

# 글로벌 PPP 사업 동향(2024.1월)

'24.2., KIND 기획조정실 혁신정책팀

## I PPP 시장동향

### ❖ 출처

- 글로벌 건설시장 규모 : IHS Markit, 해외건설협회, ENR
- PPP 시장규모 : IJ Global, World Bank PPI
- 국내 PPP 수주 현황 : 해외건설협회

### □ 글로벌 건설시장 규모

- (세계 건설시장) '24년 시장규모는 전년 대비 4.4% 성장한 14조 4,433억불 전망, 중동-중남미-북미·태평양-아시아-유럽-아프리카 순 성장 예상

【세계 건설시장 규모 및 성장률 추이】

(단위 : 억불, %)

구분	2023	2024	성장률
중동	6,098	6,723	10.3
아시아	63,225	66,280	4.8
북미·태평양	27,156	28,625	5.4
아프리카	1,322	1,306	△1.2
유럽	33,527	34,143	1.8
중남미	6,967	7,356	5.6
합계	138,295	144,433	4.4



\* 출처 : IHS Markit('24.1월 기준), 해외건설협회

- (해외 건설시장) '22년 기준 4,285억불 규모, 우리기업 세계 5위 유지
- 해외 건설시장 : 세계 건설시장에서 외국기업이 수행하는 건설사업 총합

【해외 건설시장 규모 및 성장률 추이】

(단위 : 억불, %)

구분	규모	구분	규모
2013	5,440	2018	4,873
2014	5,216	2019	4,731
2015	5,001	2020	4,203
2016	4,681	2021	3,979
2017	4,824	2022	4,285



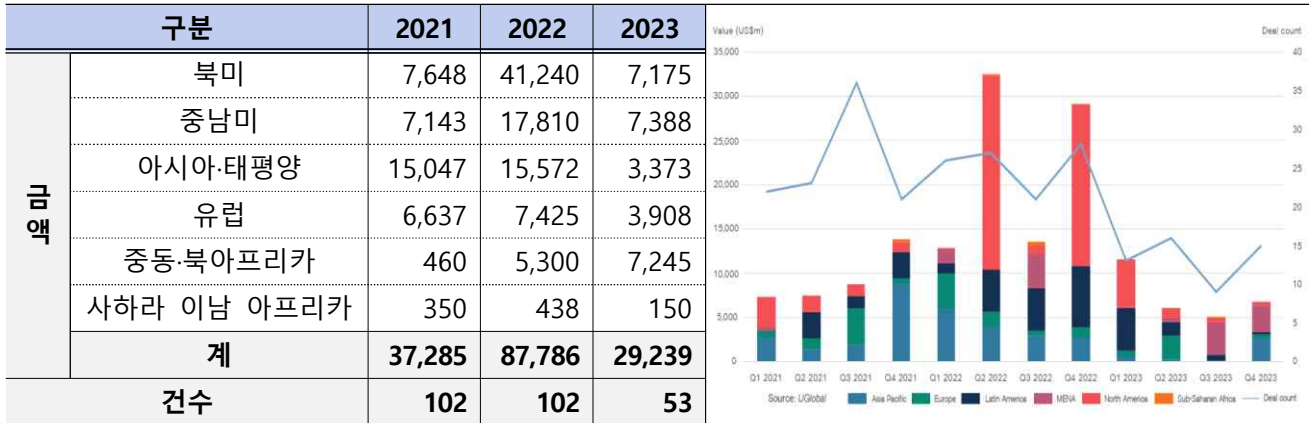
\* 출처 : ENR

## □ PPP 시장규모

- (글로벌 현황) '22년도 금융종결액 878억불에 비해 '23년도 292억불로 66.7% 하락, 건수 면에서도 '23년도 53건으로 '22년도 대비 대폭 감소

### 【최초 금융종결된 글로벌 PPP 프로젝트 현황】

(단위 : 백만불, 건)



\* 출처 : IJ Global('24.2.13. 조회)

- (개도국 현황) 개도국·저개발국들에 대한 PPP 투자는 코로나19로 인한 감소세 후 '22년부터 이전 수준 회복 추세

### 【연도별 PPP 투자액 및 프로젝트 건수】

(단위 : 억불, 건)

구분	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
투자액	882	981	1,115	681	956	947	843	495	555	897
프로젝트수	404	358	372	325	362	399	383	239	221	254

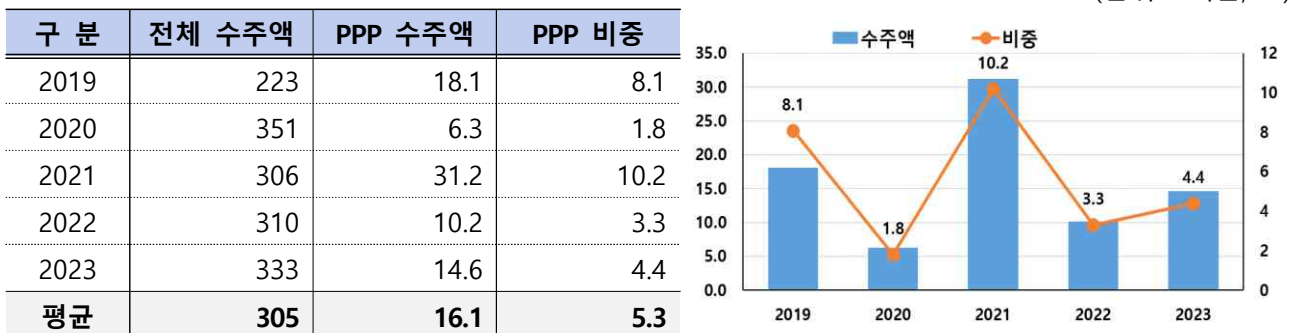
\* 출처 : PPI Database, World Bank('24.1.22. 조회)

## □ 우리기업 수주 현황

- 최근 5년간 PPP 사업 평균 수주액은 16.1억불, 전체 수주의 5.3% 수준

### 【개발형 사업 수주액 및 비중 추이】

(단위 : 억불, %)



\* 출처 : 해외건설협회

## □ 글로벌 PF 현황

❖ 출처: Global PF Review(2023) – Infrastructure360 ([refinitiv.com/en](https://refinitiv.com/en))

일반적으로 투자개발형(PPP) 사업은 공공과 민간을 모두 포괄하는 자금 조달 방식인 PF\*를 통해 수행되므로, 투자개발형 사업규모는 PF 통계를 통해 유추 가능

\* PF(Project Financing) : 특정사업의 사업성과 장래의 현금흐름을 보고 자금을 지원하는 금융기법

### 1 대출

- (전체) 최근 5년 평균 3,196억불, '23년은 기록 집계 이래 '22년에 이어 2번째로 높은 수준

【연도별 PF(Loan) 금액 현황 (단위 : 억불, %)】

구분	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
규모	2,602	2,777	2,365	2,296	2,826	2,966	2,776	3,059	3,631	3,550
증감	27.5	6.7	△14.8	△2.9	23.1	5.0	△6.4	10.2	18.7	△2.2

- (지역별) 미주(42.6%), 유럽·중동·아프리카(36.4%), 아시아·태평양(21.1%) 순

【2023년 지역별 PF(Loan) 현황 (단위 : 억불, 건)】

지역	금액	건수	Project Finance Loans 10-yr Volume
미주	1,511	455	
유럽·중동·아프리카(EMEA)	1,291	279	
아시아·태평양	748	255	
<b>전체</b>	<b>3,550</b>	<b>989</b>	

- (공종별) 전력 분야가 1,585억불(44.6%)로 가장 활발했으며, 통신 605억불(17.0%), 오일·가스 491억불(13.8%) 순으로 PF 시장 형성

【2023년 공종별 PF(Loan) 현황 (단위 : 억불, 건)】

공종	금액	건수	Project Finance Loans – by Sector
전력	1,585	672	
통신	605	67	
오일·가스	491	42	
교통	275	95	
기타(석유화학, 수처리 등)	594	113	
<b>전체</b>	<b>3,550</b>	<b>989</b>	

## ② 채권

○ (전체) '23년 635억불 수준으로 '21년 이전 수준 규모로 회복

【연도별 채권 PF(bond) 현황 (단위 : 억불, %)】

구분	2018	2019	2020	2021	2022	2023
규모	451	577	502	798	386	635
증감	-	27.9	△13.0	59.0	△51.6	64.5

○ (지역별) 유럽·중동·아프리카(41.6%), 미주(40.5%), 아시아·태평양(17.9%) 순

【2023년 지역별 PF(Bonds) 현황 (단위 : 억불, 건)】

지역	금액	건수	Project Finance Bonds - by Nation
미주	433	70	
유럽·중동·아프리카(EMEA)	155	24	
아시아·태평양	36	8	
기타	11	2	
전체	635	104	

○ (공종별) 오일·가스(38.5%), 교통(24.6%), 전력(12.3%), 기타(24.6%) 순

## ③ 다자(Multilateral) 기구

○ (전체) '23년 222억불 수준, 선진시장이 금액 기준 개발시장의 1.5배 규모

【2023년 다자기구 PF 현황(단위 : 억불, 건)】

구분	기구 명칭*	금액			건수
		대출	보증	합계	
Developing Markets	KEXIM, KSURE, JBIC, NEXI, EBRD, IFC, ADB, WB, AfDB 등	50.5	36.0	86.5	88
Developed Markets	SACE, JBIC, KEXIM, EIB, Euler Hermes, NEXI, EBRD 등	70.2	65.4	135.6	34

\* KEXIM(한국수출입은행), KSURE(한국무역보험), JBIC(일본국제협력은행), NEXI(일본무역보험), EBRD(유럽부흥개발은행), IFC(국제금융공사), ADB(아시아개발은행), WB(세계은행), AfDB(아프리카개발은행), SACE(이탈리아수출신용공사), EIB(유럽투자은행), Euler Hermes(국제보험사)

II

PPP 사업정보

❖ 출처 : Infrastructure360 ([refinitiv.com/en](http://refinitiv.com/en))

□ 신규 프로젝트(8개)

지역	국가	발표일	분야	프로젝트명 / 개요	사업비 (백만불)
아프리카 중동 중앙아시아	사우디 아라비아	'24.1.17.	상하수도	Madinah District Cooling Plant PPP Project 매디나 지역 냉방수 냉각 시설 (연간 2만 1천톤 규모) 건설 사업	-
	앙골라	'23.12.14.	상하수도	Luanda Water Desalination PPP Project 앙골라 루안다 지역 담수화 시설 (일일 1천억m³ 규모) 건설 사업	-
북미	미국	'24.1.12.	폐기 및 재활용	San Jose-Santa Clara Regional Wastewater Biosolids Processing Facility PPP Project 캘리포니아 산호세 - 산타클라라 지역 폐수 시설 내 바이오매스 발전소 건설 사업	-
	미국	'24.1.3.	레저 및 부동산	University of Kentucky Medical Office Buildings PPP Project 켄터키대학교 내 20만ft² 규모 의료 시설 건설 사업	-
중남미	브라질	'24.1.9.	폐기 재활용	Para Waste Treatment Plant PPP Project 파라주 벨렝 시 폐기물 처리장 (일일 2,500톤 규모) 건설 사업	143
	브라질	'24.1.8.	상하수도	Vitoria Brazil Desalination PPP Project 비토리아 지역 담수화 시설 (일일 950만리터 규모) 건설 사업	-
	브라질	'23.12.29.	레저 및 부동산	Belo Horizonte New Health Complex PPP Project 미나스 제라이스주 병원복합시설 건설 사업	-
아시아 태평양	인도	'23.12.9.	광업	SAIL Tasra Coking Coal Mines PPP Project 타스라 지역 석탄 채굴 시설 건설 사업	719

□ 금융종결 프로젝트(2개)

지역	국가	자금조달일 (사업발표일)	분야	프로젝트명 / 자금조달	사업비 (백만불)
아프리카 중동 중앙아시아	이스라엘	'24.1.17. (20.7.1.)	상하수도	Western Galilee Desalination Plant PPP Project 양자대출(343), 다자기관담보대출(163)	343
	아랍 에미리트	'23.12.19. (10.10.20.)	전력	Sharjah Waste To Energy Plant PPP Project 신디케이트론(317)	225

### Ⅲ

## 지역별 주요 뉴스

❖ 출처 : InfraPPP ([infrappworld.com](http://infrappworld.com))

지역	국가 (기사 일자)	주요 뉴스
중양아	우즈 베키스탄 (24.1.17.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 우즈벡 카라칼팍스탄 도로 프로젝트 적격입찰자 대상 밀봉입찰 요청</li> <li>- 쿤크라드 지역 4R180 도로 0~4km 구간 재건 사업으로, 카라칼팍스탄 도로 프로젝트(CAREC2 : A380 고속도로 240km 개선·확장 사업)의 일부</li> <li>- '24년 2월 23일 입찰 마감</li> </ul>
서남아	방글라데시 (24.1.25.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ AIIB*, 방글라데시 SWM** 프로젝트에 2억달러 자금조달 승인</li> <li>- 프로젝트는 총 3개 요소로 구성(폐기물 수집 및 운송, 폐기물 처리, 역량 강화 및 사업관리 지원)되며, 20개 도시 지자체에 SWM 인프라 건설 목표</li> <li>* AIIB(Asian Infrastructure Investment Bank) : 아시아 인프라 투자 은행</li> <li>** SWM(Solid Waste Management) : 고체 폐기물 관리</li> </ul>
	인도 (24.1.16.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 인도 첸나이 외곽순환도로 건설·유지보수 사업에 3개 기업 응찰</li> <li>- 첸나이시 외곽순환도로 8개 토목 패키지 중 EPC-05 패키지(티루발루르~스리페룸부두르 연결도로 건설 및 유지보수) 사업에 3개 기업 응찰</li> <li>- 응찰기업 : Larsen and Toubro Ltd(인도), Oriental Structural Engineers Pvt. Ltd(인도), Ramalingam Construction Company Pvt.(인도)</li> </ul>
동남아	베트남 (24.1.24.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 하노이시, 베트남 지하철 5호선 및 뜨리엔대교 건설·투자연구 MOU 체결</li> <li>- 총 사업비 26억 3천만달러 추정, 반까오~호아락역 연결 지하철 5호선 (지하선로 6.5km, 지상선로 30km 등) 건설 사업</li> <li>- 하노이교통운송국·베트남건설수출입공사(Vinaconex)·중국태평양 건설그룹(CPCG) MOU 체결</li> </ul>
	태국 (24.1.10.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 태국 우타파오 국제공항 확장 PPP 프로젝트 입찰 초청서 발행</li> <li>- 총 사업비 4억 3,500만달러 추정, 제2 활주로 및 유도로 건설 사업</li> <li>- 아시아 인프라 투자은행(AIIB) 대출 및 태국정부 대충(對充)자금* 조달 예정</li> <li>- '24년 3월 4일 입찰 마감</li> <li>* 대충자금 : 피원조국 원조물자에 상당하는 금액을 피원조국 중앙은행에 예치하는 자금</li> </ul>
태평양	호주 (24.1.12.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 호주 경기장·복합구역 개발 PPP 프로젝트 3개사 파트너십 체결 완료</li> <li>- 총 사업비 13억 4천만불, 호주 교외 지역에 경기장, 주거, 스포츠, 상업시설 등 복합 용도 구역 개발 사업</li> <li>- Western United(스포츠/호주)·Yourland Development(개발/호주)·Johnson Controls(기술/미국) 파트너십 체결 완료</li> </ul>

지역	국가 (기사 일자)	주요 뉴스
아프리카	남아프리카 공화국 (24.1.11.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 남아프리카 리차드베이 항구 터미널 건설 프로젝트 제안 요청 개시</li> <li>- 리차드베이 항구의 액체별크, 녹색연료 터미널의 자금 지원, 설계, 개발, 건설, 유지 및 이전(DBFOT)을 담당할 터미널 운영자 제안 요청 개시</li> <li>- '24년 4월 30일 제안요청서(RFQ) 제출 마감</li> </ul>
	앙골라 (24.1.29.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ AARG*, 앙골라 철도 및 인프라 개발 자문서비스 제공 관련 MOU 체결</li> <li>- 총 사업비 45억불, 550km의 짐베~잠비아 철도 노선 건설 및 화물·광물 등 운송용 철도 인프라의 운영, 관리, 유지보수 사업</li> <li>* AARG(All-American Rail Group) : 미국의 글로벌 철도 설계, 건설, 감리, 관리 기업으로 3,000개 이상의 철도 프로젝트 수행 경험 보유</li> </ul>
중남미	브라질 (24.1.31.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Dunas 컨소시엄*, 브라질 Jericoacoara 국립공원 서비스 양허사업 경매 낙찰</li> <li>- 상파울루주 제리코아코아라 국립공원(8,416ha 규모)의 방문서비스 지원, 유지보수, 관광 서비스 현대화 계획 이행 예정</li> <li>- 총 사업비 약 2,300만불 및 30년 운영비용 2억불</li> <li>* Dunas 컨소시엄 : 브라질 기업인 Cataratas Group(공원관리), Construcap(도시건설) 등으로 구성된 컨소시엄</li> </ul>
	칠레 (24.1.5.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 칠레 2개 공항 및 고속도로 확장 PPP 프로젝트 입찰 개시</li> <li>1) Antofagasta, Atacama 공항 확장 및 운영 사업</li> <li>- 총 사업비 3억 1,600만불</li> <li>- '24년 4월 12일 기술·경제 제안서 접수, '24년 3분기 계약 예정</li> <li>2) 5번 국도 우회로 도입 및 시스템 강화 양허사업</li> <li>- 총 사업비 8억 7,800만불</li> <li>- '24년 9월 13일 기술·경제 제안서 접수, '24년 12월 계약 예정</li> </ul>
	콜롬비아 (24.1.3.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 미국 인프라청, 콜롬비아 Cartagena 공항 확장 프로젝트 양허계약 체결</li> <li>- 총 사업비 2억 3,660만불 추정, 공항 인프라 현대화 및 활주로, 주차장, 평행도로 건설사업으로 양허기간 총 8.5년</li> <li>- '24년 1월 중 계약 체결 완료 목표</li> </ul>
	페루 (24.1.19.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 페루 빌라 엘살바도르 병원 PPP 프로젝트 공모 개시</li> <li>- 총 사업비 1억 1,400만불, 리마 지역 빌라 엘살바도르 신규 응급병원 자금조달 및 운영·유지보수 사업으로 양허기간 15년</li> </ul>
중동	사우디 아라비아 (24.1.4.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사우디 Jubail 수력발전 프로젝트 사전심사자에 제안요청서(RFP) 발행</li> <li>- 일일 60만m³ 규모 Jubail 해수담수화시설 개발사업 사전입찰기업 9개(아부다비, 악시오나, ACWA, Marafiq 등) 대상으로 제안요청서 발행</li> </ul>



지역	국가 (기사 일자)	주요 뉴스
중동	사우디 아라비아 (24.1.15.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사우디 Abha 국제공항 건설 PPP 프로젝트 입찰의향서(EOI) 접수</li> <li>- 국제공항 신규 터미널, 부대시설 및 고속탈출유도로 건설사업으로 총 2~3단계로 순차 진행 후 '28년 준공 목표</li> <li>- '24년 1월 31일 접수 마감</li> </ul>
	쿠웨이트 (24.1.2.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 쿠웨이트 고정통신망 개발 PPP 프로젝트 견적요청서(RFQ) 접수</li> <li>- 광섬유 광대역 네트워크 개발, 자금조달, 건설, 운영, 유지보수 및 이전(DBFOT) 사업으로, 계약기간 총 50년</li> <li>- '24년 3월 3일 접수 마감</li> </ul>
북미	미국 (24.1.26.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Amtrak*, 필라델피아 30번가 역 PPP 프로젝트 건설 착공</li> <li>- 총사업비 5.5억불, 필라델피아 William H. Gray 30번가 역 현대화, 확장 및 편의시설 개선 공사 착공</li> <li>* Amtrak : 미국철도여객공사</li> </ul>
	미국 (24.1.30.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 켄터키대학 의료 및 업무시설 개발 프로젝트 제안요청서(RFP) 발행</li> <li>- 켄터키대 의료 및 업무 시설 자금조달, 운영, 유지사업</li> <li>- '24년 2월 7일 접수 마감</li> </ul>
	캐나다 (24.1.22.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 캐나다 Red Deer 지역병원 확장 PPP 프로젝트 견적요청서(RFQ) 접수</li> <li>- 총 사업비 13억 4천만불, 알버타주 Red Deer 지역병원 내 신규 외래 진료소 설계, 건설, 자금조달 및 유지보수(DBFM) 사업으로 '24년 착공 및 '26년 완공 예정</li> <li>- '24년 2월 29일 접수 마감</li> </ul>
	캐나다 (24.1.23.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Pape North Connect*, 캐나다 Pape 터널 개발·건설계약 체결</li> <li>- 온타리오주 Pape 터널 및 지하역사 등 개발 및 마스터 건설 계약 (DMCA : Development and Master Construction Agreement) 체결</li> <li>* Pape North Connect : 건설 및 설계 분야 캐나다 3개 기업의 합자사</li> </ul>



## IV

## 마켓 집중탐구 (필리핀 PPP 사업현황 및 활성화 추진 주요 내용)

❖ 출처 : 필리핀 Public-Private Partnership Center([ppp.gov.ph](http://ppp.gov.ph))

## □ 필리핀 PPP 사업 현황

- (건수 및 투자액) 필리핀 PPP센터(10년 설립)가 관할하는 사업 중 현재까지 완료된 PPP 사업은 55개 60억불, 시행 중인 사업은 183개 533억불, 후보사업은 약 481억불 규모임

## 【PPP 프로젝트 현황(24.1월)】

사업	건수	총 사업비(십억)	
		PHP	USD
시행 중 사업	183	2,663	53.25
정부고시(Solicited)	51	923.79	18.47
민간제안(Unsolicited)	131	1643.81	32.87
기타	1	95.4	1.91
후보 사업	109	2,406.28	48.13
정부고시(Solicited)	69	487.01	9.74
민간제안(Unsolicited)	40	1919.27	38.39
완료 및 종결 사업	55	301.42	6.02
정부고시(Solicited)	41	256.76	5.13
민간제안(Unsolicited)	13	44.66	0.89
기타	1	-	-

\* 정부고시(Solicited)/민간제안(Unsolicited) 사업 : 사업의 내용과 추진방식 등을 정부/민간이 고시하는 형태

## □ 필리핀 개발계획('23~'28년) 내 PPP 활성화 추진 주요 내용

## ① 새로운 PPP 법률 제정

- PPP 환경 조성을 위한 Republic Act No.11966(RA 11966) 및 필리핀 공공-민간 파트너십(PPP) 법률 제정('23.12.5.)
  - 기존 BOT(Build-Operate-Transfer)법에서 33년간의 모범 사례와 교훈을 포함하여 PPP 제도를 강화하고, 파편화된 PPP 추진체계를 통합
  - 주택, 교통, 디지털 등 다양한 대형 분야에서 고품질·경제성 있는 인프라 사업과 서비스 제공이 가능해져 공공서비스 공급 가속화
- 신속한 PPP 프로젝트 제안 처리를 위해 국가경제개발청\*(NEDA), 재무부, PPP센터\*\*(PPPC)는 투자조정위원회\*\*\* (ICC) 가이드라인 업데이트

\* NEDA(the National Economic and Development Authority)

\*\* 국가의 모든 PPP 프로젝트에 대한 중앙 조직화 및 감시 기관 역할을 하는 정부 기관

\*\*\* ICC(Investment Coordination Committee): 국가경제개발청(NEDA) 소속 회의체로 공공 프로젝트 추진 규모조정 및 결정 권한 보유

## ② 프로젝트 파이프라인 확장(PDMF 개혁)

- 국가 및 지방 수준에서의 PPP 프로젝트 파이프라인 확장 지원을 위해 PPP 프로젝트의 준비, 거래, 자문 등의 지원을 제공하는 **프로젝트 개발 및 모니터링 시설 서비스(PDMF\*)** 개혁 실시

\* PDMF : Project Development and Monitoring Facility

- ('23년 주요 사업) 니노이 아키노 국제공항(NAIA)의 확장사업, 필리핀 일반병원(UP-PGH) 암센터 사업, 타를라크-팡가시난-라유니온 고속도로(TPLEX) 연장사업 등

## ③ 기후 리스크 통합

- 인프라의 계획, 관리, 운영에 **기후 리스크\***를 통합하여 기후 리스크에 대한 책임을 명확히 하는 것을 목표

\* 기후 리스크(Climate risks) : 이상기후 현상으로 인한 물적 피해인 물리적 리스크와 저탄소 사회로 이행 과정에서 발생하는 금융손실을 의미하는 이행 리스크를 포괄

- **아시아개발은행(ADB\*)** 및 **프랑스 개발청(AFD\*)**과의 협력으로 기후 리스크 및 탄력성을 프로젝트 계획 및 실행에 통합하는 노력 시행

\* ADB : Asian Development Bank, AFD : French Development Agency

## □ '22~'23년도 주요 추진 사업

연번	사업 단계	사업명	개요
1		마닐라 베이-파시그강-라구나 호수 (MAPALLA) 페리	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 조달, 설계, 건설, 저탄소 페리 구매 및 운영</li> <li>- 파시그강을 통해 마닐라 베이와 라구나 호수를 연결하는 고용량, 고빈도, 저탄소 페리 시스템을 구축</li> <li>○ 도시 간 및 지역 간 연결성을 증대, 이동 시간과 온실가스 배출을 줄이며, 교통 상황을 개선, 해안 회복</li> <li>○ 4개 컨설팅社 기술 및 재정 제안서 제출</li> </ul>
2	개발중	NCR EDSA 버스웨이	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자금 조달, 설계, 건설, 버스 구매 및 운영</li> <li>- EDSA*와 기타 주요 도로 및 대용량 버스웨이를 포함</li> <li>* EDSA(Epifanio de los Santos Avenue) : 마닐라 주변 접근이 가능한 순환 고속도로</li> <li>○ 메트로 마닐라 내의 이동 시간 및 도로 혼잡도 감소, NCR*의 주요 대로를 따라 물리적인 연결을 강화</li> <li>* NCR(National Capital Region) : 수도권</li> <li>○ 4개 컨설팅社 제안서 제출</li> </ul>

연번	사업 단계	사업명	개요
3	개발중 (계속)	북부 장거리 (NCR-일로코스노르테 및 카가안) 지역 간 철도	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 약 853km의 지역 간 철도 시스템 자금 조달, 설계, 건설 및 운영</li> <li>○ 기존 철도 프로젝트와의 원활한 연결성을 제공하여 NCR(수도권), 제1지구, 제2지구 및 제3지구 간의 교통을 개선할 것으로 예상</li> </ul>
4		북부 통합 교통 시스템 (ITS)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 북부 NCR(수도권) 멀티모달 교통* 및 물류 시스템 구축</li> <li>○ EDSA(마닐라 주변 접근 가능한 순환 고속도로)에 따른 교통 정체 감소, 다양한 교통수단과 서비스 간의 효과적인 상호 연결 조성</li> <li>* 멀티모달 교통(Multimodal Transportation) : 철도, 도로, 수로 등 여러 교통 수단을 조화롭고 통합적으로 사용하여 화물을 이동시킴으로써 각 교통수단의 강점을 활용하여 교통을 최적화하는 것을 목표로 함</li> </ul>
5		LRT 2의 복원, 확장, 운영 및 유지보수(REOM)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ LRT* 2의 복원, 확장, 운영 및 유지보수(REOM)</li> <li>* LRT(Light Rail Transit) : 트램과 지하철을 결합한 기능을 갖는 도시 교통수단의 종류 중 하나</li> <li>○ 하행 열차와 유지보수/구매 문제로 운영 어려움을 겪고 있는 13개 역 LRT 라인 2 시스템을 개선하고 확장하는 것을 목표</li> <li>○ 현대화된, 친환경적이고 지속 가능한 기술 촉진 및 실현</li> </ul>
6		민다나오 철도 프로젝트 제3단계	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 카가안데오로, 라긴딩안, 빌라누에바를 가로지르는 연결성을 개선하는 54.8km 구간계획</li> <li>- 전체 철도는 총 1,544km로 민다나오섬을 가로지름</li> <li>○ 섬 내의 주요 도시 및 다른 게이트웨이(다바오, 제너럴산토스, 일리간, 코타바토, 잠보앙가, 부투안, 수리가오, 말라이발라이, 부키드논)와의 연결성 및 효율성 향상 목표</li> </ul>
7		산 마테오 철도	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 약 17km를 가로질러 LRT(Light Rail Transit) 2를 산 마테오와 로드리게스, 리잘의 시골 지역에 연결</li> <li>○ 주로 강변과 평행하게 통과하는 여섯 개의 역을 통해 지역 교통을 개선하는 것을 목표</li> </ul>
8		시행사 평가	비콜 국제공항 운영 및 유지관리
9	협상	보홀-팡라오 국제공항의 업그레이드, 확장, 운영 및 유지보수	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 제안형 PPP 프로젝트이며 30년간의 양허기간동안 기존 공항 시설의 운영 및 유지뿐만 아니라 상업 자산까지 담당</li> <li>○ 환경을 고려한 기술적으로 선진화된 국가의 항공 환경을 향한 전략적 발전을 상징하는 것을 목표</li> </ul>
10	조건 협상	라긴딩안 국제공항	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 30년간의 운영 및 유지 양허를 위한 민간제안서 변경 중</li> <li>○ 시설 업그레이드, 용량 증설 및 필요한 장비 설치를 포함하여 총 127.5억 페소(2.27억불)의 프로젝트 비용이 발생할 것으로 예상</li> </ul>

연번	사업 단계	사업명	개요
11	비교 경쟁	타를라크-팡가시난-라 유니온 고속도로 (TPLEX) 연장	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 라 유니온의 로사리오에서 산후안까지의 시간 절반 단축</li> <li>○ 59.4km의 연장구간은 2026년까지 운영될 것으로 예상되며, 전체 프로젝트는 2028년까지 완료될 예정</li> <li>○ 비교 제안서의 제출 기한 : 2024년 3월 15일</li> </ul>
12	조달	필리핀 일반병원 (UP-PGH) 암센터	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 30년간의 건설-양도-운영 계획 하에 운영</li> <li>○ 300개의 병상을 갖춘 입원 및 외래 암센터로서 역할 목표</li> <li>○ 입찰 제출 기한: 2024년 1분기</li> </ul>
13		바기오 일반병원 및 의료센터(BGHMC)의 신장 센터 시설을 위한 투석 센터 PPP	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 건설-운영-양도 계획에 따라 건물의 1년간 개조 기간과 15년간의 운영기간</li> <li>○ 공공 환자에게 고급 의료 서비스를 제공할 것으로 예정 - 투석 부문은 무료 제공하는 것을 목표</li> </ul>
14		니노이 아키노 국제공항(NAIA)의 업그레이드, 확장, 운영 및 유지관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교통부(DOTr)와 마닐라 국제공항 기관의 주도</li> <li>○ 총 사업비 1,705.88억 페소(30.4억불), 초기 15년간의 양허기간과 파트너가 서비스 기준을 충족하는 경우 10년의 추가 기간 부여</li> <li>○ 자격 서류(Qualification Documents)의 제출 및 공개 : 2023년 12월 28일</li> <li>- 4개 컨소시엄 관심 의향</li> </ul>
15	시공전	바카오 상수도 공급 합작 프로젝트	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마을의 24개 바랑가이(부족국가 단위)를 위한 레벨 III 수도 공급 서비스의 설계, 자금 조달, 건설, 운영 및 유지 보수</li> <li>○ 2023년 8월, 단일 입찰자가 제안서를 제출, 이를 지자체 합작법인 선정위원회 승인</li> <li>○ 기술 제안서 결정한 후, 바카오시와 2023년 12월 27일 계약</li> </ul>
16	완료	교육부 PPP 학교 인프라 프로젝트 1단계(교육부 PSIP I)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지역 I, III, 및 칼라바르손에 40만 명 이상의 학생을 수용할 수 있는 약 9,200개의 교실을 건설</li> <li>- 각 교실은 10년간 임대로 운영되며, 이 기간이 종료되면 교육부에 양도될 예정</li> <li>○ 금년도('23) 마지막까지 1,600개 이상의 교실이 교육부의 소유로 이전될 예정</li> <li>○ 교육부 PSIP* I 프로젝트의 시행으로 교실당 학생 비율이 상당히 개선되었으며, 가구, 기구 및 위생 시설이 개선됨</li> <li>* PSIP(Public Sector Investment Program): 공공부문 투자 프로그램</li> <li>○ 하도급업체와 91개 지역 공급업체를 포함하여 11,000여 개의 일자리 창출</li> </ul>

## ❖ 출처 : UNECE PPP and infrastructure award 2023 (UNECE)

프로젝트명	주요 내용
<p>나이지리아 라고스 경제자유 특구 사업</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 프로젝트 개요 : 나이지리아 라고스주(州) 레키(Lekki) 남동부 지역 경제 자유특구 건설 사업(인구 15만명 이상/155km<sup>2</sup>), 총 사업비(현재) 4.5억불</li> <li>○ 진행경과 : '06년 사업 계약 체결 및 '12년 운영 개시, 현재 진행 중 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사업참여자 : (공공 : 토지 취득 담당)라고스주 정부 / (민간 : 운영 및 유지 보수 담당)중국-아프리카 레키 투자 주식회사(CALI) 및 레키 월드와이드 투자 유한회사(LWIL)(국영 기업)</li> <li>- 자금조달 : 민간 투자자(CALI=60%, LWIL=40%) 및 라고스주 정부</li> </ul> </li> <li>○ 프로젝트 의의 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 민간 투자자가 가장 큰 지분을 소유하고 시설 유치 등을 담당함으로써 경제적 효과를 가져오며, 본 사업지에 등록된 기업은 서비스에 대한 수수료를 지불하여 이익을 창출하는 모델로 상호 혜택을 실현</li> <li>- 레키 댁씨 항구, 당고떼 정유소와 비료 공장과 같은 중요 시설의 투자를 유치하거나 주택, 교육 등 인프라 개선, 직간접적 일자리 창출(10년간 30만개 이상) 등으로 지역 경제 및 산업 발전을 촉진</li> </ul> </li> </ul>
<p>세르비아 자예차르시 공공조명 시스템 사업</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 프로젝트 개요 : 세르비아 자예차르시(市) 공공조명 시스템 사업, 에너지 절약 조치를 적용하여 시스템 교체·실현·유지보수, 총 사업비 4.1백만불</li> <li>○ 진행경과 : '19~'21년 사업 추진 및 '22년 서비스 개시, 15년 운영 예정 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사업참여자 : (공공)자예차르시 / (민간)페트롤 주식회사 베오그라드, 스마트 에너지 투자(SEI) 유한회사 베오그라드 지점</li> <li>- 자금조달 : 민간 투자자(페트롤 주식회사 베오그라드) 100% 자본 투자 * 자금조달비율(Debt/Equity ratio) = 0:100</li> </ul> </li> <li>○ 프로젝트 의의 및 주요 사항 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정상적으로 사업 추진 시 자치단체(자예차르시)는 NPV(순현재가치) 약 0.9백만불 및 예산 추가 절감 예상(14%), 민간사업자는 NPV(순현재가치) 0.3백만불, 13년 이후 IRR 4.64% 예상</li> <li>- 수은 전구를 LED 조명으로 교체(9,554개)하여 빛공해 51% 감소 및 CO<sub>2</sub> 83% 감소로 탄소 저감 효과(전기에너지 소비 절감 : 70,966,622kWh, CO<sub>2</sub> 배출 감소 : 77,992톤, 시스템 운영 비용 절감 : 8.5백만불)</li> </ul> </li> </ul>