

폴란드 사무소/우크라이나 재건 협력센터 주요 프로젝트 동향 보고 (5월 1~2주)

□ 정책 및 시장 동향

① 폴란드 경제 동향

○ 2026년 GDP 성장률 3.5%, 물가상승률 3.8% 전망(4.30)

- 폴란드 정부는 2026년 국내총생산(GDP)이 3.5% 성장하고, 평균 물가상승률은 3.8%에 이를 것으로 전망함. 이번 거시경제 지표는 도날트 투스크(Donald Tusk) 총리 내각이 4월 30일 승인한 것임
- 2026년 평균 임금은 7.6% 상승할 것으로 보이며, 정부는 높은 고용률과 실질 소득 증가가 민간 소비를 견인할 것으로 예상함
- 정부는 견고한 경제 성과와 우호적인 노동시장 여건이 지속될 것으로 전망하며, 이번에 승인된 거시경제 지표는 2026년 예산 편성의 기초자료로 활용될 예정임
- 중장기적으로는 GDP 성장률이 2027년 3.0%, 2028년 2.7%, 2029년 2.6%로 점차 둔화될 것으로 보이며, 인플레이션율은 각각 3.0%, 2.8%, 2.5%로 점진적 하락이 예상됨

○ 4월 물가상승률 4.2% 기록, 잠정치 발표(GUS, 4.30)

- 폴란드 통계청(GUS)이 30일(현지시간) 공개한 잠정 집계 결과, 4월 물가상승률은 전년 동월 대비 4.2%를 기록했으며, 이는 PAP 통신이 예측한 경제학자들의 전망(4.3%)보다 0.1%p 낮은 수치임
- 3월 물가상승률은 4.9%(전년 동월 대비)였으며, 1~2월에도 동일한 4.9%를 유지한 바 있음
- 통계청은 2025년 CPI(소비자물가지수) 산정 시 사용되는 항목별 가중치 체계를 개정했음을 공지한 상태
- 폴란드 중앙은행은 3월 14일 발표한 인플레이션 보고서에서 2025년 평균 물가상승률을 4.9%로 전망했으며, 2026년 3.4%, 2027년 2.5%로 점진적 안정화가 예상된다고 밝힘

①-① 폴란드 부동산 시장 동향

○ 오피스 (사무용)

- 바르샤바 오피스 재고 : 총 630만㎡
- 2025년 예상 증설 : 135,000㎡(5개 프로젝트, 중심가 위주)
- Cushman & Wakefield : “공급 과잉 우려는 있으나, 프리미엄급 오피스 수요는 꾸준 “

○ 호텔

- 투자 거래량 : 8,300만 유로(전년 대비 +82% 증가)
- 국제 투자자 참여 증가 : 197%(CEE 지역 매력도 상승 반영)
- 2024년 시장 : 2023년 말 진행된 대형 거래들이 결실 맺으며 거래량 증가 예상

○ 산업용 & 물류 창고

- 2024년 임대 수요 : 600만㎡(CEE 지역의 59% 차지)
- 개발 활동 감소: 2016년 이후 가장 개발 실적 저조 → 공실률 하락 전망

○ 종합 시사점 : 리테일 부문은 소비 회복 불안정하지만, 저비용 리테일 파크 위주로 성장 지속, 오피스는 고급 사무실 수요는 유지, 但 과잉 공급 리스크 존재, 호텔시장은 국제 자본 유입 증가로 호황기 지속 예상되며, 물류시장은 임대 수요는 안정적이지만, 개발 속도 둔화로 장기적 공급 부족 가능성

② 우크라이나 경제 동향

○ 우크라이나 중앙은행, 4월 기준금리 15.50% 동결(4.23)

- 우크라이나 중앙은행(NBU)은 4월 중순 정례회의에서 기준금리를 15.50%로 유지하기로 결정. 이는 2024년 11월 이후 누적 250bp(2.5%p) 인상 이후 첫 동결 조치임
- 인플레이션 전망 하락이 주된 요인으로, 은행은 “여름부터 물가

상승률이 둔화되며 연말까지 단일 수준(10% 미만)으로 회귀할 것”이라고 전망

- 최근 미국의 관세 인상 조치 및 위협으로 인한 국내외 경제의 하방 리스크 증가도 고려된 것으로 분석됨
- NBU은 향후 몇 달간 현 수준(15.50%) 유지 후, 인플레이션 정점 통과 시 금리 인하 시작할 계획임. 이는 연말 기준금리가 현재보다 100bp(1%p) 이상 하락할 것이라는 시장 전망과 일치
- “중기적으로 물가 안정화가 진행되며, 2025년 말~2027년 중반까지 완화 사이클이 재개될 전망. 2027년 3분기에는 기준금리가 8% 수준으로 정착할 것 “
- (시사점) 전쟁 속에서도 통화정책 정상화 시도, 인플레이션보다 경제 성장에 초점 전환 가능성,미국 관세 정책 등 외부 변수에 대한 민감성 지속

○ 우크라이나, 26억 달러 GDP Warrants 채무 조정 협상 결렬 (4.25)

- (협상현황) 우크라이나 정부가 4월 24일 GDP 워런트(경제성장연동채권)와 연계된 26억 달러(약 35조 원) 채무 조정 협상에 합의하지 못했다고 발표
- 재무부는 추가 협상을 지속할 계획이지만, 5월 말까지 6억 달러(2023년 경제실적 연동 상환금) 상환 불이행(디폴트) 가능성 대두
- (문제의 배경) 해당 채권은 2015년 채무조정 당시 발행된 GDP 워런트로, 러시아 침공 이후 논란이 증폭되었으며, 우크라이나와 서방 측은 “경제회복기에 민간 투자자에게 자금이 유출되는 것”을 차단하려는 입장
- 우크라이나와 서방 측은 “경제회복기에 민간 투자자에게 자금이 유출되는 것”을 차단하려는 입장
- (과장 및 전망) IMF는 해당 채무가 155억 달러 지원 프로그램의 안정성에 위협이 될 수 있다고 경고
- 향후 투자자들에게 지급할 막대한 상환금을 방지하기 위해 조속한

합의 도출 필요

- 5월 말까지 협상 타결되지 않을 경우, 국가신용등급 추가 하락 및 원조금 유입 차질 우려

3 폴란드 인프라 및 외교 동향

○ 폴-미국, 17억 달러 규모 미사일 거래로 안보 협력 강화(4.30)

- 투스크 폴란드 총리는 미국이 13.3억 달러(약 1.7조 원) 규모의 미사일 판매를 승인함에 따라 양국 관계가 새로운 전기를 맞았다고 평가함. 이번 거래에는 AIM-120D 중거리 공대공 미사일 400기와 관련 장비 및 지원이 포함됨.
- 투스크 총리는 “우크라이나 전쟁과 이란-이스라엘 충돌은 강력한 공중 방어망의 중요성을 보여줬으며, 이번 계약은 폴란드 안보에 필수적인 조치”라고 강조함. 향후 추가 무기 도입 가능성도 시사함
- 폴란드는 NATO 회원국 중 GDP 대비 국방비 비중이 가장 높은 국가로, 현재 4.7%를 지출하고 있으며 2026년까지 이를 5%로 확대할 계획임. 최근에도 850천만 달러 규모의 AIM-120C 미사일, JASSM 공대지 미사일 800기, AIM-9X 사이드와인더 232기 등 미국산 무기 다수를 도입함
- 투스크 총리는 미국을 “최고 수준의 안보 협력 파트너”로 평가하며, 정권 교체 여부와 관계없이 양국 동맹은 굳건하다고 강조함
- 한편, 유럽연합 집행위원회는 같은 날 폴란드가 EU의 ‘이탈 조항 (escape clause)’ 발동을 요청했다고 확인함. 해당 조항은 회원국이 4년간 GDP의 1.5%까지 방위비 지출을 늘릴 수 있도록 허용하며, EU 재정 규칙 위반에 따른 제재를 면제해줌
- EU는 향후 4년간 총 6,500억 유로의 국방 투자 증대를 목표로 이 조항을 제안했으며, 이는 러시아의 추가 침공 가능성에 대비하기 위한 조치임

○ 미국 벡텔, 폴란드 CPK 사업 참여 관심 표명(4.30)

- 미국 엔지니어링 기업 벡텔(Bechtel)이 폴란드 첫 원전 건설 컨소시엄(웨스팅하우스와 협력) 참여에 이어, CPK 프로젝트 참여를 검토 중이라고 COO 크레이그 앨버트가 발표
- 폴란드 정부는 22일 발트해 연안 초체보 원전 건설을 위한 웨스팅하우스/벡텔 컨소시엄과 공학개발협정(EDA) 체결
- (참여계획) 벡텔은 CPK 프로젝트에서 컨설팅, 일정 관리, 주계약자 등 다양한 역할 수행 희망
- 사업 규모: 총 1,550억 즈워티(약 36.3조 원)의 초대형 인프라(공항 · 철도 통합)
- 추가로 철도, 항공, 에너지 인프라 확장 프로젝트도 협력 가능성 탐색
- (기업실적) 오만 무스카트 국제공항, 미국 샌프란시스코 BART(Bay Area Rapid Transit) 철도, 그리스 아테네 지하철 등 글로벌 인프라 사례 보유, 70년간 150여 개 원전 건설 경험

○ 폴란드 주도 ‘삼해(三海) 이니셔티브’, 지역 안보 강화 기여 - 안제이 두다 대통령(4.30)

- 안제이 두다 폴란드 대통령은 30일 바르샤바에서 열린 유럽 정상 회의에서 삼해 이니셔티브(Three Seas Initiative)가 글로벌 긴장 고조 속에서 지역 안보 강화에 기여하고 있다고 강조
- “러시아-우크라이나 전쟁으로 인해 새로운 안보 구조가 형성되는 가운데, 이 이니셔티브는 이러한 도전에 대한 대응“이라고 언급
- 10년 간의 노력을 통해 대서양 연대 강화 및 유럽 국가 간 경제 협력 증진에서 핵심적 역할을 확립했다고 평가
- (회의규모) 12개국 정상을 포함해 총 20개국 이상의 대표단 참석, 유럽은 물론 미국, 일본, 아랍 국가 등도 참여해 범세계적 관심 확인
- (시사점) 동유럽 주도 다자협력 플랫폼으로서 위상 제고, 러시아 위협 대응을 위한 유럽-대서양 축 결속 강화, 인프라 · 에너지 · 디지털 분야에서의 실질적 협력 전망

○ 폴란드-프랑스, 5월 9일 새 우호협력 조약 체결 (4.29)

- 마크롱 프랑스 대통령은 29일 1991년 체결된 구 조약을 대체하는 새로운 우호협력 조약을 5월 9일(유럽의 날) 낭시(Nancy)에서 서명할 예정이라고 발표
- 조약은 상호 안보 보장 강화와 국방 협력 심화를 포함할 전망으로, 도날트 투스크 폴란드 총리는 “양국 국방 협력의 획기적 전환점이 될 것”이라고 기대
- 프랑스 외교관들은 이 조약을 “프리미엄 조약(Premium Treaty)”으로 평가하며, 비인접국과 체결하는 최초의 협정이라는 점에서 의미 부여
- (역사적 상징성) 서명 장소인 낭시는 1736년 폴란드 망명 국왕 스타니스와프 레슈친스키가 로렌 공작이 된 도시로, 양국 관계의 초기 연결고리이며, 서명 시기는 폴란드의 EU 의장국 6개월을 기념하는 의미도 포함
- (유럽 전략적 협력) 마크롱 대통령은 5월 7일 메르츠 독일 총리가 파리를 첫 해외 방문할 예정임을 공개하며, 프랑스-폴란드-독일 3각 협력을 통한 유럽 리더십 강화 의지 표명
- (시사점) 러시아-우크라이나 전쟁 대응을 위한 유럽 중추국 간 결속 강화, NATO 내 동서유럽 국방 협력 가속화 신호, 프랑스 주도의 유럽 전략적 자주성 구축 움직임 주목

○ 폴, 시코르스키 외교장관, 미 루비오 국무장관과 전화 회담(4.24)

- (배경) 회담 직전 영국에서 미국·우크라이나·프랑스·영국 고위급 회의 개최됐으나, 루비오 장관 불참(표면적 이유: 물류 문제)
- 일부에서는 우크라이나의 미국 평화 제안 냉담한 반응(크림반도 합병 인용 가능성 포함)과 연관성 추정
- (주요내용) 라도스와프 시코르스키 폴란드 외교장관은 24일 의회 외교정책 논의 중 마르코 루비오 미국 국무장관과 30분간 전화 회담을 가짐

- 우크라이나 평화 협상 현황, 전쟁 전망, 러시아에 대한 압박 강화 방안, 벨라루스 국경 안보 문제 등을 논의
- 시코르스키 장관은 “유럽의 방위력 강화“와 “미국과의 강력한 동맹 유지” 필요성을 강조
- (특별논점) 벨라루스 정치범 문제(폴란드계 언론인 안제이 포초부트 사례 포함) 제기, 미국 국무부 성명: “지속 가능한 우크라이나 평화를 위한 협력 논의” 및 “폴란드의 방위 투자를 유럽 모범 사례로 평가”
- (시사점) 미국-폴란드, 우크라이나 전쟁 종식 위한 공조 강화, 유럽 안보에서 폴란드의 중심적 역할 부각, 평화 협상 과정에서 크림반도 문제 향후 갈등 요인으로 대두 가능성

○ 국영기업 그루파 아조티, “가장 어려운 시기 견뎌냈다” (재정적 회생 진행 중, 4.30)

- (2024년 실적 요약) 매출 130억 즈워티(약 3.9조 원) 달성했으나, 11억 즈워티(약 3,300억 원) 순손실 기록
- 운영이익(EBITDA)은 3억 즈워티(약 900억 원) 적자로, 전년(32.9억 즈워티 손실) 대비 개선됐으나 여전히 부진
- CEO 아담 레슈키에비치: “가장 힘든 12개월을 생존했다” 며 회생 조치 진행 중이라고 강조
- (회생전략) 금융기관과 장기 협약 체결 추진(현재 협상 중), 올해 투자 예산 6.55억 즈워티(약 1,960억 원)로 대폭 축소 → 운영 효율화에 집중, 6월 중 새로운 사업 전략 발표 예정(방위 산업 진출 검토 포함), 오를렌(Orlen)과의 Polimery Police 합작사 협력 방향 2주 내 발표
 - 해외 파트너들의 관심에도 오를렌이 주요 협력사로 유지될 전망
 - 5월 12일 협약 만료 전 합의 도출 목표
- (추가조치) 수익성 낮은 설비 조정 및 그룹 통합 프로세스 가속화, 검찰에 전 경영진의 비리 혐의 여러 차례 신고된 상태

- (시사점) 화학업계 경기 악화 속에서도 단계적 회복 신호 포착, 방산 분야 다각화를 통한 수익 구조 개선 시도, 정부 지원 아래 국내 화학 산업 재편 가속화 전망

※ 그루파 아조티(Grupa Azoty): 폴란드 국영 화학기업으로 비료·플라스틱 등 생산

※ Polimery Police: 폴란드 서부 폴리체 지역의 폴리올레핀 생산 공장 프로젝트

○ CPK, 180억 즈워티 상업 자금 조달 계획

- 총 프로젝트 비용의 최대 40%를 자본금으로 충당 → 항공 운영사 PPL SA가 90억 즈워티(약 2.7조 원) 출자
- 나머지 60~70%는 PF로 금융 차입 → 차입국내·외 시장 대상 채권 발행 및 은행 컨소시엄 구성 예정
- (추진일정) 2025년 중반까지 자금 조달 완료 목표, 2025년 내 300억 즈워티(약 9조 원) 규모 입찰 진행 → 연결 도로·바르샤바-우츠 철도 구간·터미널 건설 공사 포함
- (기대효과) 유럽-아시아 연결 물류 허브로의 성장 기반 마련, 민간-공공 협력(PPP) 모델을 통한 재정 부담 분산

○ 프리패브 주택 건설, 주거 시장의 판도를 바꾸다(4.29)

- 유럽경제포럼에서 유니하우스 카밀 코발치크(Kamil Kowalczyk)는 “프리패브(조립식) 건설이 노동력·에너지·자재비 상승에 대한 현대적 해결책”이라고 강조
- 목조·콘크리트·강철 등 다양한 방식의 프리패브 기술이 건설 자동화, 비용 절감, 친환경 에너지 효율 주택 생산 가능
- (시사점) 프리패브 기술이 주택 공급 위기와 친환경 요구 동시 해결 가능한 대안으로 부상, 폴란드를 포함한 유럽 건설 시장의 패러다임 전환 예고, 기술 발전에 따른 일자리 구조 변화 및 산업 업그레이드 필요성 대두

※ 프리패브(prefab): 공장에서 부품을 제작 후 현장에서 조립하는 건설 방식

4 우크라이나 정부외교 및 정책

- 미국-우크라이나 재건 투자펀드 설립에 관한 협정 전문(참고1)
- 트럼프, 우크라이나 광물협정 및 유가 하락을 활용해 푸틴에 평화 압박 계획 (5.7)
 - 트럼프 미국 대통령은 최근 유가 하락이 러시아에 압박을 가하고 있으며, 이는 우크라이나 전쟁 종식을 위한 평화 합의 가능성을 높이고 있다고 발언함
 - 트럼프 대통령은 OPEC에 생산 확대를 요청하며 유가 인하를 통한 러시아 수익 감소가 평화 달성에 기여할 것이라 주장했으며, 협상 진전이 없을 경우 추가 제재도 검토 중임
 - 스콧 베센 美 재무장관은 트럼프가 우크라이나와의 천연자원 공동 개발 협정을 직접 구상했으며, 이를 통해 미국과 우크라이나의 단결을 과시하고 러시아에 대한 지렛대를 강화하려 했다고 설명함
 - 트럼프는 푸틴의 3일간 휴전 제안도 “작아 보이지만 시작점에 비하면 큰 진전” 이라고 평가하며 평화 정착의 단계로 보고 있음
- 미-우크라이나 광물 협정 관련 투자자들의 주요 어려움(5.7)
 - 협정은 석유·가스부터 희토류, 금속까지 광범위한 자원을 포괄하나, 대부분 미탐사 상태이거나 러시아 점령지에 위치해 실질적 개발에 제약이 큼
 - 예를들어, 노보폴타브스케 희토류 광산은 전선 인근에 위치하고 소련 시기 이후 탐사가 중단된 상태이며, 우크라이나 금속 자원의 약 40%가 현재 러시아 통제 하에 있음
 - 광물의 산업용 정제·가공 인프라가 전무해, 자원 채굴뿐 아니라 고부가가치 생산망을 처음부터 구축해야 하는 과제가 있음. 희토류 정제는 주로 중국, 우라늄·티타늄 가공은 러시아 의존도가 높음
 - 특히, 미국이 사용하는 농축 우라늄의 25% 이상이 2023년 기준 러시아에서 공급되는 등 주요 원료 처리에서 러시아의 영향력이 여전히 큼

- 전쟁 지속 상황에서 자원의 상업적 가치와 협정 이행 가능성을 현실적으로 평가하기 어려우며, 중장기적 접근이 필요함

○ 우크라, 5월 7일부터 30일간 휴전 제안...러 3일 휴전안 거부(5.5)

- 젤렌스키 대통령은 러시아가 제안한 5월 7~9일간의 3일 정전을 “국제 고립 탈피를 노린 정치적 연극”이라며 실효성이 없다고 비판하고, 미국이 제안한 30일간의 정전안을 지지한다고 밝힘
- 젤렌스키는 “전쟁 종식을 위한 다음 단계를 이틀이나 사흘 안에 논의하는 것은 비현실적이며 진지하지 않다”고 강조함
- 아울러 그는 5월 9일 러시아 전승절 행사 참석을 위해 외국 정상들이 모스크바를 방문하는 것에 대해 “러시아 측이 방화나 폭발을 유도한 뒤 우크라이나에 책임을 전가할 수 있다”며 외국 정상들의 방러 자제를 권고했으며, 외교장관 안드레이 시비하를 통해 국제사회에 해당 입장을 전달하도록 지시함
- 크렘린은 3일 정전 제안이 “장기 평화 의지에 대한 우크라이나 측의 태도를 시험하는 것”이라는 입장을 내놓음

○ 미국, 러-우 평화협상 중재 중단 가능성 시사(5.5)

- 미 국무부 대변인 타미 브루스는 “우크라이나 전쟁 외에도 미국 외교 역량이 요구되는 지역이 많다”고 언급하며, 진전이 없을 경우 평화협상 중재를 중단할 수 있다고 시사함
- 마르코 루비오 국무장관 및 트럼프 국가안보보좌관은 “러시아-우크라이나 전쟁은 군사적으로 해결될 수 없는 문제”라며, 미국이 중국과 이란 핵 문제 등 더 긴급한 글로벌 사안에 집중할 수 있다고 발언함
- 루비오 장관은 “대통령은 정부 최고위급의 시간이 어디에 더 투자되어야 할지 결단을 내려야 할 시점이 왔다”고 언급함
- JD 밴스 부통령은 전쟁의 조기 종식을 기대하기는 어렵다고 보면서, 미국은 양국 간 협상이 이루어지도록 가능한 모든 외교적 노력을 지속할 것이라고 밝힘

○ 우크라이나 의회, 美와 '재건 투자기금' 설립 협정 5월 8일 비준 예정(5.5)

- (기금운영구조) 공동 관리; 우크라이나 정부와 미국 정부가 50:50 비율로 운영, 등록지; 미국에 설립되지만, 출자 계좌는 우크라이나 내 자국 화폐로 운영, 기술지원; 미국 DFC(국제개발금융공사)를 통해 첨단 기술 도입 지원
- (출자 및 수익규정) 미국측; 현금 지원 또는 추가 군사원조 형태로 기여, 우크라이나 측; 2030년 이후부터 출자 시작, 수익 재투자; 첫 10년 간 수익은 우크라이나 내 재투자 전용, 세제혜택; 기금 수익 면세, 미국 수출 핵심 광물 관세 면제
- (자원군 및 수매 보장) 우크라이나 천연자원 소유권 보장 (미국에 양도 불가), Take or Pay 계약; 미국이 우크라이나 생산품 구매 또는 구매권 우선 확보, 미국, 우크라이나 자원 구매처 지정권 보유
- (기타조건) 우크라이나에 부채 의무 없음, 기존 국제협정(예: EU 협정)과 충돌하지 않도록 설계

○ 미 트럼프 행정부, 우크라이나에 5천만 달러 이상 방산물자 수출 계획 의회 통보(5.1)

- 미국 정부는 우크라이나에 “50백만 달러 이상”의 방위물자(기술 데이터 및 방위 서비스 포함) 판매를 승인할 계획임을 의회에 공식 통보함. 이는 트럼프 행정부의 첫 대규모 대우크라이나 방위 협력 조치로 기록됨
- 다만, 정확한 무기 종류 및 지원 내용은 공개되지 않았으며, 트럼프 행정부는 “무상 원조보다 우크라이나의 자체 구매 또는 상호 경제적 이익이 있는 협력”을 원칙으로 하고 있음
- ‘EC-859’로 기록된 이 문서는 국무부 입법담당 고위관리가 상원 외교위원회에 제출한 것으로, 방산물자, 기술 데이터, 방산 서비스 등을 포함한 수출 허가 계획을 통지함
- 우크라이나, 추가 방위 협력 요청에도 트럼프 “조건부 지원” 고수

- 젤렌스키 대통령은 미제 패트리엇 방어 시스템 10기(150억 달러) 구매를 제안했으나, 트럼프 대통령은 “우크라이나는 항상 무기 구매를 원한다”며 거부하고, “전쟁 책임” 논란 발언을 함(4.14)
- 트럼프는 5월 1일 인터뷰에서 “바이든 정부가 우크라이나에 3500억 달러를 지원했으나 미국은 아무것도 얻지 못했다”며, 향후 지원은 대출 또는 광물 협정(4.30 체결) 같은 경제적 거래 중심으로 진행될 것임을 재확인함
- (향후전망) 트럼프 정부는 러시아와의 협상 없이도 우크라이나에 대한 지원을 지속할지에 대해 모호한 입장을 유지 중, 우크라이나는 자국 영토 보전을 최우선으로 내세우며, 러시아의 요구(군축·점령지 합법화 등)를 거부하는 상황에서 미국의 지원 방식 변화가 전쟁 양상에 영향을 미칠 것으로 전망됨
- 유럽 연대와의 협력, 미국 내 대선 정국 변화에 따라 우크라이나 지원 정책이 추가 조정될 가능성 있음.
- 2022~2024년 우크라이나 기업 부채 감축 규모, 외국인직접투자 대비 200% 초과(5.2)
 - 콘코르드 캐피탈의 수석연구원 올렉산드르 파라시키(Oleksandr Parashchiiy)는 2022~2024년 동안 우크라이나 기업들이 국내 은행에 대한 부채를 약 210억 달러 감축했으며, 이는 동기간 유입된 외국인직접투자(FDI)보다 200% 많은 규모라고 발표함
 - 해당 기간 중 기업대출은 2,028억 달러 감소했고, 예금은 160,177억 달러 증가했으며, 국채 투자도 약 24억 달러 증가함. 이는 기업들의 높은 유동성 확보 및 탈레버리지 전략에 따른 결과임
 - 전문가들은 이 같은 현상이 우크라이나 기업들의 미사용 투자 잠재력이거나 전후 경제 회복의 도전 요소일 수 있다고 분석함. 전쟁 종식 후 자금 사용 방식에 따라 상반된 시나리오가 제시됨
 - 첫 번째 시나리오 : 중앙은행(NBU)이 외화 유출 제한을 해제할 경우 150억 달러 이상의 외화가 국외로 빠져나갈 가능성이 있으며, 이는 외국인 투자 유입으로도 상쇄되지 못하고 환율 불안 및 경제 약세를 초래할 수 있음
 - 두 번째 시나리오: 국내 자본의 지속적 축적과 국내 소비가 이뤄질 경우, 약 400억 달러의 민간투자가 촉진되며 경제성장이 가능함

- DTEK, 500MW 규모 에너지 저장시설 건설 계획 발표(5.1)
 - 최대 500MW 용량의 에너지 저장시설(Energy storage facilities, ESF) 구축
 - 1단계(2025년 4분기 완료 목표): 200MW 배터리 기반 저장 시스템
 - 2단계(추진 예정): 추가 300MW 확장 검토
 - 예상 투자금액: 3억 유로(약 4,200억 원) 규모의 자금 조달 계획
 - DTEK 자회사들이 2024년 8월 우크레네르코(Ukrenergo)와 140MW 용량 ESF 활용 5년 계약 체결
 - 유로본드 신탁 계약 및 그룹 내 금융 조건 수정 진행, 아일랜드 증권거래소에 공시를 통해 투자자 유치 본격화
- 우크라이나 OKKO 그룹, 풍력에너지 시장 선도 위해 대규모 프로젝트 추진(4.29)
 - 이바니치(Ivanychi) 풍력발전단지(볼린 지역, 2026년말 준공 예정)
 - 발전 용량: 연간 500GWh 전력 생산 예상
 - 투자 규모: 서방 은행 3곳으로부터 1.57억 유로(약 2,200억 원) 조달 + 자체 출자 6,800만 유로(약 950억 원)
 - 자투린치(Zaturyntsi) 풍력발전단지
 - 발전 용량: 192MW (연간 612GWh 생산 가능)
 - 예상 비용: 2.5억 유로(약 3,500억 원)
 - 진행 상황: 현재 자금 조달 중, 2025년 가을 착공 예정
- 키이우주 비라 체르크바 산업단지, 2030년까지 30개사 유치, 2.5억 달러 투자 계획(4.28)
 - 산업단지 현황 및 목표
 - 위치 : 비라 체르크바(Bila Tserkva)
 - 면적 : 36ha(현재 거의 포화 상태)
 - 목표(2030년까지) : 30개 기업 유치, 2.5억 달러(약 3,400억 원) 투자 유치, 4,000개 일자리 창출
 - 현재 진행중인 사업
 - 기존 가동 중인 기업 : Peikko(핀란드) 건축자재 공장
 - 건설 중인 기업 : 유니레버(Unilever): 세계적 규모의 생활용품 생산 시설, Virastar 2단계 고고도 건설장비 제조 공장 확장

- 추가유치기업 : 2025년 3개사 부지 매입 완료로 현재 상업 협의 중
- 인프라 강점 : 키예프 접근성(약 80km) + 전쟁 중에도 비교적 안정적인 운영 환경

※ 비라 체르크바 산업단지는 우크라이나 정부의 전후 재건 산업 클러스터 핵심 거점으로 주목받고 있음

○ 우크라, 흑해 항구 ‘초르노모르스크(Chornomorsk)’ 40년 컨세션 프로젝트 공개(4.28)

- 사업개요
 - 위치 : 오데사 주 초르노모르스크 항구
 - 컨세션 기간 : 40년 장기 운영권
 - 시설 규모 : 컨테이너 터미널(연간 76만 TEU 처리 능력), 복합 화물 터미널(연간 500만 톤 이상 처리)
- 투자 유치 목적 : 흑해 무역로 다각화 및 우크라이나 신규 Black Sea Corridor 활용
- 투자유치전략 : 정부 주도의 공개 입찰 및 해외 파트너와의 감시 시스템 구축
- 관심기업 : 덴마크 Maersk(메르스크) → 컨테이너 터미널 운영권 검토 중, 폴란드 정부 → 곡물 수출을 위한 오데사 항구 임대 · 매입 논의 중
- 기대효과 : 경제점 이점 ; 연간 10억 달러 이상의 물류 수익 창출 전망, 유럽-아시아 간 대체 무역루트로 부상 가능성
- 전략적 의미 : 러시아 봉쇄 우회를 위한 우크라이나 흑해 교두보 확보, EU와의 곡물 · 화물 교역 증대
- 리스크 및 과제
 - 안보 문제: 러시아의 흑해 군사 활동 지속 → 화물 보험 비용 상승 가능성
 - 경쟁 심화: 루마니아 콘스탄차 항구 등 인근 허브와의 경쟁
- ※ 컨세션(Concession): 민간 기업이 정부로부터 시설 운영권을 일정 기간 임대해 관리·수익을 창출하는 방식
- ※ Black Sea Corridor: 2023년 러시아-우크라이나 갈등 이후 우크라이나가 독자적으로 개설한 해상 무역로

□ 주요 프로젝트 동향

① 종합계획수립(마스터플랜,MP) 사업

① M10 산업단지 개발 타당성조사 용역

< 사업 개요 >

- (발주처) 해외건설협회, KIND, 태웅로직스
- (용역사) 삼일회계법인, 법무법인지평
- (용역비) 730백만원
- (용역기간) 2025.2.~2025.7(150일)
- (주요내용) M10 산단 사업 투자를 위한 재무 및 법률 등 타당성 분석
- (추진현황) '25. 2월 용역 계약 및 국내 착수보고
'25. 3월 현지 착수보고
'25. 5월 중간보고회 개최 예정
'25. 7월 최종보고회 개최 예정

- (주요동향) 타당성 조사 용역 계약 및 착수 완료('25.2), 현지 착수보고 및 현지조사 완료('25.3), 타당성조사 수행중

② 6대 선도 프로젝트(참고)

② 폴란드 투자개발형 및 타당성 조사사업

① 석화(PDH/PP) 플랜트 건설 운영사업

< 사업 개요 >

- (사 업 주) Grupa Azoty, Orlen, 현대엔지니어링, KIND
- (사 업 비) 1,840백만불
- (사업내용) 폴리프로필렌 연간 43만톤 생산
- (추진현황) '19. 4월 KIND 참여의향서 제출
'20. 10월 금융종결
'25. 11월 최종 PAC(Provisional Acceptance Certificate) 발급

- (주요동향) 발주처 준공검사 완료, Conditional PAC 발급 협의 중

② 폴란드 우치 WTE 건설 운영 사업

< 사업 개요 >

- (사 업 주) 베올리아, KIND, 남부발전
- (사 업 비) USD 480백만
- (사업내용) 폐기물 연20만톤 처리, 전기 18.6MWe 및 열 57 MWt생산
- (추진현황) '25. 3월 베올리아측 한국사업주에 사업참여 제안
'25. 4월 사업참여를 위한 사업선정위원회 승인 및 MOU체결
'25. 5월 Non-binding Offer 제출 및 협상 예정
'25. 3분기 KIND 내부 투자심의위원회 예정

- (주요동향) 사업참여를 위한 상세 사항 외부 자문용역 중

Agreement between the Government of Ukraine and the
Government of the United States of America on the
Establishment of a United States-Ukraine Reconstruction
Investment Fund

WHEREAS, the United States of America has provided significant financial and material support to Ukraine since Russia's full-scale invasion of Ukraine in February 2022;

WHEREAS, the American people desire to invest alongside Ukraine in a free, sovereign, and secure Ukraine;

WHEREAS, the United States of America and Ukraine desire a lasting peace in Ukraine and a durable partnership between their two peoples and governments;

WHEREAS, the United States of America and Ukraine recognize the contribution that Ukraine has made to strengthening international peace and security by voluntarily relinquishing the world's third largest arsenal of nuclear weapons;

WHEREAS, the United States of America and Ukraine wish to ensure that those States and other persons that have acted adversely to Ukraine in the conflict do not benefit from the reconstruction of Ukraine following a lasting peace;

WHEREAS, the United States of America and Ukraine seek to create the conditions necessary to, among other objectives, increase

investment in mining, energy, and related technology in Ukraine by third parties including, but not limited to, international investors based in the United States of America, the European Union, and other States supporting Ukraine's defense against Russia's full-scale invasion;

WHEREAS, the United States of America acknowledges Ukraine's intention to avoid conflicts in the drafting of this Agreement with Ukraine's obligations related to European Union accession or agreements with international financial institutions or other official creditors;

WHEREAS, Ukraine has, in accordance with international law, sovereignty over its natural resources located in its territory as well as in its territorial waters, in addition to sovereign rights in its exclusive economic zone and continental shelf, which allow for Ukraine to conclude this Agreement and fulfill the aims of this Agreement;

WHEREAS, Ukraine retains the right to determine the areas within its territory as well as in its territorial waters, exclusive economic zone, and continental shelf to be made available for the exercise of the activities of prospecting, exploring for, and producing natural resources, and the rights to be conveyed in the LP Agreement referenced herein are applicable to the entirety of such areas; and

WHEREAS, this Agreement does not prejudice the rules in Ukraine governing the system of property ownership, including rules related to state-owned property and privatization.

NOW, THEREFORE, the Government of Ukraine and the Government of the United States of America (each a “Party” and together the “Parties”) hereby enter into this Agreement on the Establishment of a United States-Ukraine Reconstruction Investment Fund (“Agreement”), as set forth herein.

Article I: Definitions

Each capitalized term used in this Agreement that is not defined in the relevant Article has the meaning set forth in Appendix A.

Article II: Enabling the Establishment of a Partnership

It is the policy of the Parties to have the United States International Development Finance Corporation (the “U.S. Limited Partner” or the “U.S. Partner”), an agency of the United States of America backed by the full faith and credit of the United States, and the State Organization “Agency on Support Public-Private Partnership” (the “Ukraine Limited Partner” or the “Ukraine Partner”), an agency of Ukraine representing Ukraine whose obligations are backed by the full faith and credit of Ukraine (together with the U.S. Partner, the “Principals” or the “Limited Partners” or the “Partners”), conclude an agreement, which may be amended from time to time in accordance with its terms (the “LP Agreement”) to establish the United States-Ukraine Reconstruction Investment Fund in the form of a limited partnership (the “Partnership”).

The Government of Ukraine shall take all steps to empower its agencies and instrumentalities to execute and implement this Agreement and the LP Agreement, including by adopting, maintaining, and enforcing legislation as may be required to execute and implement this Agreement and the LP Agreement, including for

the purposes of legal stabilization. The Government of the United States of America affirms that it has put in place 2 the necessary measures to allow the relevant United States parties to execute and implement this Agreement and the LP Agreement.

In recognition of the fact that the economic activity related to the Partnership will take place in Ukraine, the Government of Ukraine shall ensure that, notwithstanding any new legislation of Ukraine or amendments to legislation of Ukraine that may be adopted in the future, it shall continue to accord to the Partnership and its Limited Partners treatment no less favorable than that required by this Agreement. To that end, the Government of Ukraine shall ensure that in case of any inconsistency between legislation of Ukraine and this Agreement, this Agreement shall prevail to the extent of the inconsistency. Further, the Government of Ukraine agrees that it may not invoke the provisions of its internal law as justification for any failure to perform its obligations under this Agreement.

Article III: Objective of the Agreement

It is the objective of this Agreement and the policy of the Parties to further economic cooperation between the Parties, which will be facilitated by the LP Agreement.

This Agreement strengthens the strategic partnership between the Parties for the long-term reconstruction and modernization of Ukraine, in response to the large-scale destruction caused by Russia's full-scale invasion of Ukraine and in pursuit of a peaceful, sovereign, and resilient Ukraine.

The Parties acknowledge that Ukraine's recovery requires not only financial investment but also structural, institutional, and technological transformation, aligned with democratic values, market principles, and the rule of law.

The Parties further affirm that this Agreement is an expression of a broader, long-term strategic alignment between their peoples and governments, and a tangible demonstration of the United States of America's support for Ukraine's security, prosperity, reconstruction, and integration into global economic frameworks.

The Partnership is intended to serve as a flagship mechanism for encouraging transparent, accountable, and future-oriented investment into 3 1. critical sectors of Ukraine's economy to support Ukraine's recovery strategy.

Article V: Currency Convertibility and Cross-Border Transfers

The Government of Ukraine shall ensure the free convertibility of Hryvnia into Dollars and transferability from any relevant account in Ukraine and into such account(s) of the Partnership established inside or outside of Ukraine as the General Partner or any other authorized party acting on behalf of the Partnership may from time to time direct, in each case without cost, condition, or delay, with respect to (i) any and all payments to the Partnership requested in Dollars relating to the Partnership's revenues, earnings, and other payments contemplated under the LP Agreement; (ii) payment of any distributions requested in Dollars under the LP Agreement; and (iii) any payment of fees and expenses to the General Partner or by the General Partner requested in Dollars under the LP Agreement.

The Parties take note of the commitment in the LP Agreement to consult in good faith on any exceptions and limitations to the convertibility and transferability arrangement described in the first sentence of Section 1 of this Article V, which may be proposed by the Government of Ukraine in recognition of any agreements, obligations, or treaties between or among sovereign nations and/or international financial institutions under which Ukraine is bound,

obligated, or otherwise required to perform, as well as considerations of macroeconomic and financial stability. In the event of a deterioration in the balance of payments or a significant reduction in the level of gold and foreign exchange reserves that threatens Ukraine's macroeconomic and financial stability, the Government of Ukraine, after consulting with the United States Department of the Treasury, may take reasonable protective measures in the form of restrictions on the conversion of Hryvnia into Dollars and the transfer of funds from any relevant account in Ukraine to such account(s) of the Partnership opened inside or outside of Ukraine and will provide, to the extent possible, a time frame for the lifting of such measures. If any costs, conditions, or delays are imposed by the Government of Ukraine at any time and for any reason with respect to such payments, the Government of Ukraine shall indemnify and hold harmless the Partnership (and the U.S. Limited Partner and the General Partner, as applicable) for all losses, costs, and expenses arising therefrom.

During the period of martial law in Ukraine and for three (3) months after its cancellation or termination, the Parties agree that the conversion of Hryvnia into Dollars and the transfer of funds from any relevant account in Ukraine to such account(s) of the Partnership opened inside or outside of Ukraine shall be carried out within the limits determined in accordance with the LP Agreement. The location of the bank accounts of the Partnership will be as determined in the LP Agreement.

Article VI: Contributions to the Partnership

Each Party plans to make contributions to the Partnership in accordance with the terms of the LP Agreement.

In exchange for the initial issuance of partnership interests in the

Partnership to the Ukraine Partner, the Government of Ukraine shall ensure that the contribution to the Partnership of the Ukraine Partner is made on the Effective Date in the form of an irrevocable right to receive the Ukraine Agreed Revenue.

The Government of Ukraine shall ensure during the term of the Partnership that the Ukraine Agreed Revenue will be remitted to the Ukraine Partner, and that the Ukraine Partner shall remit the Ukraine Agreed Revenue to the Partnership to implement the LP Agreement.

In furtherance of Section 3 of this Article VI, the Government of Ukraine shall ensure that all sources of Ukraine Agreed Revenue are remitted to a special fund of the state budget. By operation of law, such Ukraine Agreed Revenue shall be remitted from the special fund of the state budget to the Ukraine Partner, and thereafter be remitted from the Ukraine Partner to the Partnership to implement the LP Agreement.

If, after the Effective Date, the Government of the United States of America delivers new military assistance to the Government of Ukraine in any form (including the donation of weapons systems, ammunition, technology or training), the capital contribution of the U.S. Partner will be deemed to be increased by the assessed value of such military assistance, in accordance with the LP Agreement.

Article VII: Investment Opportunity Rights (1)

Each Governmental Authority of Ukraine that is authorized to issue a license or special permit for subsoil use for any Natural Resource Relevant Assets shall include in such license or special permit, and in the related agreement on subsoil use conditions or production sharing agreement with 6 subsoil users, a provision requiring the recipient thereof, at any time it is seeking to raise capital, to make

relevant investment information available to the Partnership in accordance with the LP Agreement.

Each Governmental Authority of Ukraine that is authorized to approve a public-private partnership contract, a concession, or other agreement to construct or operate significant infrastructure relevant assets (as defined in the LP Agreement) shall include in any such contract, concession or other agreement, a provision requiring the recipient thereof, at any time it is seeking to raise capital, to make relevant investment information available to the Partnership in accordance with the LP Agreement.

The requirements to make relevant investment information available to the Partnership as set forth in subsections (a) and (b) of this Section 1 are to be carried out in accordance with applicable law and the Ukraine EU Obligations. If, after the signing of this Agreement, Ukraine needs to assume additional obligations related to its European Union accession that could impact this provision, the Parties shall consult and negotiate in good faith to adopt adjustments, as appropriate.

Furthermore, when the Partnership expresses formal interest in participating in a project of the kind described in subsection (a) or (b) of this Section 1, the relevant license, special permit, authorization, agreement on subsoil use conditions, production sharing agreement, or agreement with respect to infrastructure relevant assets shall require the recipient thereof to (i) engage in good faith negotiations with the Partnership in accordance with the procedures set out in the LP Agreement, and (ii) refrain from granting to any third party materially more favorable financial or economic terms for a substantially similar investment opportunity as that offered to the Partnership.

Article VII: Investment Opportunity Rights (2)

2) The detailed procedures and conditions for the investment opportunity rights described in this Article VII shall be set forth in the LP Agreement and implemented in accordance with applicable law and the Ukraine EU Obligations.

Article VIII: Market-Based Offtake Rights

Each Governmental Authority of Ukraine that is authorized to issue a license or special permit for subsoil use for any Natural Resource Relevant Assets shall include in the terms of such license or special permit and in the related agreement on subsoil use conditions or in a production sharing agreement with subsoil users: (i) a provision allowing the U.S. Partner (or its designee or assignee) to negotiate for, in accordance with the terms of the LP Agreement, offtake rights on market-based commercial terms during the term of such license or special permit; and (ii) a requirement for the recipient to, for a period of time and on conditions to be specified in the LP Agreement, refrain from offering to any third party materially more favorable financial or economic terms for offtake of a substantially similar quality or quantity of product.

In recognition of the shared interest in ensuring that this Agreement and the LP Agreement are consistent with the strategic interests of both Parties, the Government of Ukraine shall cause each Governmental Authority of Ukraine that is authorized to issue licenses or special permits for subsoil use for any Natural Resource Relevant Assets to include in the terms of such licenses or special permits certain restrictions on entry into offtake arrangements with counterparties, on terms to be specified in the LP Agreement.

The detailed procedures and conditions for such offtake rights are to be set forth in the LP Agreement and implemented in accordance

with applicable law and the Ukraine EU Obligations. If, after the signing of this Agreement, Ukraine needs to assume additional obligations related to its European Union accession that could impact this provision, the Parties shall consult and negotiate in good faith to adopt adjustments, as appropriate.

Article IX: Dispute Settlement

The Parties shall endeavor to agree on the interpretation and application of this Agreement and shall make every attempt through cooperation and consultations to arrive at a mutually satisfactory resolution of any matter that might affect its operation.

To the extent that a dispute arises regarding the interpretation or application of this Agreement, such dispute shall be resolved by mutual consultation.

Article X: Amendment

This Agreement may be amended by written agreement of the Parties.

When so agreed and approved in accordance with the legal requirements of each Party, an amendment shall constitute an integral part of this Agreement and shall enter into force on such date as the Parties may agree.

Article XI: Entry into Force and Termination

This Agreement shall enter into force on the date of the later note in an exchange of notes between the Parties indicating that each Party has completed its internal procedures for entry into force.

In the context of Article XI, Section 1, the Parties acknowledge that entry into force of this Agreement requires the ratification of this

Agreement by the Verkhovna Rada of Ukraine.

This Agreement shall remain in force until such time as the Parties agree to its termination.

Done at Washington, DC, on this 30th day of April, 2025 in the English and Ukrainian languages, both texts being equally authentic.

For the Government of Ukraine: Yuliia Svyrydenko First Deputy Prime Minister of Ukraine, Minister of Economy

For the Government of the United States of America: Scott K. H. Bessent Secretary of the Treasury

**우크라이나 정부와 미국 정부 간의
「미국-우크라이나 재건 투자펀드 설립에 관한 협정」**

전문

우크라이나에 대한 러시아의 전면 침공(2022년 2월) 이후 미국이 막대한 재정적·물질적 지원을 제공한 점을 고려하여,
미국 국민들이 자유롭고 주권 있는 안전한 우크라이나에 함께 투자하고자 하는 바람을 고려하여,
양국이 지속 가능한 평화와 국민 및 정부 간의 지속적인 동반자 관계를 희망하는 점을 고려하여,
우크라이나가 세계 3위의 핵무기 보유국임에도 이를 자발적으로 포기함으로써 국제 평화와 안보에 기여한 바를 인정하여,
우크라이나와 미국은 전쟁 이후 우크라이나의 재건 과정에서 우크라이나에 적대적으로 행동한 국가나 개인이 이익을 얻지 않도록 하고자 하며,
광업, 에너지 및 관련 기술 분야에 대한 제3자의 투자를 촉진하고자 하는 바람을 고려하여,
미국은 본 협정이 유럽연합 가입 관련 의무 또는 국제금융기구 및 공적 채권자와의 기존 계약과 충돌하지 않도록 하려는 우크라이나의 입장을 인정하며,
국제법에 따라 우크라이나가 영토, 영해, 배타적 경제수역, 대륙붕 내 천연자원에 대한 주권을 보유하고 있으며, 이에 따라 본 협정을 체결하고 이행할 수 있는 권한이 있음을 고려하여,
우크라이나가 자국 영토, 영해, 배타적 경제수역, 대륙붕 내에서 자원의 탐사·개발·생산 활동이 이뤄질 지역과 권한 범위를 스스로 결정할 권리가 있음을 확인하며,
본 협정은 우크라이나 내 재산 소유제도, 국유재산 및 민영화 관련 법령을 침해하지 않음을 고려하여,

이에 따라, 우크라이나 정부와 미국 정부(이하 각자 “당사자” , 통칭 “당사자들”)는 「미국-우크라이나 재건 투자펀드」 설립에 관한 본 협정(이하 “협정”)을 체결함.

제1조: 정의

본 협정에서 별도로 정의되지 않은 용어의 정의는 별첨 A에 따름.

제2조: 파트너십 설립을 위한 기반 마련

당사자들은 미국 국제개발금융공사(DFC, 이하 “미국 파트너”)와 우크라이나의 공공-민간 파트너십 지원기관(이하 “우크라이나 파트너”)이 공동으로 「유한책임파트너십(LP) 계약」 을 체결하여 「미국-우크라이나 재건 투자펀드」 를 설립할 것을 정책으로 삼음. 우크라이나 정부는 본 협정 및 LP 계약의 이행을 위해 필요한 법령 제정 · 유지 · 시행 등 모든 조치를 취하며, 미국 정부는 관련 기관들이 협정을 이행할 수 있는 체계를 이미 마련하였음을 확인함. 경제 활동이 우크라이나 내에서 이루어짐을 고려하여, 우크라이나 정부는 본 협정과 상충하는 국내법이 제정되더라도 본 협정이 우선함을 보장하고, 내부법을 근거로 협정 불이행을 정당화할 수 없음을 인정함.

제3조: 협정의 목적

양국 간 경제협력을 증진하는 것이 본 협정의 목적이며, 이는 LP 계약을 통해 실현됨.

본 협정은 러시아의 침공으로 인한 광범위한 파괴에 대응하여, 우크라이나의 장기적 재건과 현대화를 위한 전략적 파트너십을 강화함. 회복을 위해서는 재정뿐 아니라 구조적 · 제도적 · 기술적 전환이 필요하며, 이는 민주주의 가치, 시장 원칙, 법치주의에 부합해야 함.

본 협정은 양국 국민 및 정부 간의 장기적 전략적 연대를 표현하며, 미국이 우크라이나의 안보, 번영, 재건, 글로벌 경제통합을 지지함을 보여주는 실질적 조치임.

본 펀드는 투명하고 책임 있으며 미래지향적인 투자를 장려하기 위한 대표 메커니즘으로 기능함.

제5조: 통화 전환 및 국경 간 송금

우크라이나 정부는 Hryvnia(흐리우나, 우크라이나 통화)를 달러로 자유롭게 환전하고, 펀드의 계좌로 무조건 · 무비용 · 지연 없이 송금되도록 보장해야 함.

우크라이나 정부는 향후 법률 개정에도 불구하고, 본 협정에 따른 환전 및 송금의 우선적 지위를 보장하며, 이에 따른 손실이 발생할 경우 미국 파트너 및 펀드에 손해배상을 해야 함.

계엄령 기간과 해제 후 3개월 동안 환전 및 송금은 LP 계약에 따라 설정된 한도 내에서 진행됨.

펀드의 계좌 위치는 LP 계약에서 정함.

제6조: 펀드에 대한 출자

각 당사자는 LP 계약에 따라 펀드에 출자할 예정임.

우크라이나 파트너는 우크라이나 정부로부터 “우크라이나 확정 수익” 을 받을 수 있는 취소 불가능한 권리를 출자 형태로 제공함.

정부는 이 수익이 국가지정 특별기금으로 먼저 들어가고, 이후 우크라이나 파트너를 거쳐 펀드에 전달되도록 법적으로 보장함.

미국이 우크라이나에 새로운 군사 지원을 제공할 경우, 그 평가 금액만큼 미국 파트너의 출자금으로 간주됨.

제7조: 투자 기회권 [1]

우크라이나의 관련 정부기관은 천연자원 개발, 인프라 프로젝트 관련 계약 등에서 자본 유치를 시도할 경우 펀드에 관련 투자정보를 제공하도록 규정함.

이는 EU 가입 관련 의무를 고려하여 국내법에 따라 시행되며, EU 의무에 따라 조정이 필요한 경우 당사자들은 성실히 협의함.

펀드가 특정 프로젝트에 공식적인 투자 의사를 밝힐 경우, 정부는 제3자에게 실질적으로 더 유리한 조건을 제공하지 않아야 하며, 펀드와 성실한 협상을 진행해야 함.

제7조: 투자 기회 권리 [2]

본 제7조에 명시된 투자 기회 권리에 대한 상세 절차 및 조건은 LP 계약에 규정된 바에 따름.

제8조: 총괄 파트너

파트너십은 총괄 파트너(General Partner)를 지정하며, 이는 LP 계약에 따라 수행됨.

총괄 파트너는, LP 계약의 조건에 따라, 파트너십의 일상적인 사업 운영을 관리하고 파트너십의 자산을 운용할 책임을 가짐.

총괄 파트너는 미국과 우크라이나 양국 정부의 전략적 목적 및 본 협정의 목적과 일치하는 방식으로 파트너십을 운용할 책임이 있음.

제9조: 지식 재산권 및 기밀성

어느 당사자도, 본 협정 또는 LP 계약에 따라 공개되거나 생성된 기밀 정보 또는 지식 재산권을 제3자에게 제공하거나 공개해서는 아니 되며, 파트너십 또는 상대 당사자의 사전 서면 동의 없이 이를 상업적으로 이용해서는 아니 됨.

본 조는 본 협정 종료 이후에도 효력을 유지함.

제10조: 분쟁 해결

본 협정의 해석, 적용 또는 이행과 관련된 모든 분쟁은 당사자 간 협의를 통해 우선 해결하도록 노력함.

협의를 통해 해결되지 않는 분쟁은, 양 당사자가 합의하는 국제 중재 절차에 따라 해결되며, 중재지는 중립국에 소재한 국제중재기관으로 지정함.

중재 결정은 최종적이며, 양 당사자 모두 이에 구속됨.

제11조: 일반 조항

본 협정은 당사자 간의 전체 합의를 구성하며, 그 어떤 구두 또는 서면의 사전 이해 또는 협정을 대체함.

본 협정의 조항 중 어느 하나가 무효 또는 집행 불능으로

판명되더라도, 나머지 조항은 계속 유효함.

본 협정은 양 당사자의 서면 동의 없이 수정될 수 없음.

본 협정은 서명된 날로부터 효력을 발생하며, 당사자 간의 서면 합의가 있는 경우에만 종료될 수 있음.

서명

본 협정은 아래 서명일자에 따라 정당하게 승인된 대표자들에 의해
이중으로 서명되었으며, 각각 영어 및 우크라이나어로 작성된 두 개의
동일본이 동등한 효력을 가짐.

참고

6대 선도 프로젝트 진행현황

프로젝트명	주요내용	담당기관	추진현황 및 계획
키 이 우 교 통 마스터플랜	<ul style="list-style-type: none"> (1단계) 키이우 지역 공간개발 및 재건 계획 수립, 우선사업 선정 및 pre-FS 등 * '23.12~'24.11 (수행 : 유신 컨소시엄) (2단계) 교통모델 개발 및 스마트 모빌리티 시스템 기반 교통계획 수립 등 * '24.5~'24.11 (수행 : 한국교통연구원 컨소시엄) 	KIND LH	<ul style="list-style-type: none"> 현지 착수보고('24.2월) 1단계 중간보고('24.9월) 2단계 중간보고('24.10월) 초청연수 실시('24.10월) 현지 최종보고('25.4월) 국내 최종보고('25.5월)
우만 스마트 시 티 마스터플랜	<ul style="list-style-type: none"> 우크라 중부도시 우만市에 대해 한국의 스마트시티 기술을 활용한 도시개발전략 수립(스마트도시 기반시설 및 솔루션 등) * '23.9~'24.4(수행 : 제일Eng, 수자원공사 등) 	KIND	<ul style="list-style-type: none"> 현지 최종보고회 개최 (키이우, 4월4주) 국내기업 등 후속사업 추진 협의중
보 리 스 공 현 대 화 재	<ul style="list-style-type: none"> 스마트공항시스템 및 항행안전 시스템 제공 등 현대화사업, 공항 확장·개발 (활주로 등) 사업 및 마스터플랜 수립 등 	한국 공항공사	<ul style="list-style-type: none"> 현대화(공항시스템 개선) : '24년 외교부 ODA 선정, PMC 선정 ('24.10월) 공항MP : 2026 국토교통 ODA 추진중 확장FS : 국토부 지원 사업 용역사 선정 및 과업착수('24.12월)
부 차 시 하 수 처 리 시 설 재 건	<ul style="list-style-type: none"> 키이우지역 부차市 하수처리시설 설치사업 추진계획 수립 	환경산업 기술원	<ul style="list-style-type: none"> 타당성조사 용역 발주 예정('25년 上) * 환경부 F/S 지원사업
댐 재건 및 현 대 화 등	<ul style="list-style-type: none"> 카호우카 댐, 이르핀강 댐 등 재건 기술지원 및 부대시설 설계 등 그 외 노후수력 댐 진단 및 현대화 사업 추진 	수자원 공사	<ul style="list-style-type: none"> '24년 기재부 KSP사업 선정(수자원시설 정책·기술자문), 용역 발주 예정('25.10월)
철 도 노 선 고 속 화 등	<ul style="list-style-type: none"> 우 키이우~폴 바르샤바 구간(919km) 중 우크라 구간(580km) 철도노선 고속화 계획 수립 등 * 우크라는 철도 운영속도 향상(50→150km/h) 추진 중 	철도공단 (* 운영 등 코레일 협업)	<ul style="list-style-type: none"> '24년 외교부 ODA 선정, 타당성조사 용역 발주 예정('25년)