



한국해외인프라도시개발지원공사  
Korea Overseas Infrastructure & Urban Development Corporation



07326 서울 영등포구 국제금융로 10 (국제금융센터 Three IFC 51층)  
Tel. 02 - 6746 - 7408 | Fax. 02 - 6746 - 7436, 7425  
[www.kindkorea.or.kr](http://www.kindkorea.or.kr)

세계 인프라 시장을 선도하는  
**KIND, Team Korea**

Korea Overseas  
Infrastructure & Urban  
Development Corporation



세계 인프라 시장을 선도하는

# KIND, Team Korea

Korea Overseas

Infrastructure & Urban

Development Corporation



# CONTENTS

## 01 KIND 한 눈에 보기

CEO Message	03
연혁	05
출자현황	05
조직도	05
역할	06
사업분야	06
4대핵심가치	08
3대경영목표	08

## 02 사업발굴 및 개발

사업 단계별 지원 모델	10
업무 절차	10
해외 협력센터 운영	11
G2G 협력 플랫폼 구축·운영	12
정부 정책사업 개요	13
- 타당성조사(F/S) 지원	14
- K-City Network	15
- EIPP(경제혁신 파트너십 프로그램)	16

## 03 투자 및 금융지원

금융자문 개요	18
정책펀드 관리	19
- PIS 펀드 및 GIF	20

기업 소통 및 지원	21
KIND 주요성과	22
Worldwide KIND	23-24

# 01 KIND 한 눈에 보기



한국해외인프라도시개발지원공사  
사장 이강훈

## 01 KIND 한 눈에 보기

### CEO Message

안녕하십니까?

한국해외인프라도시개발지원공사(KIND) 사장 이강훈입니다.

KIND는 대한민국 정부 차원에서 우리기업의 해외투자개발사업(PPP) 시장 진출을 전문적으로 지원하고 해외건설 수주를 활성화하기 위해 해외건설촉진법에 따라 설립된 기관으로, 2018년 6월 공식 출범하였습니다.

KIND의 미션은 우리기업의 해외 진출을 지원하여 해외 인프라·도시개발의 이익과 가치를 세상과 공유하는 것입니다.

KIND는 '해외투자개발사업의 시작과 미래를 여는 든든한 동반자이자 선도주체'가 되기 위해 전 세계를 무대로 인프라 및 도시개발사업 발굴·지원에 앞장서고 있습니다.

특히, Co-Developer & Co-Investor로서 Team Korea의 구심점 역할을 충실히 수행하면서 우리기업의 해외투자개발사업 경쟁력 강화를 위해 전방위적인 우리기업 지원을 추진하고 있습니다.

글로벌 인프라 시장이 시공자가 금융을 조달(EPC+Financing)하거나 사업 초기 개발단계부터 참여하는 투자개발(PPP) 방식으로 변화함에 따라 KIND는 사업발굴 및 개발, 금융조달, EPC, O&M 등 사업 전반을 포괄하는 Team Korea를 구성하여 국가대항전 성격의 해외 건설사업 수주 경쟁에 뛰어 들고 있습니다.

코로나 팬데믹 등 글로벌 경기 위축과 최근 급변하는 국제 정세 속에서도, KIND는 해외투자개발 전문역량을 강화하고 국내·외 기업 및 유관기관과의 긴밀한 협력체계를 구축하여 우리기업의 해외 건설사업 수주 지원 기반을 확고히 하겠습니다.

KIND는 ESG경영 실천과 공정하고 투명한 기관 운영으로 지속가능한 성장의 토대를 마련하여 국민과 고객의 신뢰를 받는 공공기관으로 도약하겠습니다.

우리나라의 세계 4대 해외건설 강국 진입 및 해외 건설사업 연 500억 불 수주를 적극 지원하는 한국해외인프라도시개발지원공사의 부단한 노력에 많은 관심과 지원을 부탁드립니다.

감사합니다.

# 01 KIND 한 눈에 보기

연혁

## 2018

- 06 KIND 공식 출범
- 11 제1호 투자 카자흐스탄 알마티 순환도로 사업

## 2019

- 01 공공기관 지정
- 02 타당성조사 지원사업 및 해외인프라협력센터 위/수탁
- 05 펀드관리 전문기관 지정
- 05-09 해외 인프라협력센터 (베트남, 인니, 케냐 등) 개소

## 2020

- 03 K-City Network (스마트시티 해외사업) 우수타기관 지정
- 06 EIPP(인도네시아 수도아전 프로젝트) 우수타기관 지정

## 2021

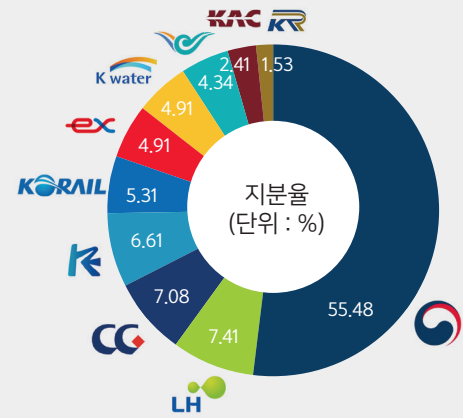
- 06 해외 인프라/도시개발 컨설팅 기능 이관(신규)
- 12 국토부 반부패시책평가 우수기관 선정

## 2022

- 04 기재부 경영공시 우수기관 선정
- 09 해외 인프라협력센터(방글라데시) 개소
- 10 국토부 기타공공기관 경영평가 우수기관 선정  
건설협력증진대상 수상

연혁  
출자현황  
조직도  
역할  
사업분야

### 출자현황



### 조직도



3본부 9실, 2022년 10월 기준

### 역할

사업발굴	사업개발 및 자금조달	금융지원(투자업무)	사후관리
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 해외 PPP 동향 및 정책분석</li> <li>- G2G, 민간 추진 사업 발굴</li> <li>- 국가별 사업환경을 고려한 사업제안</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 예비/본 타당성조사 지원</li> <li>- 해외 정부 협상 지원</li> <li>- 사업 자문을 통한 사업성 향상</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대출, 펀드투자 연계</li> <li>- 직접투자, 출자, 금융 주선 및 자문</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 투자 사업에 대한 사후관리 및 사업 모니터링</li> </ul>

해외 투자개발 사업의 Co-Developer이자 Co-Investor의 역할을 수행하면서 사업발굴부터 개발, 투자, 금융지원 등 사업 생애주기 전 단계를 유기적으로 지원합니다.

### 사업분야



**미션**

우리기업의 해외진출을 지원하여  
해외 인프라·도시개발의  
이익과 가치를 세상과 공유합니다.

**비전**

해외투자개발사업의 시작과 미래를 여는  
튼튼한 동반자이자 선도추체 888

KIND

4대 핵심가치



**혁신적 도전**

급변하는 글로벌 환경과 불확실성 하에서 혁신적 도전을 끈기있게  
지속하여 국민을 위한 성과를 창출합니다.



**협력하는 관계**

공공기관, 민간기업, 해외 정부 등 국내·외 다양한 주체들과 긴밀한  
소통으로 실효적이고 상생적인 협력을 모색합니다.



**최고수준 인재**

해외 투자개발사업 분야에서 대한민국을 대표하는  
글로벌 전문인력을 양성하고, 공공기관으로서 소명을 다합니다.



**신뢰받는 기관**

사업의 성공적 수행으로 우리기업, 협력기관 및 해외 고객으로부터  
KIND의 본원적 역할에 대한 신뢰관계를 형성합니다.

3대 경영목표/전략방향 및 과제

경영목표	해외투자 승인실적 극대화	내실경영 체계확립	고객만족 우수기업 달성
전략방향	<p><b>도전적인 사업 발굴 및 개발</b></p>	<p><b>체계화된 리스크관리 및 금융지원</b></p>	<p><b>지속가능한 신뢰 경영체계 구축</b></p>
전략과제	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 글로벌 협력 플랫폼 고도화</li> <li>· Team Korea 참여 활성화</li> <li>· 사업 포트폴리오 다변화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 리스크 관리 역량 고도화</li> <li>· 공공정책 수행 기능 강화</li> <li>· 금융지원 역량 강화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 성과중심 기관운영 토대마련</li> <li>· 공감과 배려의 조직문화 구현</li> <li>· ESG경영 내재화 추구</li> </ul>

# 02 사업발굴 및 개발

## 02 사업발굴 및 개발

사업단계별 지원모델  
업무 절차

해외투자개발사업 발굴과 타당성 조사, 사업개발, 금융 지원 등 사업의 전 단계를  
유기적·전문적으로 적극 지원합니다.

### 사업 단계별 지원 모델



### 업무 절차



\* 단, 사업 단계에 따라 사전검토위원회나 사업선정위원회는 생략 가능

## 02 사업발굴 및 개발

해외 협력센터 운영  
G2G 협력 플랫폼  
구축·운영





### ■ 해외 협력센터 운영

인프라 시장규모가 크고 성장성이 높은 국가에 해외인프라협력센터를 통해 사업 정보를 빠르게 공유하고, 우리기업이 필요로 하는 지원을 적시적소에 제공합니다.

			
<b>한-베트남 인프라협력센터</b>	<b>한-방글라데시 인프라협력센터</b>	<b>한-인도네시아 인프라협력센터</b>	<b>한-케냐 인프라협력센터</b>
한국의 제4위 교역국으로서 인프라 수요가 지속적으로 증가	신남방 중점 국가로서 G2G 플랫폼 베이스의 인프라 집중 진출국	세계 16위의 경제규모, 높은 인프라 확장 수요 등 잠재력이 큰 핵심 거점	한국의 동아프리카 최대 교역파트너로서 안정적인 국내정세와 시장경제체제 및 지정학적 관문에 위치



### ▶ 해외 협력센터의 기능

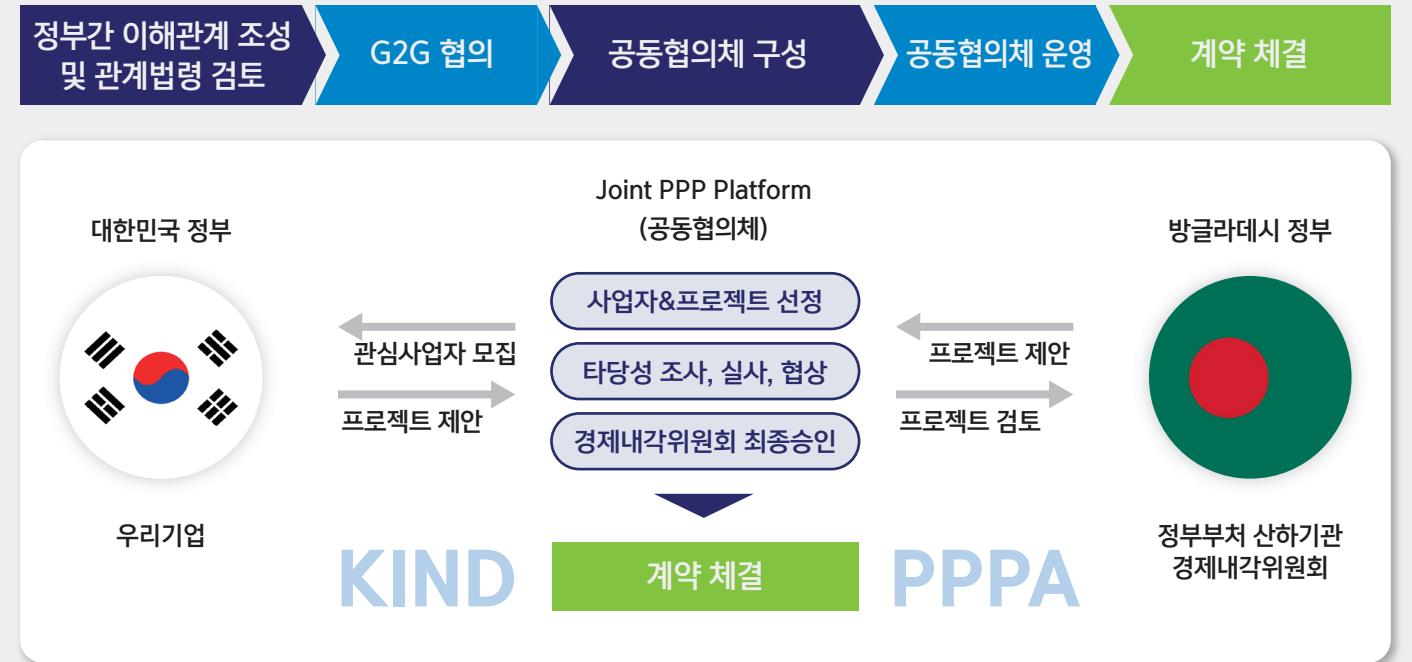
-  인프라 협력 및 교류 활동을 통한 사업발굴
-  사업 관련회사, 금융기관 등과 협력 네트워크 구축
-  국내기관, 건설사 등과 정보교류 및 수주지원
-  사업제안 및 사업구조화 지원

### ■ G2G 협력 플랫폼 구축·운영

국가별 경제·사회 여건을 감안한 맞춤형 전략으로 상대국 정부와 직접 사업제안 및 협상을 통해 사업기회를 발굴합니다.

#### ▶ 대표사례 : 방글라데시 Joint PPP Platform

2019년 4월 우리나라를 대표하여 방글라데시 민관협력청(PPPA)과 업무협약을 체결하고, G2G협력을 통해 경쟁입찰 없이 정부 간 수의 계약으로 사업 추진이 가능해졌습니다.



#### ▶ 우선사업권 확보 성과 (방글라데시)

<b>제 2차 공동협약체 회의</b> 2020.01	<b>제 3차 공동협약체 회의</b> 2020.11	<b>제 4차 공동협약체 회의</b> 2022.03
다카-마이멘싱 고속도로사업 다카 순환철도 사업 마타바리-마두나갓 송전선로사업	메그나 대교 건설 및 운영사업	푸바찰 배전선로사업



KIND는 우리기업 지원을 위한 다양한 정부 위수탁사업을 추진합니다.

### 정부 정책사업 개요

#### 우리기업 지원을 위한 정부 위수탁사업



## 02 사업발굴 및 개발

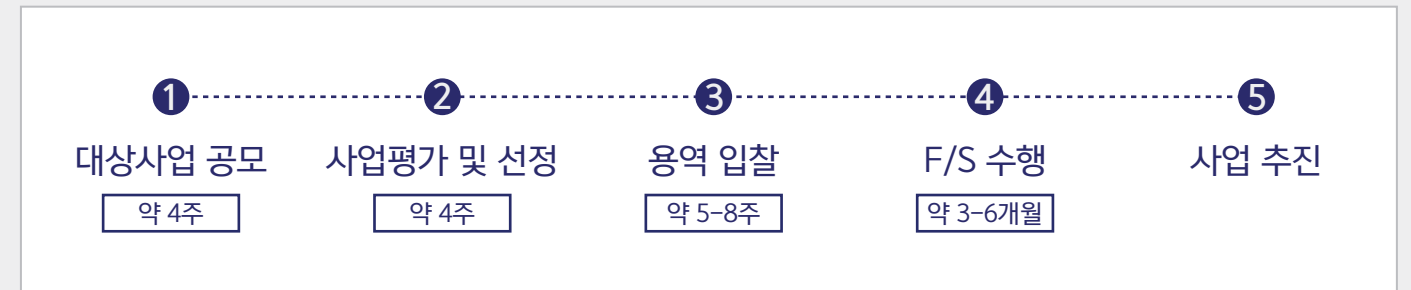
정부 정책사업 개요  
타당성조사(F/S) 지원

### 타당성조사(F/S) 지원

전문성을 바탕으로 한 사업타당성 조사 지원을 통해 우리기업의 초기 개발비 부담을 줄여주고, 해외투자사업 개발을 활성화합니다.

대상	내용	규모
<p>해외건설 사업자 및 해외정부 (중소중견기업 선정 장려)</p>	<p>예비타당성 조사, 본 타당성조사, 대주단 실사, 제안서작성</p>	<p>사업별 10억 원 이내 (제안서작성 20억 원 이내)</p>

#### 타당성조사 지원사업 절차



## 02 사업발굴 및 개발

K-City Network  
EIPP

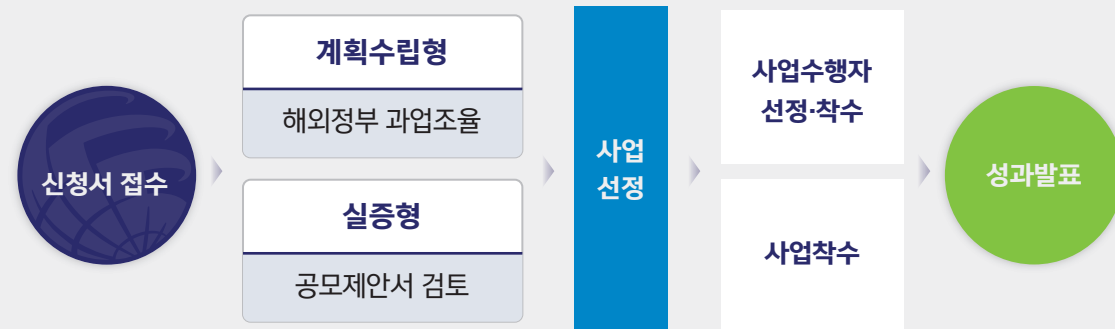
### ■ K-City Network

정부간 협력을 기반으로 해외도시에 한국형 스마트시티 사업 발굴 및 개발 등을 패키지로 지원하는 글로벌 협력 프로그램입니다.

#### ▶ 사업개요

대상	내용	규모
 해외 정부 및 국제기구	 기본구상 마스터플랜 사업타당성 조사(예비)등	 7곳 내외 / 사업별 4-10억원

#### ▶ 공모절차



#### ▶ 주요사업

'22년 : 스마트도시 계획수립 관련 5개 사업 추진

 <b>키르기스스탄</b> 이식쿨 스마트도시 기본계획 및 사전 타당성조사	 <b>말레이시아</b> 클랑 역사·스마트도시 재생 마스터플랜 수립 및 사전 타당성조사
 <b>방글라데시</b> 쿨나 스마트도시 기본계획 수립	 <b>몽골</b> 쿠싱밸리 신준모드 스마트도시 기본계획 수립
 <b>아제르바이잔</b> 장길란 스마트도시 기본계획 수립	

\* '20년-'21년 : 총 14개국 16개 사업 수행 완료

### ■ EIPP (Economic Innovation Partnership Program / 경제혁신 파트너십 프로그램)

KSP(Knowledge Sharing Program / 지식공유사업)의 새로운 국별지원 모델로 대규모 인프라 사업 선정을 위해 사업 기획, 전략 수립, 관련 법·제도 정비 등 3-5년간 협력국을 집중 지원하는 G2G 정책자문 프로그램입니다.

#### ▶ EIPP 개요

대상	내용	규모
 해외 정부 (인도네시아 : KIND 담당)	 정책자문 (사업기획, 관련 법제도 정비, 실무자연수 등)	 4-7개 사업 / 사업별 5억 원 이내

#### ▶ 주요기능



#### ▶ 사업절차



# 03

## 투자 및 금융지원

### 03

#### 투자 및 금융지원

금융자문 개요

우리 기업의 해외사업을 위한 맞춤형 금융구조화 자문을 제공해 성공적인 금융조달을 가능하게 합니다.

#### 금융자문 개요



사업구조 설계 및  
사업타당성(F/S) 검토



Project 리스크 분석 및  
위험경감방안 제시



프로젝트계약서 검토 및  
협상 지원



자금조달계획(Financing Plan)  
수립



재무모델(Financial Model)  
작성



컨설턴트 선정 지원  
(법률, 시장, 환경, 기술, 보험 등)



예비사업설명서(PIM) 작성 및  
추천기관(MLA) 선정 지원



대주단과의 Term Sheet 및  
금융계약서 협의 지원 등

#### ▶ 단계별 금융자문 업무

사업발굴,  
타당성 검토,  
사업구조 수립

- 국내기업들과의 협의, G2G 협력활동 지원
- 사업재원조달 방법에 대한 자문
- 사업타당성 분석 등 관련 사항 자문
- 주요관련기관(해당국, 공기업 등)과의 금융 이슈 협상 지원

입찰 준비  
및 제안

- 양허 및 금융 등 각종 계약서 검토, 리스크 분석
- 재무모델링 및 PIM 작성
- 재무 구조화, 주요 당사자와의 협상 지원
- 입찰 제출 지원 및 협상 지원
- MDB, ECA, 상업금융기관 등과 협의 지원

자금조달

- 차입금 조달 검토 및 모집
- 대주단 사업성 검토 및 실사 지원
- IM(Information Memorandum) 작성

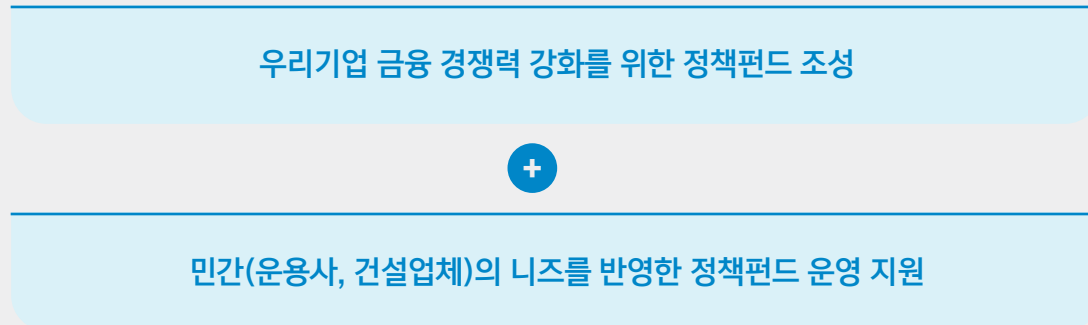
Financial Closing

### 03 투자 및 금융지원

정책펀드관리  
- PIS 펀드 및 GIF

#### 정책펀드 관리

PIS(글로벌플랜트건설스마트시티)펀드와 GIF(글로벌 인프라 펀드)의 효율적인 운영·관리를 통해 해외투자개발사업의 금융경쟁력을 제고합니다.



· 정책펀드 운영을 통해 14개국, 28개 사업에 7,987억원을 투자하여 우리기업 EPC 1.9조원 수주 지원



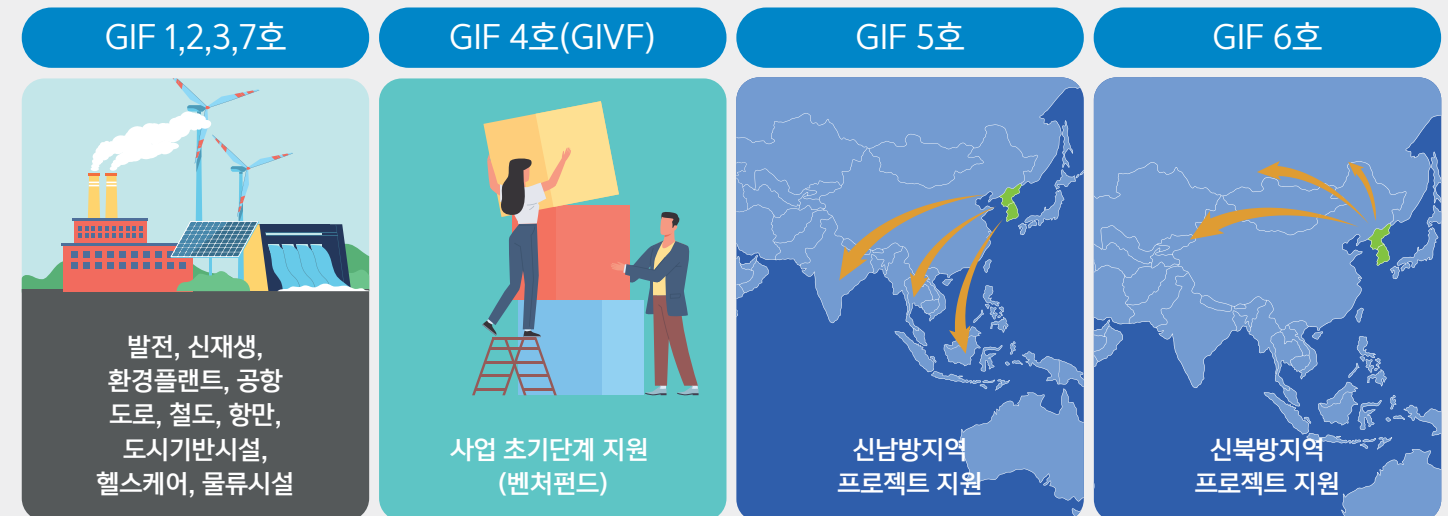
#### ▶ PIS(글로벌플랜트건설스마트시티) 펀드

산업군별 관련 해외투자개발사업 발굴 및 투자 촉진을 위해 조성된 모태펀드-하위펀드 구조의 재간접펀드입니다.



#### ▶ GIF(글로벌 인프라 펀드)

우리기업이 해외에서 수행하는 투자개발형 인프라 건설사업에 투자하기 위해 조성된 블라인드/프로젝트 펀드입니다.



## 기업 소통 및 지원

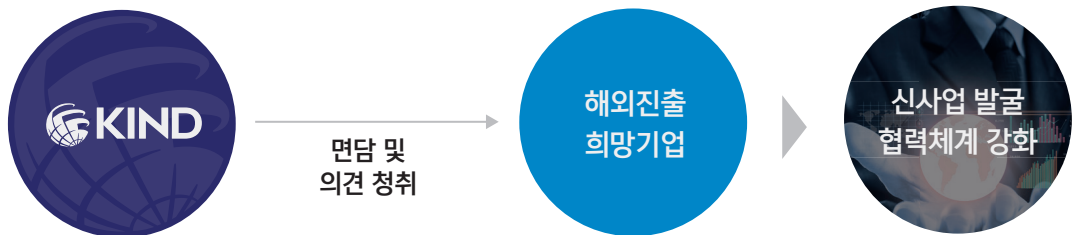
### ▶ PPP 사업정보 공유

정기적으로 해외투자개발사업(PPP) 제도 설명회를 개최하고 국가별 PPP 진출 가이드 발간 등을 통해 우리기업 PPP 사업역량을 강화합니다.



### ▶ 찾아가는 기업간담회

해외진출 희망기업 면담 및 현장 의견 청취를 통해 신사업을 발굴하고 우리기업 협력체계를 강화합니다.



### ▶ 해외 로드쇼 초청

KIND 주관 해외로드쇼에 우리기업을 초청하여 사업발굴의 접점을 극대화합니다.



### ▶ 해외투자개발사업(PPP) 제도 설명회 개최

- 중소·중견기업의 해외 진출 시 애로사항을 청취하고, 현지 법령, 정부 및 공공기관의 지원제도 등 관련 정보를 공유합니다.
- 사업절차 및 사업단계별 유의사항을 설명하고 해외 각국 동향 및 주요 발주 예정 사업을 안내합니다.

## KIND 주요성과

해외수주기반 구축		
G2G 협력을 통한 우선사업권 획득	해외인프라협력센터 운영	정부 정책사업의 성공적 추진
<p>109억불 규모 우선사업권 확보</p>	<p>해외 협력센터 운영 (베트남, 방글라데시, 인도네시아, 케냐)</p>	<p>F/S 용역 지원(총 240억 원 규모) K-City Network/EIPP 사업연계 강화</p>
투자개발사업		
Team Korea 구성 및 사업 추진	사업 포트폴리오 확장	ESG 연계 투자 강화
<p>Team Korea 구성 (총 40건) Team Korea 참여 우리기업 (총 75개)</p>	<p>도시개발사업 투자 브라운필드사업 진출 (총 16백만 불)</p>	<p>친환경 탄소중립사업 투자 90만톤 이상의 탄소배출권 확보</p>
투자 및 금융지원		
정책펀드 투자 및 ESG 경영 실현	투자여력 확충 및 금융자문	통합 리스크관리체계 구축
<p>정책펀드 활성화 ESG 연계투자</p>	<p>사업 투자여력 지속 확충 금융자문 업무 기반 및 역량 강화</p>	<p>사업별 심의위원회 운영 고도화 투자 내실화</p>

## KIND가 만들어 나가는 미래

KIND 투자금액  
총 2조 원 승인

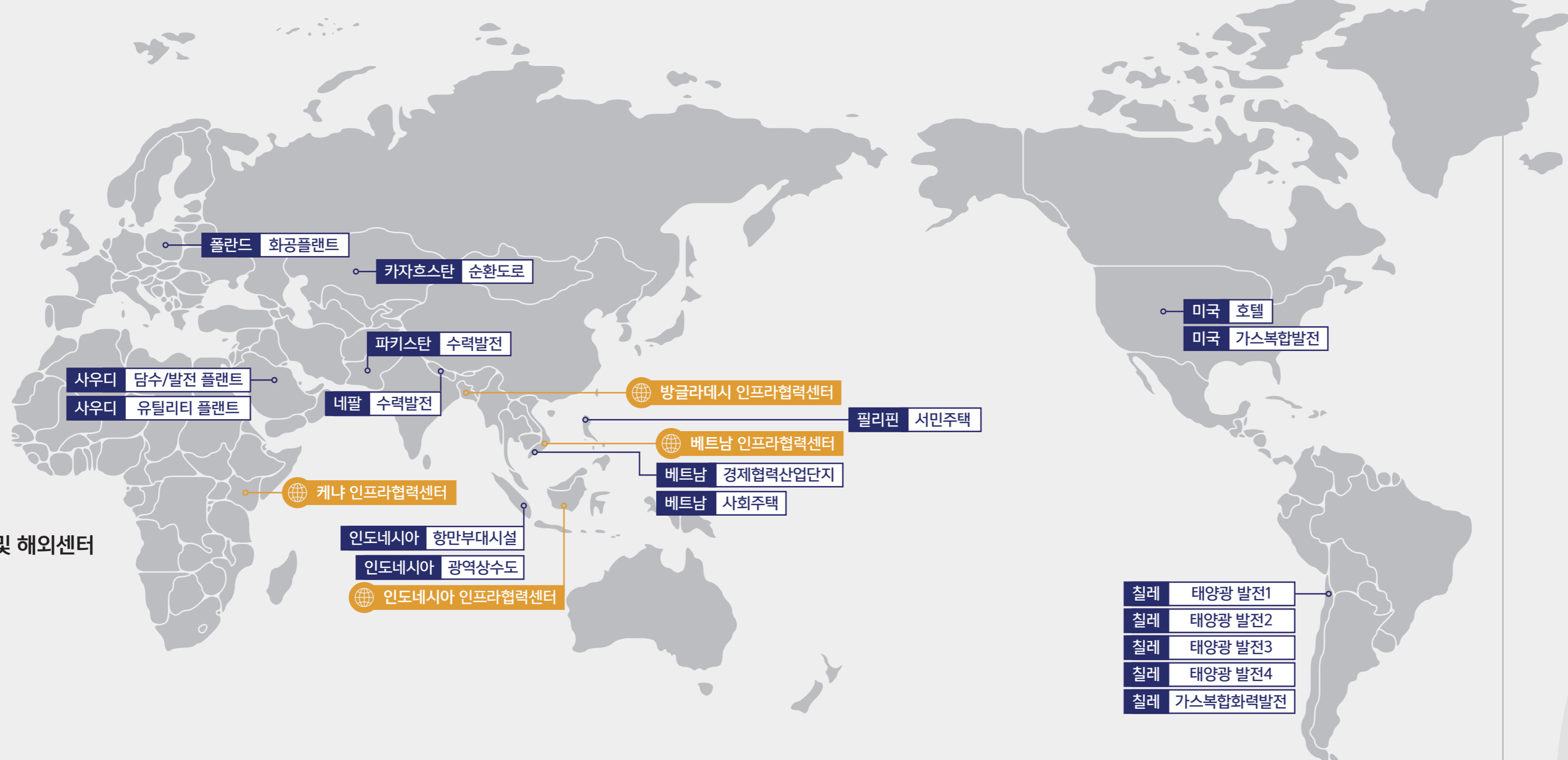
브라운필드 투자  
4천억

'24년까지  
흑자 전환 달성

**67**  
Projects  
(Deal Pipeline)

**4**  
Centers

해외투자개발사업의  
시작과 미래를 여는  
튼튼한 동반차이자 선도추체



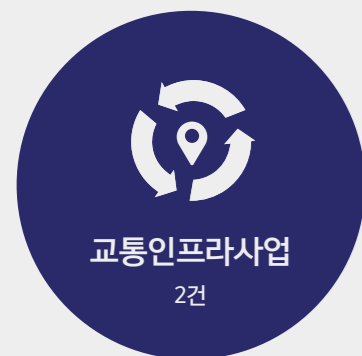
|| KIND 대표 프로젝트 및 해외센터



|| 직접투자 현황

합계 18건 | 투자약정금액 454백만불 | 우리기업 EPC 수주 4,317백만불

(단위 : 백만불)



투자약정금액  
**16**  
우리기업 EPC 수주  
**187**



투자약정금액  
**31**  
우리기업 EPC 수주  
**143**



투자약정금액  
**276**  
우리기업 EPC 수주  
**2,735**



투자약정금액  
**131**  
우리기업 EPC 수주  
**1,252**