투자 등 자산총계 : IDR 38,094,000,000,000 지분구성 : 정부 (51%) / 상장 (49%) 고용인원 : 2,019명		
		
재무현황		
IDR (십억)	2019년	2020년
총 매출	15,307	10,827
순 이익	665	24
총 자산	36,515	38,094
부채비율		
계열사 현황		
회사명	주요업무	
Adhi Persada Gedung	인프라 및 건축	
Adhi Persada Properti	오피스 및 아파트 개발	
Adhi Persada Beton	자재 무역	
Adhi Commuter Properti	Bekasi 지역 LRT 사업	
주요 관계자		
Director of Finance	AA Agung Darmawan	(021) 797 5312
Director of Operation I	Suko Widigdo	
Director of Operation II	Pundjung Setya Brata	


회사 조직도



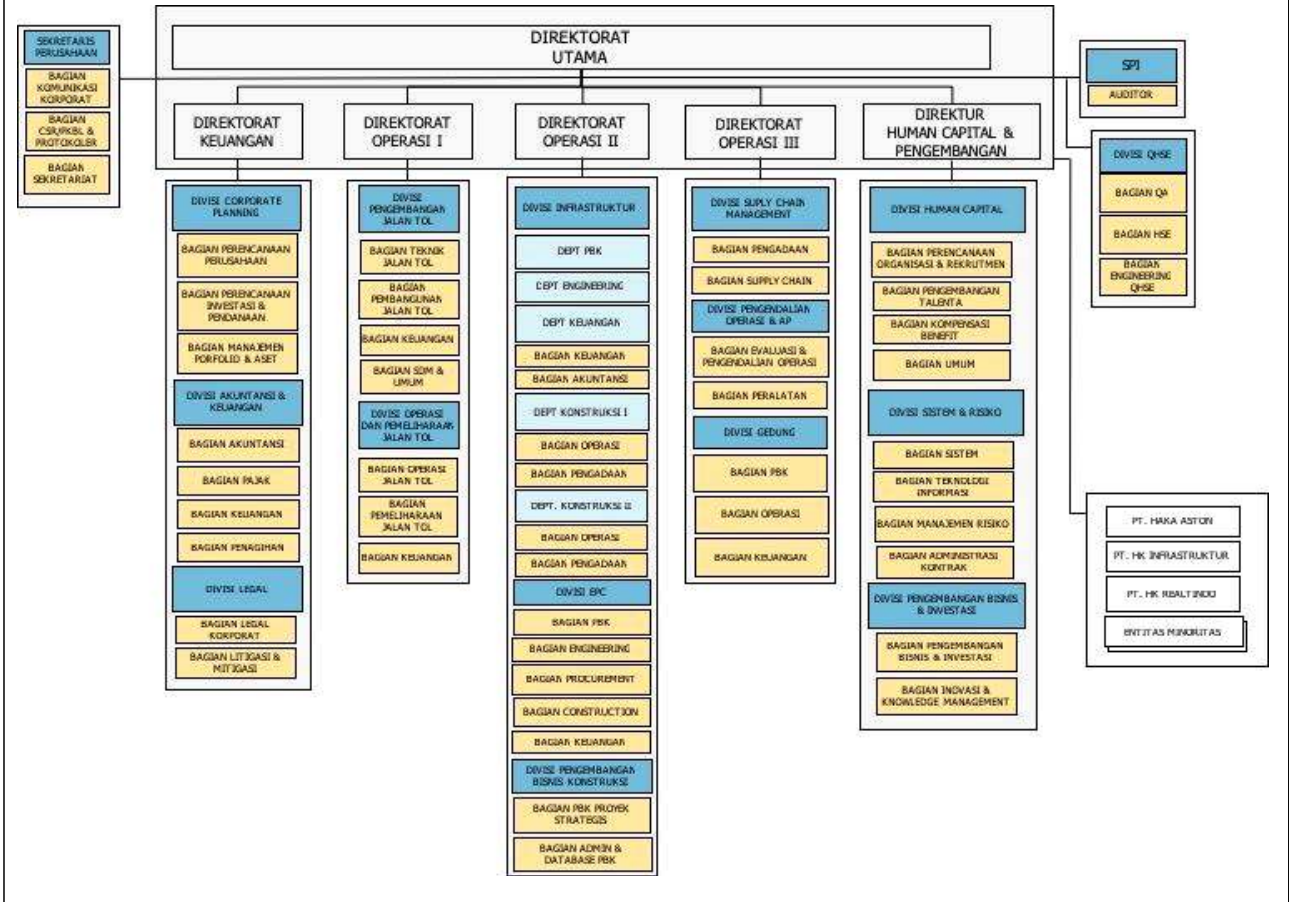
주요실적

분야	프로젝트명	개요
PPP	Nusa Dua – Benoa Toll Road	Length : 12.7km, TPC : IDR 2.4 Tril. Shares : 2%
	Solo-Yogyakarta Toll Road	Length : 54km, TPC : IDR 19 Tril , Shares : 40%
	East Karian Water Supply	Capa : 4,000 l/s , TPC : IDR 4 Tril , Shares : 35%
Road	Underpass Hasanuddin Airport	Length : 36.27km, TPC : IDR 169,6 Bill. , Completion Date: 2017
	Bawen-Solo Package 3.1 Toll Road	Length : 17.5 km, TPC : IDR 7.3 Tril
	Cileunyi– Sumedang- DawuanToll Road	Length : 10.5 km, TPC : IDR 2.2 Tril
Railway	LRT Jabodebek	Length: 43 km, TPC : IDR 22 Tril
Port	Multi Purpose Banyuwangi	Construction Date : 2017
Energy (Icl.Renewable)	PLTU Kaltim	Capacity : 2 * 110 MW , Completion Date: 2016
Energy (Icl.Renewable)	PLTU Tembilahan	Capacity : 2 * 100 MW
Water&Waste	Umbulan Pasuruan	Total Investment : USD 132.6 Mill
Air port	Patimura Airport	Annual Passenger Movement: 1.3 Mill
	Minangkabau Airport	TPC : IDR 97.6 Tril
	Sam Ratulangi Airport	Annual Passenger Movement: 2.6 Mill

□ HUTAMA KARYA

회사 개요		
설립연도 : 1961년		
사 장 : Budi Harto		
주요업종 : 건설 EPC, 개발, 투자 등		
자산총계 : IDR 91,648,000,000,000		
지분구성 : 정부 (100%)		
고용인원 : 838명		
재무현황		
IDR (십억)	2019년	2018년
총 매출	26,392	26,748
순 이익	2,023	2,276
총 자산	91	64
부채비율	138%	301%
계열사 현황		
회사명	주요업무	
PT HK Realtindo	부동산 및 오피스 임대 사업	
PT HK Infrastruktur	인프라 및 주거지역 건설 EPC 사업	
PT Hakaaston	아스팔트 판매 및 도로 오버레이 사업	
주요 관계자		
Finance Director	Hilda Savitri	(021) 819 3708
Director Operations I	Novias Nurendra	
Director Operations II	Ferry Febrianto	


회사 조직도



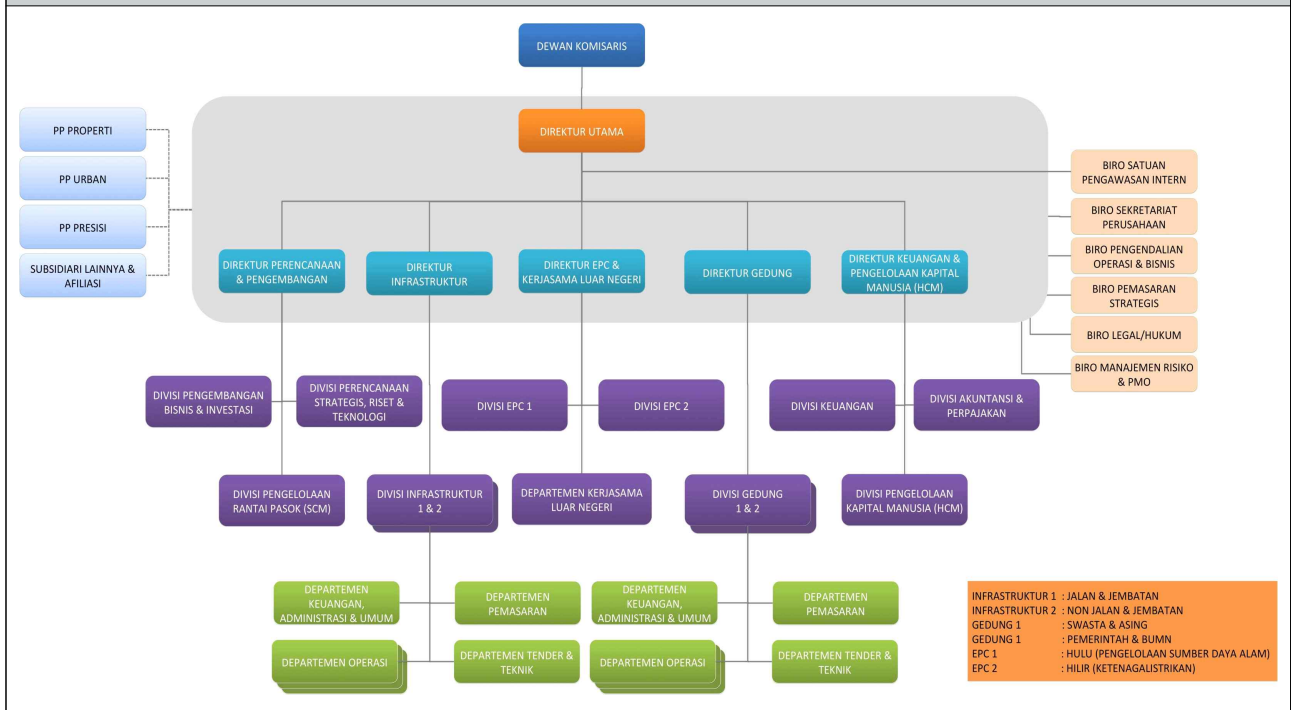
주요실적

분야	프로젝트명	개요
PPP	Kuala Tanjung- TebingTinggi – Parapat	Length : 143 km , TPC : IDR 13.4 Tril, Shares : 40%
	Belawan Container Terminal	Capacity : 1,300,000 TEUs , TPC : IDR 3 Tril , Shares : 15%
	NgurahRai – Benaotoll Road	Length : 12.7 km , TPC : IDR 2.4 Tril , Shares : 1%
Road	Overpass Antasari Toll Road	Length : 21.54 km , TPC : USD 2.9 Tril.
	Tanjung Benaotoll Road	Length : 12.7 km , TPC : IDR 3 Tril , Completion Date: 2013
	Port Access to Tanjung Priok Port	TPC : USD 32 Mil
Energy (Icd.Renewable)	PLTG Grati	Capacity : 760 MW
	PLTU Kendari	Capacity : 100 MW , TPC : IDR 756 Bil
Water&Waste	Dam Jatigede	TPC : IDR 4.8 Tril
	Dam Pelaperado	TPC : IDR 120 Bil
Air port	Kualanamu Airport	TPC : IDR 5.8 Tril
	Lombok Airport	TPC : IDR 945.8 Bil

□ PEMBANGUNAN PERUMAHAN

회사 개요		
설립연도 : 1953년 사 장 : Novel Arsyad 주요업종 : 건설 EPC, 개발, 투자 등 자산총계 : IDR 53,427,451,000,000 지분구성 : 정부 (51%), 상장 (49%) 고용인원 : 2,106명	 CONSTRUCTION & INVESTMENT	
재무현황		
IDR (십억)	2019년	2020년
총 매출	23,573	15,831
순 이익	709	44
총 자산	59	53
부채비율	73,26%	73,81%
계열사 현황		
회사명	주요업무	
PP PROPERTY	오피스 및 아파트 개발	
PP INFRASTRUCTURE	인프라 건설	
PP ENERGY	전력사업	
PP URBAN	도시개발	
주요 관계자		
Director of Infrastructure	Yul Ari Pramuraharjo	(021) 840 3883
Director of EPC	Ir. Eddy Herman Harun	


회사 조직도



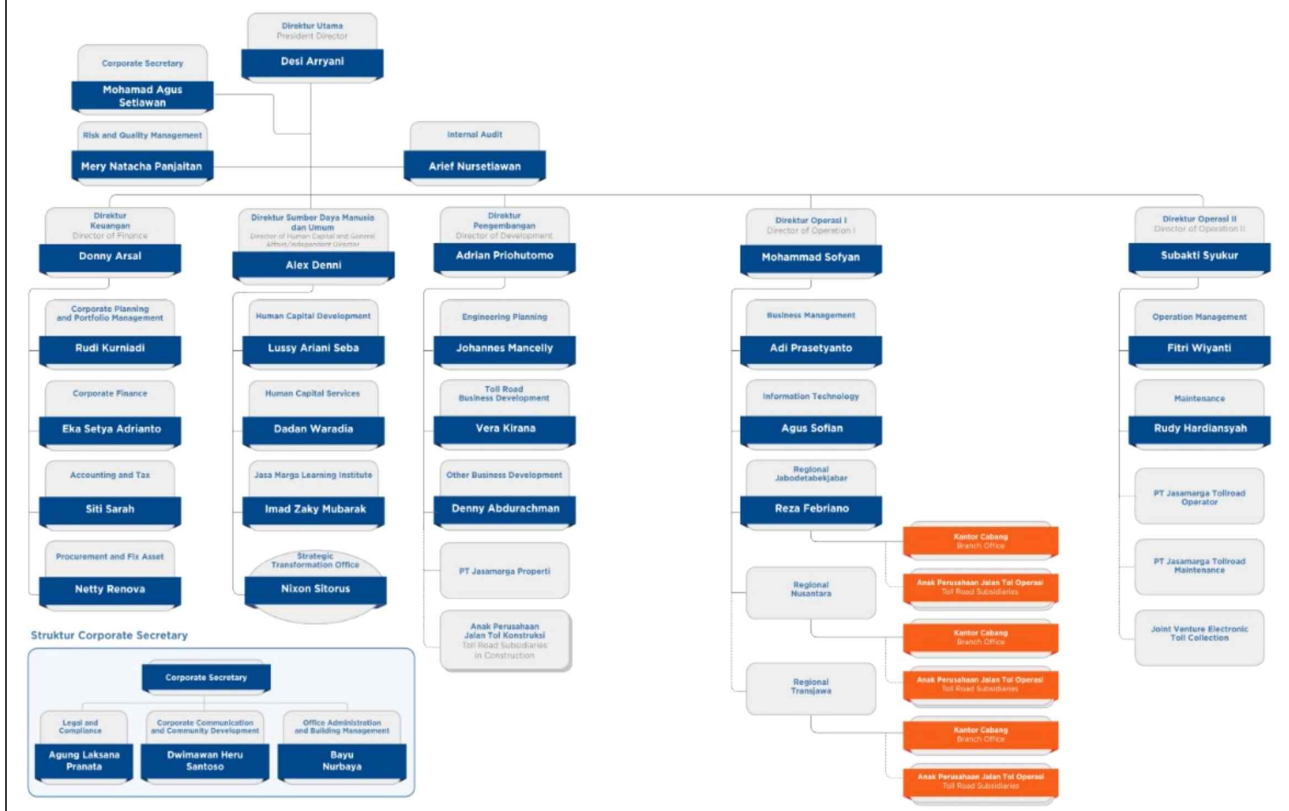
주요실적

분야	프로젝트명	개요
PPP	Grand Kamala Lagoon Superblock	4 Tower, @44 storeys, TPC : IDR 9.0 Tril, Shares : 100%
	Kuala Tanjung Multi Purpose Terminal	Capacity : 600,000 TEUs, TPC : IDR 4 Tril, Shares : 25%
	Depok – Antasari Toll Road	Length : 21.5 km , TPC : IDR 4.9 Tril, Shares : 12.5%
	Balikpapan – Samarinda Toll Road	Length : 99 km, TPC : IDR 9.97 Tril , Shares : 15%
Road	Cikampek - Palimanan Toll Road	Length : 40 km, TPC : USD 1.4 Bill., Completion Date: June 2015
	Holtekam Bridge	Length : 732m ,TPC : IDR 858 Bil
	Depok - Antasari Toll Road	Length : 5.8 km, TPC : IDR 3.4 Tril
Port	Kalibaru Port	Capacity : 300 meters wide two-way sea lane, TPC : IDR 9.14 Tril Completion Date: 2017
	Kuala Tanjung Port	TPC : IDR 34 Tril
	Soekarno Hatta Port	TPC : IDR 7 Tril , Expected Completion Dtae : 2024
Energy (Icl. Renewable)	Add On Grati Power Plants and Transmission Lines	Capacity : 150 MW, TPC : IDR 729 Bil
	PLTG JAYAPURA KENDARI - JAYAPURA	Capacity : 100 MW, TPC : IDR 756 Bil
Air port	Ngurah Rai Airport	Capacity: 25 Million Passengers, Expansion cost : IDR 2.1 Tril
	Sultan Hasanudin Airport	Capacity : 7 Million Passengers (Old terminal is currently used by Indonesian Air Force)

□ JASA MARGA

회사 개요		
설립연도 : 1978년 사 장 : Subakti Syukur 주요업종 : 고속도로 개발 및 운영 자산총계 : IDR 104,087,000,000,000 지분구성 : 정부 (70%), 상장 (30%) 고용인원 : 4,259 명 (계열사 포함 총 9,080명)		
 JASAMARGA Indonesia Highway Corporation		
재무현황		
IDR (십억)	2019년	2020년
총 매출		
순 이익	220	50
총 자산	99	104
부채비율	329%	320%
계열사 현황		
회사명	주요업무	
Jalantol Ling	자카르타 외곽 순환 고속도로 관리 및 운영	
Marga Sarana Jabar	Bogor 외곽 순환 고속도로 건설, 관리 및 운영	
Trans Marga Jateng	Semarang-Solo 고속도로 건설, 관리, 운영	
Jasamarga Surabaya Mojokerto	Surabaya-Mojokerto 고속도로 건설, 관리, 운영	
Jasamarga Bali Tol	Nusa Dua-Ngurah Rangi-Benoa 고속도로 관리 및 운영	
Marga Lingkar Jakarta	자카르타 제2 외곽 순환 고속도로 (WEST) 관리 및 운영	
Jasamarga Gempol Pasuruan	Gempol-Pasuruan 고속도로 건설, 관리, 운영	
Jasamarga Pandaan Tol	Gempol-Pandaan 고속도로 건설, 관리, 운영	
Jasamarga Kualanamu Tol	Medan-Kualanamu-Tebing Tinggi 고속도로 건설, 관리, 운영	
Jasamarga Tollroad Operator	고속도로 운영 지원	
Jasamarga Tollroad Maintenance	고속도로 건설, 유지 보수 및 차량 지원	
Jasamarga Properti	Jasa Marga 의 부동산 관리 및 개발	

회사 조직도



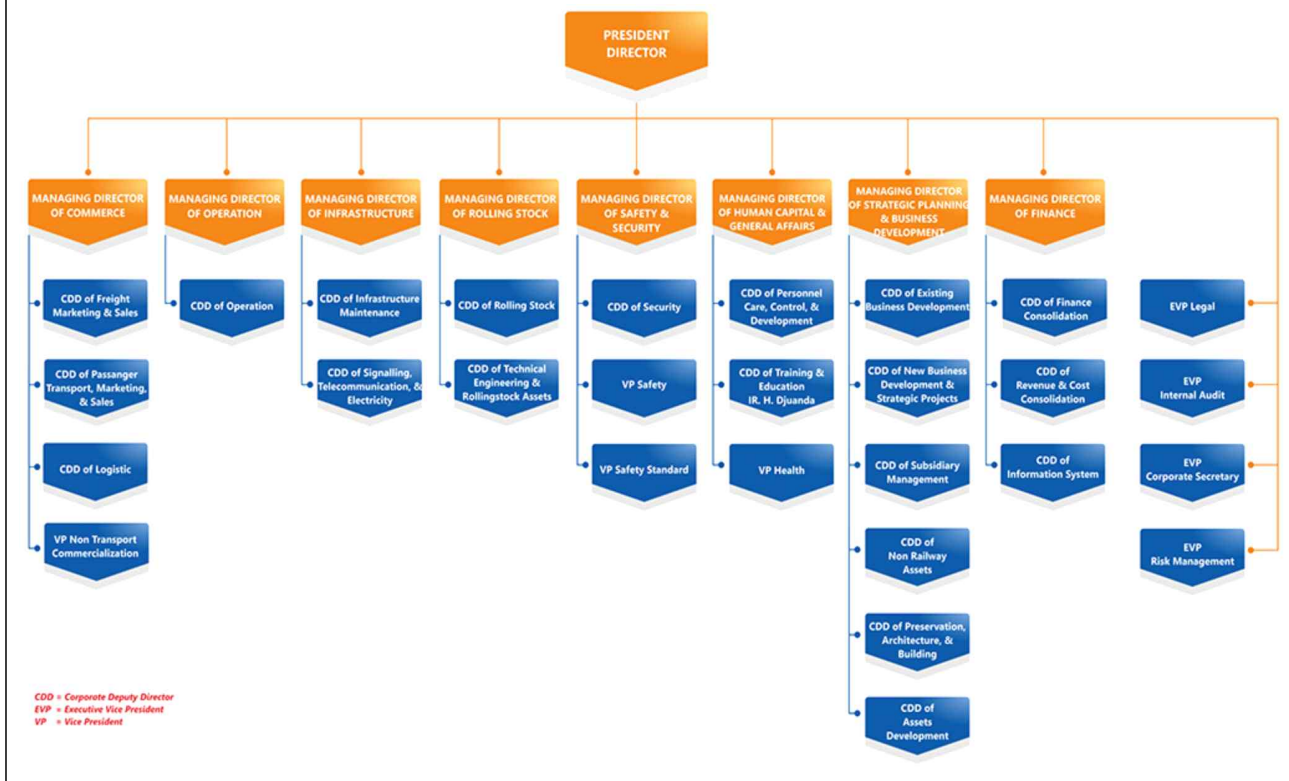
주요실적

분야	프로젝트명	개요
PPP	Jakarta - Cikampek II Toll Road	TPC : USD 1,249 Mil , Shares : 30%
	Pandaan – Malang Toll Road	TPC : USD 461 Mil , Shares : 30%
	Balikpapan – Samarinda Toll Road	TPC : USD 767 Mil , Shares : 30%
O&M	Jagoraw	59.00 km
	Jakarta - Tangerang	33.00 Km
	Ulujami- Pondok Aren	5.55 Km
	Jakarta Inner Ring Road	23.55 Km
	Prof Dr. Ir. Sedyatmo	14.30 Km
	Jakarta - Cikampek	83.00 Km
	Jakarta Outer Ring Road	28.3 Km
	Cikampek - Padalarang	58.50 Km
	Padalarang - Cileunyi	64.40 Km
	Palikanci	26.30 Km
	Bogor Outer Ring Road	11.00 Km
	Cengkareng - Kunciran	14.19 Km
	Kunciran - Serpong	11.19 Km
	Cinere - Serpong	10.14 Km
Jakarta-Cikampek II Elevated	36.40 Km	
Jakarta-Cikampek II South	64.00 Km	

□ KERETA API INDONESIA

회사 개요		
설립연도 : 1864년 사 장 : Didiek Hartantyo 주요업종 : 철도 운영 (총 연장 6,761만km) 자산총계 : IDR 53,207,069,002,000 지분구성 : 정부 (100%) 고용인원 : 27,396명		
		
재무현황		
IDR (십억)	2019년	2020년
총 매출		
순 이익	26,251	18,074
총 자산	44	53
부채비율	78,54%	148,7%
계열사 현황		
회사명	주요업무	
Reska Multi Usaha	열차 내 식당, 주차공간 및 보안 관리	
Railink	쿠알라라무 국제공항 공항 철도 관리	
KAI Commuter Jabodetabek	자카르타 및 주변 지역 과역 철도 관리	
KA Pariwisata	철도 기반 관광 사업 지원	
KA Property Management	부동산 관리 및 철도시설 건설 및 보수	
KA Logistik	철도 기반 물품 운송 및 택배 서비스 지원	
Pilar Sinergi BUMN	자카르타 반동 고속열차 사업 관리	
주요 관계자		
Director Operation	Heru Kuswanto	(021) 423 0031
Director of Business Development	Jeffrie N Korompis	
Director of Finance and Risk Management	Salusra Wijaya	

회사 조직도




주요실적


분야	주요 프로젝트명	개요
PPP	Jakarta-Bandung High-Speed Rail	Total Reported Cost 5.9 Billion USD , Sourced by China Development Bank (CDB)
O&M	Argo Jati (Jakarta – Cirebon)	219 km
	Argo Bromo Anggrek(Jakarta – Surabaya)	716 km
	Argo Muria (Jakarta – Semarang)	457.5 km
	Argo Sindro (Jakarta – Semarang)	460 km
	Argo Willis (Bandung – Surabaya)	710 km
	Argo Lawu (Jakarta – Surakarta)	571 km
	Argo Parahyangan (Jakarta – Bandung)	166 km
	Argo Dwipangga (Jakarta – Surakarta)	571 km
	Gajayan (Jakarta – Malang)	904 km
	Sembrani (Jakarta – Surabaya)	870 km
	Bima (Jakarta – Malang)	907 km
	Taksaka (Jakarta – Yogyakarta)	530 km
	Turangga (Bandung – Surabaya)	699 km
	Bangunkarta (Jakarta – Surabaya)	738 km
	Purwojaya (Jakarta – Cilacap)	444 km
	Jakarta MRT	15.7 km
	Greater Jakarta LRT	42.1 km

다. Developer 협력 중소기업


□ PT Aneka Jaringan Indonesia

회사 개요		
설립연도 : 2014년 사 장 : Tung Sin Thian 주요업종 : 지반 특화 시공사 고용인원 : 57명		
재무현황		
USD	2017년	2018년
총 매출	4,000,000	2,900,000
기업소개		
요약		비전
<ul style="list-style-type: none"> ▪ 말레이시아 Aneka Jaringan Sdn, Bhd 와 로컬 파트너 Tng Sin Thian 의 합작으로 설립 ▪ 2015 년 운영 시작 ▪ 2016 년 포스코 E&C 인도네시아의 하청업체로 Bocimi Toll Road 프로젝트 수행 		<ul style="list-style-type: none"> ▪ 인도네시아 지반 특화 시공사의 리더가 되는 것 ▪ 국제 스탠다드를 준수하는 프로젝트 지속 수행
사업영역		국내외 네트워크
<ul style="list-style-type: none"> ▪ 지반 특화 시공사 (Bored Piling) 		<ul style="list-style-type: none"> ▪ 말레이시아 지반 및 토목 시공사 Aneka Jaringan Sdn. Bhd 의 자회사
주요 관계자		
Tung Sin Thian	President Director	+62 877 1025 5833 +62 813 1025 5833


□ PT KHI Pipe Industries

회사 개요		
설립연도 : 1972년 사 장 : Utomo Nugroho 주요업종 : 통합 파이프 제조 고용인원 : 100명		
재무현황		
USD	2017년	2018년
총 매출	-	-
기업소개		
요약	비전 & 미션	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ 1972 설립, 4-36 인치 나선 용접 강철 파이프 제조 ▪ 1979 16-80 인치로 제조 규모 증대 ▪ 2007 고밀도 나선용접파이프 생산, 3LPE/LPP 코팅 기계 도입 ▪ 2011 PT Pipe Coating Indonesia, AE coating 과 공동 프로젝트 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 비전 높은 경쟁력과 지속가능한 성장을 이루는 통합 파이프 제조사 ▪ 미션 <ul style="list-style-type: none"> - 국가와 커뮤니티 번영을 추구 - 기술 엔지니어링과 조달 서비스를 포함한 라인 배관, 시공 및 인프라 프로젝트를 지원 - 강철 파이프와 코팅 애플리케이션 제공 	
사업영역	국내외 네트워크	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ 통합 파이프 제조 ▪ 자재 조달 ▪ 내부/외부 코팅 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ EPC 업체에 납품 <ul style="list-style-type: none"> - ExxonMobil - Total E&P Indonesia - ConocoPhillips - PT Chevron Pacific Indonesia - Mc Connel Dowell - Mitsui & Co. (Australia) Ltd. 	
주요 관계자		
Denny Prasetya	Commercial Director	+62 21 525 4140 +62 21 521 2761
Wahyu Wirawan	Production Director	
Eddy Rukman	Finance & GA Director	


□ PT SCG Pipe and Precast Indonesia

회사 개요													
설립연도 : 1986년 사 장 : Pathama Sirikul 주요업종 : 콘크리트, 레미콘, 프리캐스트 고용인원 : - 명													
													
재무현황													
USD	2017년	2018년											
총 매출	-	-											
기업소개													
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">요약</th> <th style="width: 50%;">비전</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="vertical-align: top;"> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1994 년 설립 ▪ 인도네시아와 해외 기업의 폐수 처리 관련 프로젝트 수행 이력 </td> <td style="vertical-align: top;"> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 수자원 비즈니스의 통합 솔루션 제공자 ▪ 수자원과 수처리에 관한 최고의 기술을 보유하여 인도네시아의 개발과 환경 보전에 기여 </td> </tr> <tr> <th style="text-align: center;">사업영역</th> <th style="text-align: center;">국내외 네트워크</th> </tr> <tr> <td style="vertical-align: top;"> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 수처리 사업 <ul style="list-style-type: none"> - 폐수처리 설계, 건설, 운영 ▪ 기타 수자원 관련 시설 엔지니어링, 개발 </td> <td style="vertical-align: top;"> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 일본 <ul style="list-style-type: none"> - EBARA, Mitsubishi Corporation, JGC ▪ 프로젝트 수행 이력: <ul style="list-style-type: none"> - Senayan City Shopping Center </td> </tr> </tbody> </table>		요약	비전	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 1994 년 설립 ▪ 인도네시아와 해외 기업의 폐수 처리 관련 프로젝트 수행 이력 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 수자원 비즈니스의 통합 솔루션 제공자 ▪ 수자원과 수처리에 관한 최고의 기술을 보유하여 인도네시아의 개발과 환경 보전에 기여 	사업영역	국내외 네트워크	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 수처리 사업 <ul style="list-style-type: none"> - 폐수처리 설계, 건설, 운영 ▪ 기타 수자원 관련 시설 엔지니어링, 개발 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 일본 <ul style="list-style-type: none"> - EBARA, Mitsubishi Corporation, JGC ▪ 프로젝트 수행 이력: <ul style="list-style-type: none"> - Senayan City Shopping Center 	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 20%;">서비스</th> <th style="width: 80%;"> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 수자원 및 폐수처리를 위한 디자인 및 엔지니어링 ▪ 수자원 및 폐수처리를 위한 장비 ▪ 수자원 관련 유틸리티 시설 유지 및 운영 ▪ 수처리를 위한 활성탄 생산 및 공급 ▪ 보일러와 냉각탑 운영을 위한 화학제품 생산 및 공급 ▪ 수자원 관련 시설의 기타 엔지니어링 및 개발 </th> </tr> </thead> </table>		서비스	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 수자원 및 폐수처리를 위한 디자인 및 엔지니어링 ▪ 수자원 및 폐수처리를 위한 장비 ▪ 수자원 관련 유틸리티 시설 유지 및 운영 ▪ 수처리를 위한 활성탄 생산 및 공급 ▪ 보일러와 냉각탑 운영을 위한 화학제품 생산 및 공급 ▪ 수자원 관련 시설의 기타 엔지니어링 및 개발
요약	비전												
<ul style="list-style-type: none"> ▪ 1994 년 설립 ▪ 인도네시아와 해외 기업의 폐수 처리 관련 프로젝트 수행 이력 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 수자원 비즈니스의 통합 솔루션 제공자 ▪ 수자원과 수처리에 관한 최고의 기술을 보유하여 인도네시아의 개발과 환경 보전에 기여 												
사업영역	국내외 네트워크												
<ul style="list-style-type: none"> ▪ 수처리 사업 <ul style="list-style-type: none"> - 폐수처리 설계, 건설, 운영 ▪ 기타 수자원 관련 시설 엔지니어링, 개발 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 일본 <ul style="list-style-type: none"> - EBARA, Mitsubishi Corporation, JGC ▪ 프로젝트 수행 이력: <ul style="list-style-type: none"> - Senayan City Shopping Center 												
서비스	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 수자원 및 폐수처리를 위한 디자인 및 엔지니어링 ▪ 수자원 및 폐수처리를 위한 장비 ▪ 수자원 관련 유틸리티 시설 유지 및 운영 ▪ 수처리를 위한 활성탄 생산 및 공급 ▪ 보일러와 냉각탑 운영을 위한 화학제품 생산 및 공급 ▪ 수자원 관련 시설의 기타 엔지니어링 및 개발 												
주요 관계자													
Pathama Sirikul	President Director												

□ PT Truba Jaya Engineering

회사 개요		
설립연도 : 2015년 사 장 : Toto Arianto Waspoda 주요업종 : 중장비, 기계 임대 고용인원 : - 명		
		
재무현황		
USD	2017년	2018년
총 매출	-	-
기업소개		
요약		비전
<ul style="list-style-type: none"> ▪ 1976 년 PT Truba Jurong Engineering 의 부서로 사업 시작 ▪ 2015 년 중장비 & 건설 기계 전문 기업으로 독립 		<ul style="list-style-type: none"> ▪ 중장비와 건설 장비에서 고객의 요구에 부합하는 최상의 서비스를 제공
사업영역		국내외 네트워크
<ul style="list-style-type: none"> ▪ 중장비 & 건설 기계 ▪ 토양 공사, 지반 공사, 리프팅, 제조 		<ul style="list-style-type: none"> ▪ 해외 기업과의 프로젝트 이력 없음 ▪ 글로벌 기업의 인도네시아 지사와 프로젝트 수행
서비스	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 중장비, 기계 임대 ▪ 장비 수리 ▪ 토양 공사, 리프팅 작업 <ul style="list-style-type: none"> - 토공, 절단 및 채우기 - 콘크리트 거더 리프팅 등 	
주요 관계자		
Toto Arianto Waspoda	President Director	+62 21 460 1845
Arief Adrianto Muslih	Business Development Director	

□ PT Difa Mahakarya

회사 개요										
설립연도 : 2012년 사 장 : Dr. Hery Budianto 주요업종 : 도로 및 토양 강화제 고용인원 : 13명										
재무현황										
USD	2017년	2018년								
총 매출	36,071	266,429								
기업소개										
<table border="1"> <thead> <tr> <th>요약</th> <th>비전</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> PT. Difa Mahakarya 토양 강화제(Soil stabilizer) 개발 토양과 시멘트 결합을 극대화시킴 현재 국내 시장에 제품이 시판되고 있음 </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 인도네시아 과학 기술 개발 수입품을 뛰어넘는 제품을 개발 </td> </tr> <tr> <th>사업영역</th> <th>국내외 네트워크</th> </tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> 도로 건설 및 토양 강화제 제조, 판매 </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 파트너쉽 플랜테이션 기업 도로 건설 프로젝트 광산 채굴 기업 운반 도로 프로젝트 인도네시아 정부부처(Ministry of Public Works) </td> </tr> </tbody> </table>		요약	비전	<ul style="list-style-type: none"> PT. Difa Mahakarya 토양 강화제(Soil stabilizer) 개발 토양과 시멘트 결합을 극대화시킴 현재 국내 시장에 제품이 시판되고 있음 	<ul style="list-style-type: none"> 인도네시아 과학 기술 개발 수입품을 뛰어넘는 제품을 개발 	사업영역	국내외 네트워크	<ul style="list-style-type: none"> 도로 건설 및 토양 강화제 제조, 판매 	<ul style="list-style-type: none"> 파트너쉽 플랜테이션 기업 도로 건설 프로젝트 광산 채굴 기업 운반 도로 프로젝트 인도네시아 정부부처(Ministry of Public Works) 	
요약	비전									
<ul style="list-style-type: none"> PT. Difa Mahakarya 토양 강화제(Soil stabilizer) 개발 토양과 시멘트 결합을 극대화시킴 현재 국내 시장에 제품이 시판되고 있음 	<ul style="list-style-type: none"> 인도네시아 과학 기술 개발 수입품을 뛰어넘는 제품을 개발 									
사업영역	국내외 네트워크									
<ul style="list-style-type: none"> 도로 건설 및 토양 강화제 제조, 판매 	<ul style="list-style-type: none"> 파트너쉽 플랜테이션 기업 도로 건설 프로젝트 광산 채굴 기업 운반 도로 프로젝트 인도네시아 정부부처(Ministry of Public Works) 									
<table border="1"> <thead> <tr> <th>제품 & 서비스</th> <th>특징</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td> <ul style="list-style-type: none"> DIFA 토양 강화제 토양·시멘트 결합을 극대화시키는 무기화학 물질 첨가제, 압축력 300% 증가 현재 인도네시아 시장에 서비스 제공 중 PT.Pertamina 와의 도로 건설 프로젝트 토양 강화제 공법을 사용한 운반 도로 시공 작업 </td> </tr> </tbody> </table>	제품 & 서비스	특징		<ul style="list-style-type: none"> DIFA 토양 강화제 토양·시멘트 결합을 극대화시키는 무기화학 물질 첨가제, 압축력 300% 증가 현재 인도네시아 시장에 서비스 제공 중 PT.Pertamina 와의 도로 건설 프로젝트 토양 강화제 공법을 사용한 운반 도로 시공 작업 						
제품 & 서비스	특징									
	<ul style="list-style-type: none"> DIFA 토양 강화제 토양·시멘트 결합을 극대화시키는 무기화학 물질 첨가제, 압축력 300% 증가 현재 인도네시아 시장에 서비스 제공 중 PT.Pertamina 와의 도로 건설 프로젝트 토양 강화제 공법을 사용한 운반 도로 시공 작업 									
주요 관계자										
Dr. Hery Budianto	President Director	+62 811 255 9500								