

한-케냐 인프라 협력센터

주요 프로젝트 동향 보고 (10월 3~4주)

□ 정책 및 시장 동향

① 케냐 주요 경제 동향

○ 주요 경제 지표

출처:trading economics

	해당년/월/주/일	전년/월/주/일	참고시점
환율(USD)	129	129	2025.10월
인플레이션(%)	4.6	4.5	2025.9월
CPI(points)	147	146	2025.9월
정부부채비율(% of GDP)	65.5	72	2024.12월

○ 케냐, SGR 대출을 위안화로 전환... 달러 노출 KES 8,500억

감축 및 수십억 이자 절감¹⁾

- 케냐 재무부는 3건의 달러화 기준 표준궤철도(Standard Gauge Railway, SGR) 대출을 중국 위안화로 전환함에 따라, 케냐의 위안화 표시 대출 비중이 크게 증가하고 외채 중 달러화 비중이 약 KES 8,500억 감소함.
- 전환 이전에는 달러화 대출이 외채의 52.7%(약 KES 2조 8,500억)를 차지하였으나, 전환 이후 달러화 비중은 50% 이하로 하락하고 위안화 대출은 약 21% (약 KES 1조 1,300억)으로 증가할 전망이다.
- 이번 조치는 변동금리 달러화 대출에서 상대적으로 낮은 금리의 위안화 대출로 전환함으로써, 케냐의 연간 이자 부담을 약 KES 278억 절감하는 것을 목표로 함.
- 이러한 통화 전환은 케냐 외채의 통화 구성을 다변화하고, 환율 변동에 따른 취약성을 완화하며, 미 달러화에 연계된 재정 리스크를 관리하기 위한 보다 광범위한 전략의 일환으로 평가됨.

1) <https://www.businessdailyafrica.com/bd/economy/kenya-loans-in-yuan-surge-as-dollar-power-cut-by-sh850bn-5227406>

○ 케냐, 인플레이션 및 금리 인하 영향으로 국채 및 국고채 실질 수익률 한 자릿수로 하락²⁾

- 케냐의 국채(T-bills) 및 채권(bonds)에 대한 실질 수익률은 금리 하락과 인플레이션 상승의 영향으로 조정 후 한 자릿수대로 급격히 하락하였음.
- 364일 만기 국고채권의 수익률은 2024년 9월 약 16.80%에서 2025년 9월 말 9.53%로 하락하였으며, 같은 기간 인플레이션율은 약 3.6%에서 4.6%로 상승하였음.
- 이러한 실질 수익률의 하락은 정부 채권의 투자 매력을 약화시켜, 채무 증권에 투자하는 투자자들의 기회비용을 증가시키는 결과를 초래하였음.
- 시장 분석가들은 단기적으로 수익률이 계속 하락세를 보일 것으로 전망하고 있으며, 향후 실질 수익률의 주요 결정 요인으로는 인플레이션 압력과 중앙은행의 통화정책 조정이 지목됨.

○ 케냐, '정치적 불안정'이 '경제적 변동성'을 제치고 주요 기업 리스크 요인으로 부상³⁾

- 세계보안보고서(World Security Report) 2025에 따르면, 케냐 기업들은 2026년을 앞두고 정치적 불안정과 사회 불안을 가장 큰 경영 리스크로 인식하고 있으며, 이는 기존의 경제적 변동성을 넘어선 것으로 나타남.
- 응답한 기업 보안 책임자 중 45%가 정치적 불안정을 최우선 우려 요인으로, 43%가 사회 불안을 주요 리스크로 지목하였으며, 이에 따라 다수의 기업들이 물리적 보안 및 위기관리 예산을 재조정하고 있음.
- 보고된 주요 리스크에는 사업 운영 차질, 자산(재산) 피해, 투자심리 악화 등이 포함되며, 특히 소매업, 물류, 숙박·서비스업 부문이 높은 취약성을 보이는 것으로 나타남.
- 이에 대응하여 많은 기업들은 향후 불안정성에 대한 회복탄력성을 강화하기 위해 기술 투자, 리스크 감사, 준법감시 및 인프라 확충에 대한 투자를 확대할 계획임.

2) <https://www.businessdailyafrica.com/bd/markets/capital-markets/returns-on-t-bills-bonds-fall-to-single-digits-on-inflation-527349#:~:text=Real%20returns%20on%20government%20paper,percent%20in%20October%20as%20year>

3) <https://www.businessdailyafrica.com/bd/economy/political-instability-unrest-top-business-risks-in-kenya-5233348>

- IMF, 케냐 부채 증가 대응을 위한 차입 수단 확대에 투명성 강조⁴⁾
 - 국제통화기금(IMF)은 케냐 재무부가 부채 압력 증가 속에서 차입 수단을 확대하는 과정에서, 강력한 투명성 확보와 공적 감시를 유지할 것을 촉구함.
 - 케냐는 기존 국채(Treasury bills)와 채권(bonds) 외에 사무라이본드(Samurai bonds), 유동화 세금(securitised levies), 채무-식량 스왑(debt-for-food swaps), 채권 환매(bond buy-backs) 등 다양한 혁신적 금융수단을 포함하여 차입 도구를 확대하고 있음.
 - 2025/2026년 재무부 차입 계획은 비시장(non-market-based) 방식 우선, 기존 채무 전환(switches)을 통한 구조조정, 차입원 다각화를 강조하며, 동시에 지속 가능한 외채 관리를 보장하는 데 중점을 두고 있음.
 - IMF는 이러한 차입 수단 확대가 부채 관리 능력, 명확한 상환 일정, 예측 가능한 발행, 신뢰할 수 있는 데이터와 연계되어야 하며, 의회나 공적 감시를 회피하지 않도록 설계되어야 한다고 강조함.

- 케냐, 2026/27 회계연도 예산 9.7% 증가 전망… BETA 및 Vision 2030 우선사업 추진⁵⁾
 - 케냐 정부는 2026/27 회계연도 정부 지출을 9.7% 증가한 KES 4조 6,500억으로 전망하며, 이는 국내총생산(GDP)의 22.2%에 해당한다고 2025 예산 검토 및 전망보고서(Budget Review and Outlook Paper, BROP) 에서 밝혔음.
 - 이번 지출 증가는 상향식 경제혁신(Bottom-Up Economic Transformation Agenda, BETA) 하에서 핵심 사업을 지속적으로 추진한 결과를 반영함.
 - 총 세수(total revenue, Appropriations-in-Aid 포함) 는 7.9% 증가한 KES 3조 5,800억으로 예상되며, 세수 준수율과 효율성 제고를 위한 세제 개혁이 뒷받침할 계획임.
 - 재무부는 제로베이스 예산(zero-based budgeting) 방식을 적용하여

4) <https://www.businessdailyafrica.com/bd/economy/imf-urges-transparency-as-treasury-expands-borrowing-options-5237940>

5) <https://www.capitalfm.co.ke/business/2025/10/state-projects-9-7pc-rise-in-spending-for-2026-27-financial-year/>

재정 균형을 유지하고, 농업, 주택, 디지털 전환, 보건 등 영향력이 큰 분야를 우선 지원할 것임을 강조하였음.

○ 케냐, 2026/27 회계연도 재정적자 10.2% 확대 전망... 재무부, 국내 차입에 크게 의존⁶⁾

- 2026/27 회계연도 케냐 재정적자는 10.23% 증가한 KES 1조 170억 (GDP 대비 4.9%)으로 예상된다고 2025 예산 검토 및 전망보고서 (BROP)에 밝혔음.
- 재무부는 해당 부족분을 주로 국내 차입으로 조달할 계획이며, 국내 차입(domestic borrowing)은 22.07% 증가한 KES 7,758억으로 확대될 예정임. 반면, 글로벌 신용 여건이 타이트해짐에 따라 외부 차입(external borrowing)은 감소할 전망이다.
- 국내 차입 의존도가 높아짐에 따라 민간 부문과의 신용 경쟁이 심화되고 금리가 상승할 가능성이 있음.
- 재무부는 이러한 조치가 중기 채무 관리 전략과 부합하며, 경제 회복을 지속하면서 비용과 위험의 균형을 유지하는 데 기여한다고 강조하였음.

○ 케냐, 항공용 바이오연료 생산 위해 KES 300억 투자 모색⁷⁾

- 케냐는 항공기용 지속가능 항공연료(Sustainable Aviation Fuel, SAF) 생산이 가능한 바이오연료 생산 시설 구축을 위해 KES 300억의 투자가 필요하다고 밝힘.
- 이번 사업은 케냐를 녹색 제트 연료 지역 허브로 육성하는 것을 목표로 하며, 국내 농업 자원을 활용해 탄소 배출 감소에 기여하는 바이오연료를 생산할 계획임.
- 정부는 대규모 바이오연료 생산을 위한 인프라와 기술 개발을 위해 공공·민간 투자를 모두 유치하고자 함.
- 이번 지속가능 항공연료 전환은 글로벌 환경 기준과 부합하며, 케냐의 에너지 및 농업 부문에서 새로운 경제 기회를 창출할 수 있을 것으로 기대됨.

6) <https://www.capitalfm.co.ke/business/2025/10/govts-fiscal-deficit-to-rise-10-23pc-in-2026-27/>

7) <https://www.businessdailyafrica.com/bd/corporate/industry/kenya-needs-sh30bn-to-build-biofuel-factories-for-aircraft-5228400>

② PPP 관련 동향

- 루토 대통령, 콘자 테크노폴리스서 PPP 기반 저렴한 주택 프로젝트 착공⁸⁾
 - 윌리엄 루토(William Ruto) 대통령은 케냐의 주택 및 스마트시티 정책에서 중요한 이정표인 콘자 테크노폴리스(Konza Technopolis) 저가 주택(Affordable Housing) 프로젝트의 착공식에 참석해 기공식을 진행함.
 - 이번 행사에서는 콘자 내 전략적 프로젝트 착수도 함께 발표되었으며, 이는 케냐 Vision 2030의 핵심 사업으로, 아프리카 최대 규모의 스마트시티로 개발될 예정임.
 - 해당 개발사업은 친환경 에너지, 저렴한 주택, 현대적 인프라를 통합하여 투자자 유치 및 디지털 관광 촉진을 목표로 함.
 - 루토 대통령은 프로젝트 성공을 위해 전 부처 협력(whole-of-government approach)과 민관협력(Public-Private Partnerships, PPPs)이 필수적이며, 이를 통해 혁신적이고 포용적인 도시 성장을 추진할 것임을 강조함.

- 나이바샤(SEZ) 수·하수 인프라 확대를 위한 신규 PPP 협약 체결⁹⁾
 - 컨소시엄 파트너(WaterConnect, Haskoning, RebelGroup, PIDG, AWID) 간 신규 협약이 체결되어 나이바샤 특별경제구역(Naivasha Special Economic Zone, SEZ) 내 대규모 수·하수 인프라 투자가 추진됨.
 - 이번 사업은 30년 민관협력(Public-Private Partnership, PPP) 구조로 설계되었으며, SEZ 내 산업과 국내 이용자를 대상으로 상수도 및 하수 처리 설계, 금융, 건설, 운영, 유지보수 전 과정을 포함함.
 - 추정 자본 지출은 9,300만 유로(약 KES 1,390억)이며, 약 27만 명이 가정 연결 및 처리 서비스 개선을 통해 혜택을 받을 것으로 예상됨.
 - 이 사업은 케냐의 수자원 안정성 강화, SEZ 내 산업 성장 지원, 수질 개선, 키오스크 의존도를 줄이고 가정용 상수도 연결 모델로 전환하는 것을 목표로 함.

8) <https://www.the-star.co.ke/news/2025-10-13-photos-ruto-breaks-ground-for-konza-affordable-housing>

9) <https://www.standardmedia.co.ke/business/financial-standard/article/2001531742/new-pact-to-unlock-water-infrastructure-investment-at-naivasha-special-economic-zone>

○ **엘도렛, KES 30억 규모 태양광 가로등 프로젝트로 에너지 효율·안전성 혁신¹⁰⁾**

- 우아신기슈(Uasin Gishu) 카운티 소재 엘도렛(Eldoret) 카운티 정부는 도시 안전성 향상, 에너지 효율 개선, 투자 매력도 증대를 목표로 KES 30억 규모 태양광 기반 가로등 프로젝트를 공개함.
- 프로젝트 주요 특징으로는 3 MWp 태양광 발전소, 10 MWh 에너지 저장 용량, 2만 개 이상의 적응형 LED 가로등, 200km 지하 배전망(광케이블 통합), 스마트시티 제어 시스템 및 CCTV를 통한 모니터링·유지보수가 포함됨.
- 사업 구조는 15년 민관협력(PPP) 형태로, 2년 건설 후 13년 운영·유지보수 기간을 거쳐 최종적으로 카운티 정부에 이관될 예정임.
- 이 프로젝트는 엘도렛의 공공 조명 에너지 비용 최대 50% 절감, 야간 경제 활동 활성화, 공공 안전 개선, 국가 기후 목표에 부합하는 탄소 배출 감소 효과를 가져올 것으로 기대됨.

○ **케냐, KES 960억 전력송전 PPP 취소 관련 아다니 그룹(Adani Group) 보상 협상 진행¹¹⁾**

- 케냐 정부는 약 KES 960억(약 6억 달러) 규모의 30년 민관협력(PPP) 전력 송전선 및 변전소 건설 프로젝트 취소와 관련하여, 인도 아다니 그룹(Adani Group)과 보상 협상을 진행 중임.
- 취소된 프로젝트는 당초 206km 400kV 송전선(Gilgil-Thika-Malaa-Konza), 70km 132kV 송전선(Menengai-Ol Kalou-Rumuruti), 2개 변전소를 포함했으나, 가치 대비 비용과 계약 과정 투명성 문제로 해지됨.
- 법률 자문가들은 케냐가 상호 합의 하에 최소 KES 50억 수준의 보상을 지급할 가능성이 있다고 보고 있으나, 아직 공식적 계약 종료 통보는 발행되지 않았음. 정부는 재정 부담을 최소화하기 위해 협상에 의한 합의를 선호함.
- 이번 사례는 외국 기업 참여 대규모 PPP 사업에서 발생할 수 있는 리스크를

10) <https://nation.africa/kenya/counties/uasin-gishu/inside-the-ambitious-solar-street-lighting-plan-for-eldoret-city-5239008>

11) <https://www.businessdailyafrica.com/bd/economy/kenya-in-talks-to-pay-adani-over-cancelled-electricity-deal-5242636>

보여주며, 투명성, 공공 참여, 철회된 계약의 재정 부담과 같은 요인이 투자 심리 및 케냐 인프라 추진에 영향을 미칠 수 있음을 시사함.

○ **NSSF와 중국 컨소시엄, KES 1,700억 나이로비 - 나쿠루 유료도로 사업 수주 배경¹²⁾**

- 중국 도로교량공사(China Road and Bridge Corporation, CRBC)가 주도 컨소시엄이 케냐 국민사회보장기금(NSSF)과 협력하여, 경쟁 입찰 보다 낮은 기본 통행료를 제시하며 나이로비-나쿠루-마우 서밋(Nairobi-Nakuru-Mau Summit) 유료도로 건설 계약 KES 1,700억을 확보함.
- 케냐 국도청(Kenya National Highways Authority, KeNHA)과 PPP 위원회는, 교통량 변동 위험을 정부가 아닌 컨소시엄이 부담할 의지를 보여준 점을 주요 차별화 요소로 평가하며 계약을 수여함.
- 이번 계약은 기존 프랑스 Vinci SA 주도 컨소시엄과의 계약 취소 후 진행된 것으로, 정부는 약 KES 72억의 계약 해지 비용을 지급할 것으로 예상됨.
- 프로젝트 구간은 Rironi~Mau Summit 약 175km이며, Rironi 교차로-나이바샤 약 56km 구간은 유료도로 전용 구간임. 수주 컨소시엄은 다른 구간을 4차선으로 확장하고, 대체 노선이 없는 점을 고려해 유료화를 제안하고 있음.

③ 인프라 정책 및 동향

○ **케냐, KES 4조 규모 인프라 종합개선 계획 발표¹³⁾**

- 케냐 정부는 국가의 교통, 에너지, 도시개발 부문 혁신을 목표로 KES 4조 규모의 종합 인프라 계획을 발표함.
- 이번 대규모 투자는 진행 중인 프로젝트 완료와 신규 사업 착수에 초점을 맞추며, 전국적으로 도로, 철도, 항만, 재생에너지 시설 등을 포함함.
- 계획은 대규모 인프라 개발을 위한 민관협력(PPP)을 강조하여, 재정 제약 속에서도 자금 및 전문성을 효과적으로 활용하도록 설계됨.
- 이는 케냐의 경제 성장, 지역 연계성 강화, 시민에 대한 서비스 제공

12) <https://www.businessdailyafrica.com/bd/economy/why-nssf-chinese-firm-got-nairobi-nakuru-toll-road-deal-5242620>

13) <https://www.standardmedia.co.ke/business/business/article/2001531752/inside-governments-sh4-trillion-infrastructure-overhaul-plan>

개선을 목표로 한 국가 최대 규모 인프라 투자 중 하나에 해당함.

○ 루토 대통령, 케냐 관개·식량안보 혁신 위해 50개 메가댐 건설 계획 발표¹⁴⁾

- 윌리엄 루토(William Ruto) 대통령은 케냐 전역에 50개 이상 메가댐을 건설할 계획을 발표하였음. 이번 사업은 Thwake Dam 모델을 기반으로 하며, 관개 기반 농업 확대와 연간 KES 5,000억 규모 식량 수입 비용 절감을 목표로 함.
- 이번 계획은 우천 의존 농업(rain-fed agriculture)에서 관개 농업(irrigation-based farming)으로 전환하는 국가 전략의 일환으로, 약 200만 에이커(Acres) 규모의 토지를 관개할 수 있도록 설계되어 식량 안보를 강화할 예정임.
- Thwake Dam(마쿠에니·키투이 카운티 위치)은 130만 명 이상에게 정수 공급, 40,000헥타르 관개 지원, 수력 발전 제공 기능을 갖춤.
- 루토 대통령은 전체 댐 프로그램에 KES 1조 5,000억 규모의 투자가 필요할 것으로 추정하며, 이를 통해 케냐가 아프리카대륙자유무역지대(AfCFTA), EU, AGOA, 중국 무역협정을 바탕으로 글로벌 시장을 활용할 수 있는 위치에 설 것으로 전망함.

○ 케냐, Isiolo - Mandera 광섬유 프로젝트 가속화... NOFBI 연장으로 북부 케냐 연결 격차 해소¹⁵⁾

- 케냐 정부는 환경·사회영향평가(ESIA) 완료 후, 가리사(Garissa)와 와지르(Wajir)를 경유하여 Isiolo에서 Mandera까지 740km 고속 광섬유(Fibre) 연결을 구축하는 브로드밴드 확장 프로젝트를 추진하고 있음.
- 이 노선은 국가 광섬유 백본 인프라(National Optical Fibre Backbone Infrastructure, NOFBI) 확장의 일부로, 학교와 보건소를 포함한 341개 공공기관에 안정적인 광대역 연결을 제공할 예정임.
- 추정 비용은 KES 31억이며, 대부분의 광섬유는 기존 교통로를 따라 지중 매설되며, 전력망이 없는 지역에는 태양광 백업 전원이 설치될 계획임.

14) <https://www.the-star.co.ke/news/2025-10-13-we-need-to-build-50-mega-dams-like-thwake-ruto>

15) <https://www.businessdailyafrica.com/bd/corporate/technology/kenya-broadband-extension-project-to-mandera-firms-up-5227200>

- ESIA에서는 토지 분쟁, 치안 문제(강도·무장 절도), 생태 영향 등의 리스크를 지적하였으며, 착공 전 카운티 보안팀 및 지역사회 협의를 통해 대응이 필요하다고 강조하였음.

○ 케냐, 의료 인프라 강화 위한 신규 사업 착수¹⁶⁾

- 케냐 정부는 전국 의료 시설 및 서비스 개선을 목표로 하는 신규 의료 인프라 사업을 출범시킴.
- 이번 프로그램은 기존 보건 시설 개선과 신규 시설 건설에 중점을 두며, 특히 농촌 및 도심 비공식 정착지(underserved rural and urban informal settlements) 지역을 대상으로 함.
- 주요 사업 내용은 의료 장비 확충, 진단 역량 강화, 응급 의료 서비스 개선 등을 포함함.
- 이번 사업은 공공보건 분야에 대한 대규모 투자를 의미하며, 향상된 인프라와 서비스 제공을 통해 국민 건강 향상을 목표로 함.

○ 케냐-우간다 고속도로, 북부회랑 통합 강화 기대... 타당성 확인¹⁷⁾

- 약 200km 규모의 다국적 고속도로(Kisumu - Busia/Kakira - Malaba)가 케냐와 우간다를 연결하는 계획이 기술적·경제적 타당성을 확보하고, 투자가 가능한 단계임이 타당성 조사를 통해 확인되었음.
- 이 발표는 캄팔라(Kampala) 시장 조사 회의에서 이루어졌으며, 관계자, 금융기관, 민간 부문이 동아프리카공동체(EAC) 주관 하에, 아프리카 개발은행(African Development Bank) 및 NEPAD-IPPF 후원으로 프로젝트를 승인하였음.
- 추진 로드맵에는 국경 양측의 주요 도로 업그레이드가 포함됨. 우간다 측에서는 진자-부세사(Jinja - Busesa) 60km 신규(그린필드) 고속도로 건설과 부세사-말라바(Busesa - Malaba), 부시테마-부시아(Busitema - Busia) 구간의 확장이, 케냐 측에서는 키수무 우회도로(Kisumu bypass) 확장, 키마에티-루와카카(Kimaeti - Lwakhakha) 도로 개량 및

16) <https://www.standardmedia.co.ke/health/health-science/article/2001531736/government-banks-on-new-initiative-to-strengthen-healthcare-infrastructure>

17) https://www.standardmedia.co.ke/business/business/article/2001532471/new-kenya-uganda-expressway-gets-regional-greenlight#google_vignette

부시아(Busia)와 말라바(Malaba) 원스톱 국경 통관소(one-stop border posts) 보수 작업이 포함됨.

- 이번 프로젝트는 지역 연계성 강화, 북부회랑 화물·승객 이동 효율화, 이동 시간 단축, 동아프리카 무역 통합 촉진에 기여할 것으로 기대됨.

○ 루토 대통령, 우캄바니(Ukambani) 개발 순방 재개... 도로·주택·수자원 프로젝트 중심 추진¹⁸⁾

- 윌리엄 루토(William Ruto) 대통령은 고(故) 라이라 오딩가(Raila Odinga) 전 총리 서거로 연기된 우캄바니 지역 개발 순방을 2주 후 재개할 것이라고 발표함.
- 이번 순방은 당초 10월 15일 예정이었으며, 키투이(Kitui), 마쿠에니(Makueni), 마차코스(Machakos) 카운티를 방문하여 주요 인프라 프로젝트 점검 및 준공을 진행할 계획이었음.
- 주요 계획 사업에는 Kwasiku - Migwani - Mbondoni 및 Zombe - Mwitika 도로 사업, 캉군도 - 므왈라 도로 포장 공사, Kitui 및 Wote의 저가 주택 프로젝트, 그리고 다양한 수자원 및 시장 개발 사업이 포함됨.
- 루토 대통령은 지역 간 균형 발전과 우캄바니 지역의 역사적 소외 해소에 대한 의지를 재확인하였음.

○ 루토 대통령, 라이라 오딩가(Raila Odinga) 유산에서 영감... 대규모 국가 인프라 계획 발표¹⁹⁾

- 윌리엄 루토(William Ruto) 대통령은 케냐 전역을 현대적 고속도로, 철도, 무역 회랑으로 연결하는 야심찬 국가 인프라 확장 계획을 발표함.
- 주요 고속도로 1,000km 이상 4차선 확장(dualling): Rironi - Nakuru - Mau Summit - Eldoret - Malaba 및 Mombasa - Nairobi 구간을 포함한 주요 고속도로 약 1,000km를 확장하고, 전국적으로 신규 포장도로 10,000km를 건설하겠다고 약속함.
- 루토 대통령은 Naivasha - Kisumu - Malaba 표준궤철도(SGR) 연장을

18) <https://www.the-star.co.ke/news/2025-10-20-ruto-to-resume-kitui-development-tour-in-2-weeks>

19) <https://www.the-star.co.ke/news/2025-10-20-ruto-pledges-infrastructure-expansion-hails-railas-visionary-legacy>

통한 아프리카대륙자유무역지대(AfCFTA) 내 지역 무역 강화 의지를 재확인함.

- 또한 고(故) 라일라 오딩가 전 총리의 공공 인프라 비전에 경의를 표하며, 그의 공헌을 기려 케냐 최고 훈장인 Chief of the Golden Heart(CGH)을 추서함.

○ 케냐 국회의원, North Horr 풍력사업 신속 추진 촉구... 청정 에너지 및 산업 성장 기대²⁰⁾

- 노스 호르(North Horr) 지역구 의원 아데 와리오(Adhe Wario)는 마르사빗(Marsabit) 카운티 내 풍력 발전 프로젝트 개발을 정부가 신속히 추진할 것을 촉구하며, 본 사업이 케냐의 산업 및 에너지 목표 달성에 기여할 잠재력이 있다고 강조함.
- 와리오 의원은 부비사(Bubisa), 후리 힐스(Hurri Hills), 엘가데(Elgade)를 사하라 이남 아프리카에서 가장 유망한 풍력 지역으로 지목했으며, 기존 타당성 조사에서 최대 11 m/s의 강풍을 기록한 점을 근거로 제시함.
- 타당성이 확인됐음에도 불구하고 프로젝트는 수년간 지연되어 왔으며, 와리오 의원은 에너지·석유부(Ministry of Energy and Petroleum)에 명확한 추진 일정과 자원 배정을 요구함.
- 그는 North Horr 풍력 자원 활용이 케냐 Vision 2030, Bottom-Up Economic Transformation Agenda(BETA), ‘저렴하고 청정한 에너지’를 목표로 하는 지속가능발전목표(SDG) 7 달성에 기여할 것이라고 강조함.

○ 탄자니아, 국가 상수도망(National Water Grid) 추진... 사미아 술루후 하산 대통령 “농촌 개발 혁신”²¹⁾

- 탄자니아 대통령 사미아 술루후 하산(Samia Suluhu Hassan)은 다가오는 국가 상수도망(National Water Grid)을 농촌 물 공급 개선의

20) <https://www.capitalfm.co.ke/business/2025/10/mp-seeks-action-on-untapped-wind-power-in-north-horr/>

21) <https://www.thecitizen.co.tz/tanzania/news/samia-why-national-water-grid-is-game-changer-for-rural-tanzania-5237216>

게임 체인저로 평가하며, 탕가니카 호수(Lake Tanganyika) 등 주요 수원지를 가뭄 취약 지역과 연결하여 안정적인 물 공급을 제공할 예정이라고 밝힘.

- 대통령은 상수도망을 국가 전력망(National Electricity Grid)에 비유하며, 두 체계가 모두 관개, 농업 생산성 향상, 삶의 질 개선을 통한 경제 혁신에 핵심적 역할을 한다고 설명하였음.
- 이번 사업은 2025년 국가 수자원 정책(National Water Policy) 개정안과 연계된 광범위한 정책의 일환으로, 민간 참여, 기후 회복력, 인프라 투자를 강조하며, 인구 증가에 대응할 계획임.
- 사미아 대통령은 이번 발표를 선거유세와 연계하여, 집권당의 개발 전략을 부각시키고, 수자원 인프라와 식량 안보, 지역 발전, 유권자 동원을 연결함.

④ 정치 동향

○ 루토 대통령 내각 개편 임박, 장관들 불안감 고조²²⁾

- 윌리엄 루토(William Ruto) 대통령은 대규모 내각 개편을 계획하고 있으며, 이에 따라 현직 장관들 사이에서 자신들의 직위 유지에 대한 불안감이 확산되고 있음.
- 이번 개편은 기드온 모이(Gideon Moi) 및 기타 정치적 동맹 인사를 위한 자리를 마련하고, 연합 정치를 강화하는 전략의 일환으로 추진됨.
- 루토 대통령은 행정부 내 지역적·정치적 균형을 유지하기 위해 일부 장관을 교체 대상으로 검토하고 있는 것으로 알려짐.
- 이러한 개편 움직임은 루토 대통령이 향후 선거 국면 및 국정 운영 목표에 대비해 정치적 기반을 강화하려는 전략적 조치를 반영함.

○ 케냐 나쿠루(Nakuru) 인프라 및 개발 사업 가속화로 경제 성장 촉진²³⁾

- 부통령 키투레 킨디키(Kithure Kindiki)는 정부가 경제 성장 촉진과 국민 삶의 질 개선을 위해 전국 개발사업 완공을 신속히 추진하고 있다고 발표함.
- 그는 나쿠루 카운티(Nakuru County)를 주요 수혜 지역으로 지목하며,

22) <https://www.the-star.co.ke/news/2025-10-13-anxiety-rocks-cabinet-over-looming-resuffle>

23) <https://www.the-star.co.ke/news/2025-10-13-kindiki-state-accelerating-delivery-of-projects-to-better-kenyans>

저가 주택, 전력망 확충, 현대식 시장, 도로 건설 등 총 KES 800억 규모의 프로젝트를 지원받고 있다고 강조함.

- 킨디키 부통령은 Kiambiriria - Chepsir 도로 사업의 지연 사례를 언급하며, 시공사들에게 사업 지연을 경고하고, 제때 사업이 완료될 수 있도록 감독 및 관리를 강화하겠다고 밝힘.
- 토지 소유권 증서 문제 해결하고, 농촌 전력 보급을 확대하여 쿠레소이 노스(Kuresoi North) 지역의 3,700 가구를 포함한 총 2만3,000가구에 신규 전력 공급을 추진 중임.

○ 라이라 오딩가 부재, 케냐 정치 지형 및 선거 역학 변화²⁴⁾

- 라이라 오딩가(Raila Odinga) 전 총리의 사망은 케냐 정치, 특히 오렌지 민주운동(Orange Democratic Movement, ODM) 내에서 중대한 권력 공백을 초래했으며, 2027년 선거를 앞두고 주요 정치 재편을 촉발하고 있음.
- 주요 정치인과 정당은 현재 행정부와 체결된 '광범위 정부(Broad-Based Government)' 협약을 유지할지, 재협상할지를 결정해야 하는 상황임.
- 오딩가의 공백을 누가 채울지, 그의 부재가 연합 구조, 지역 정치 동원, 다당제 정국에 어떤 영향을 미칠지에 대한 추측이 확산되고 있음.
- 전문가들은 그의 사망이 정치적 충성도 변화 가속, 야당 결속력 시험, 정치 권력자의 재배치 기회를 제공할 수 있을 것으로 평가함.

○ 라무(Lamu) 지역사회, KES 2,000억 석탄발전소 계획 법원 제동으로 역사적 승리²⁵⁾

- 말린디 환경·토지 법원(Malindi Environment and Land Court)은 라무 카운티(Lamu County) 내 약 KES 2,000억(약 20억 달러) 규모 석탄화력 발전소의 환경 허가 취소를 승인함. 이는 지역 사회와 환경운동가에게 중대한 법적 승리로 평가됨.
- 법원은 환경영향평가 과정에서 공공 참여 부족, 대안 평가 미비, 완화 조치 불충분 등 주요 절차적 결함을 지적함.

24) https://nation.africa/kenya/news/politics/politics-without-raila-what-his-death-means-for-political-players--5237724#google_vignette

25) <https://nation.africa/kenya/climate/lamu-celebrates-historic-victory-coal-plant-5239020>

- Amu Power Company Ltd가 개발한 본 프로젝트는 UNESCO 세계 유산 인근 1,050MW 석탄 발전을 목표로 설계되었으나, 수년간의 소송과 시민운동 끝에 최종적으로 법원이 최종 중단 결정을 내림.
- 이번 판결은 케냐에서 헌법상 환경권을 집행하는 선례로 평가되며, 대규모 인프라 및 에너지 프로젝트에서 공공 참여와 예방 원칙의 역할을 강화하는 계기가 될 것으로 보임.

□ 일반 프로젝트 동향 및 센터 운영 현황 보고

① 일반 프로젝트 동향

① Konza Technopolis, Affordable Housing Project²⁶⁾

< 사업 개요 >

- (발 주 처) 콘자 테크노폴리스 개발청(Konza Technopolis Development Authority, KoTDA)
- (도 급 사) 현재 미공개
- (사 업 비) 전체 1만 세대(10,000-unit) 목표를 위한 비용은 공식적으로 공개되지 않음.
언론 보도(press coverage)에서는 해당 프로젝트를 콘자 1단계(Konza Phase I) 투자 계획의 일부로 언급하고 있으나, 주택 부문에 대한 통합 투자액은 미공개
- (편 당) 국가 저가주택 프로그램(National Affordable Housing Programme) 통한
공적 자금과 콘자 테크노폴리스 개발청(KoTDA) 토지/인센티브 활용.
콘자 특수경제지구(Konza SEZ) 내 공공-민간 파트너십(Public-Private Partnerships, PPP) 및 투자용 단지를 통해 민간 자본을 유치할 계획임.
단, 주택 부문의 구체적 금융 파트너는 아직 공개되지 않음.
- (사업내용)
 - 콘자 저가주택 프로젝트(Konza Affordable Housing Project)는 콘자 테크노폴리스 1단계(Konza Technopolis Phase I)의 일부로, 스마트 시티 내 근로자, 학생, 투자자를 수용할 수 있는 현대적, 친환경, 중밀도 주택을 제공하도록 설계됨.
 - 정부 발표와 콘자 개발청(KoTDA) 자료에 따르면, 콘자 개발 기간 동안 총 1만 세대를 목표로 하며, 국가 저가주택 프로그램과 연계됨. 초기 하위 패키지(예: 약 1,042세대 및 기타 분할 단위)는 단계별 건설로 순차적으로 시행 중임.
 - 주택 부문은 콘자의 수평 인프라(예: 전력 변전소, 폐기물 처리 시설, 디지털 백본)와 SEZ 인센티브(세금 감면)와 통합되어 스마트 시티 내 생활-업무 통합 생태계를 조성할 계획임.
- (추진현황)
 - 2025년 10월 13일: 윌리엄 루토(William Ruto) 대통령은 콘자 1단계(Konza Phase I) 수평 인프라 및 스마트 시티 시설 착공식에서 기공식을 제막하며, 콘자 저가주택 프로젝트를 공식적으로 시작함.
 - 2025년 진행 상황: 콘자 인근 및 관련 저가주택 사업에서 이미 3,000세대가 건설 중이며, 착공식에서는 총 1만 세대 규모 확대 목표를 재확인함. 현장 동원, 초기 토목 공사, 수평 인프라(예: 전력, 폐기물, 운영센터) 준공이 행사에서 강조됨.
 - 특정 주택 시공사와 전체 금융 구조에 대한 조달/계약 정보는 이 시점까지 공개되지 않았으며, KoTDA는 1단계 투자 패키지가 대부분 투자자에게 배정되었다고 밝힘.

26) <https://www.youtube.com/watch?v=OTu-nMqoukE>

○ (주요상황)

- 2025년 10월 13일, 대통령 기공식을 통해 콘자 저가주택 프로젝트를 국가 핵심 사업으로 격상하고, 상향식 경제전환 의제(Bottom-Up Economic Transformation Agenda, BETA)와 연계함.
- 정부와 콘자 개발청(KoTDA)은 콘자 내 총 1만 세대 공급이라는 장기 목표를 재확인했으며, 초기 분할 단위(1,042세대 및 3,000세대 언급)가 이미 건설 중임.
- 콘자 1단계 인프라와의 통합: 주택 공급은 수평 인프라(예: 120MV 변전소), 폐기물 처리 시설, 스마트 운영센터)와 동기화되어, 주택 사업의 실행 가능성과 시장성을 높임.
- KoTDA와 정부 발표에 따르면, 이번 프로젝트는 일자리 창출(건설 및 스마트 시티 고용)과 투자자 인센티브(SEZ 세금 감면)를 강조하며, 민간 자본과 거주자를 유치하는 것을 목표로 하고 있음.

② Kiambiriria-Chepsir Road (Kuresoi North - Nakuru <-> Kericho) Project²⁷⁾

< 사업 개요 >

- **(발 주 처)** 케냐 농촌도로청(Kenya Rural Roads Authority) / 국가 정부
(해당 사업은 농촌/보조 도로를 위한 중앙 도로 프로그램 하에 수행됨)
- **(도 급 사)** 공개 기록에서 계약 수주 및 시공사 이름이 상이하게 보고됨.
초기 입찰 공고에서는 차이나 우이(China Wu Yi Co. Ltd)가 낙찰자로 보고되었으나, 이후 프로젝트 현장 동원 자료와 지역 보도에서는 Rowla Construction, 지역 하도급사 및 기타 업체들이 현장과 구간에 참여한 것으로 언급됨.
- **(사 업 비)** 약 KES 17억
- **(편 당)** 국가 도로 예산 및 도로청 할당을 통해 조달됨.
(재무부, 케냐 도로위원회(KeRRA) 관리 프로그램 및 RMLF 유사 배분)
- **(사업내용)**
 - Kiambiriria-Kuresoi-Chepsir 도로 구간은 총 길이 40km의 농촌 간선도로로, 나쿠루(Nakuru) ↔ 케리초(Kericho) 간 카운티 연결성을 개선하고, 농산물 시장 접근성을 높이며, 지역 교통망과 연계됨.
 - 사업 범위는 아스팔트 포장 기준 업그레이드, 배수, 교량/배수관, 도로 갓길 및 관련 부대 공사를 포함함.
 - 시공 작업에는 토공, 포장 시공, 우수 배수, 교량/배수관 설치, 교통 안전 조치가 포함되며, 이를 통해 전천후 농촌도로를 연중 사용 가능한 아스팔트 도로로 전환함.
- **(추진현황)**
 - 착공/출범: 본 프로젝트는 2024년 초 대통령 주관 기념식을 통해 공식 착공되었으며, 이전 조달 사이클에서 계약 수주 단계가 완료됨.
 - 2024~2025년 진행 상황: 현장 동원과 초기 토목 공사가 진행되었으나, 2025년 10월 기준 국가 지도자들(부통령 Kindiki 포함)은 전체 40km 중 약 8km만 완공되었다고 지적하며, 정부 차원의 후속 조치 및 시공사 작업 속도 가속화 지침을 전달함.
 - 지역 보도 및 입찰 기록에 따르면, 공공 조달 및 계약 수주 기록에서 계약 금액과 시공사를 확인할 수 있으며, 지역 언론 및 영상 자료에서는 현장 활동, 장비 배치, 단계별 시공 구간을 확인할 수 있음.

○ (주요상황)

- 본 사업은 Nakuru와 Kericho를 연결하고 지역 경제 활동을 촉진하기 위한 대표적 지역 인프라 사업으로 출범했으며, 대통령 착공식은 신속한 사업 완료에 대한 기대를 높였음.
- 입찰/계약 기록에 따르면, 40km 구간 패키지의 계약 금액은 약 KES 16억 9,549만 2,204.

27) https://kura.go.ke/ova_por/planned/

- 2025년 10월 기준, 관계자들은 공공적으로 진행 속도가 느리다고($\approx 8\text{km}$ 완료) 인정했으며, 장관급 및 부통령 차원의 후속 조치를 통해 작업 가속화와 시공사 책임 이행을 강조함.
- 도로 업그레이드는 농업 가치사슬과 생산물 시장 접근 개선에 기여할 것으로 기대되나, 지역사회에서는 공사 중 교통 우회, 일시적 접근 제한, 시공 순서 관련 시공사와의 소통 부족에 대한 우려를 제기함.

③ Kwasiku-Migwani-Mbondoni Road Project²⁸⁾

< 사업 개요 >

- (발 주 처) 케냐 국도청(Kenya National Highways Authority, KeNHA)
- (도 급 사) 중국 건설사
- (사 업 비) 약 KES 35억~38억
- (편 당) 국가 도로 사업 프로그램의 일환으로, 케냐 국도청(KeNHA)을 통한 재무부 배정 자금으로 전액 정부 재원으로 조달됨.
- (사업내용)
 - 본 사업은 Mwingi West/Kitui East 지역의 콰시쿠(Kwasiku) – 미그와니(Migwani) – 음본도니(Mbondoni) 구간 약 27km에 걸친 도로 업그레이드를 포함하며, B64/A3 교차로와 연결되어 우캄바니(Ukambani) 지역 내 교통 연결성을 강화함.
 - 사업 범위에 전 구간 아스팔트(비트멘) 포장 기준으로의 업그레이드 포함. 토공사, 포장공사, 배수 및 암거 시공, 갓길 정비, 차로 정렬 등의 작업을 통해 전천후 도로 조성함.
 - 본 프로젝트는 정부의 지역 균형 개발 및 우캄바니 인프라 확충 프로그램의 일환으로 추진되며, 농산물 유통망 개선, 운송비 절감, 지역 경제 활성화에 기여할 것으로 기대됨.
- (추진현황)
 - 착공 및 동원: 정부는 2025년 6월 공식 발표를 통해, 총사업비 약 KES 38억 규모의 본 도로 공사가 이미 착수되었음을 확인함..
 - 2025년 동향: 정치적 일정 지연이 발생. 당초 2025년 10월 대통령의 현장 방문 및 공식 착공식이 예정되어 있었으나, 국가 애도 기간으로 인해 연기됨. 그럼에도 불구하고 본 사업은 단기 내 재가동이 예정된 우선 추진 사업으로 계속 언급되고 있음.
 - 조달 기록: KeNHA/R8/361/2024 입찰 문서에 따르면, Kwa-Siku~Mbondoni 구간은 정기 유지보수 및 구간별 보강 방식으로 발주되어, 단계적 공사를 추진하는 구조임을 시사함.

○ (주요상황)

- 2025년 6월: 정부는 Kwasiku - Migwani - Mbondoni(27km) 구간의 도로 포장(비트멘 표준) 업그레이드 사업(총 KES 38억 규모)을 공식 발표.
- 2025년 10월: 해당 도로의 대통령 공식 착공행사(현장 방문)가 예정되어 있었으나, 일정이 연기되면서 사업 추진 시점 조정됨. 정부는 프로젝트 추진 의지 재확인하였음.
- 입찰 문서상 근거: 정기 유지보수 및 구간별 보강 관련 조달 문서가 확인되어, 본격적인 비트멘 업그레이드 이전의 초기 공정이 진행 중임을 시사함.
- 지역개발 연계: 본 도로는 Ukambani 지역 개발 가속화, 지역 소외 해소, 교통 연결성 확대를 위한 정부의 핵심 인프라 전략의 일환으로 추진됨.

28) <https://kenha.co.ke/wp-content/uploads/2024/11/R8-361-2024-WOMEN-Kwa-siku-Mbondoni-B64.pdf>

④ Lot 1: Barpello (Moru) - Tot Junction (B17: Barpello -Tot -Sigor -Marich Pass)²⁹⁾

< 사업 개요 >

- **(발 주 처)** 케냐 국도청(Kenya National Highways Authority, KeNHA) / 교통부(State Department for Transport)
- **(도 급 사)** 계약 이력에 따르면, 경쟁 입찰 방식으로 진행되었으며(KeNHA 2020~2021년도 입찰 공고), Lot 1 구간의 단일 턴키 계약사는 공개 요약마다 일관되게 명시되지 않음.
조달 기록과 입찰 포털에서는 Lot 1 입찰(컨설팅 및 공사 패키지) 정보가 제공되지만, 최종 시공사 공개는 출처에 따라 상이함.
- **(사 업 비)** 최근 언론에서는 Lot 1 구간의 단일 통합 최종 사업비가 공개되지 않았음.
과거 예산 항목과 공개 예산 내역에는 프로그램 단위 배정이 참고되며, B17 도로 구간은 패키지별 예산으로 편성되어 있음.
계약 가격 확인 위해 2020~2021년도 공공 조달 공고 및 KeNHA 계획 문서 참고해야 함.
KeNHA 프로젝트 현황 보고에 따르면, Lot 1 구간은 진행률이 단일자리 퍼센트 수준으로 초기 단계 지출임을 시사함.
- **(편 당)** 본 사업은 케냐 국도청(KeNHA)이 관리하는 국가 도로 부문 배정을 통해 조달되며, 재원 출처로는 재무부, 케냐 도로위원회, 도로 부문 개발기금 등이 포함됨.
다년도 도로 예산에 포함되어 있으며, 일부 B17 도로 구간 관련 예산 항목이 공개 예산 문서에 나타남.
Lot 1 구간에 직접 연계된 다자간 차관은 공개적으로 확인되지 않음.
- **(사업내용)**
 - Lot 1 구간은 Barpello(Moru) → Tot 교차로 구간을 포함하며, 입찰 문서 상 거리 표시에 따르면 약 40.26 km(KM178+115 ~ KM218+375)로, 더 큰 Barpello-Tot-Sigor-Marich Pass(B17) 도로망의 일부임.
 - 사업 범위(입찰 기준)는 설계 검토, 시공 감리, 토공, 포장층, 배수 및 횡단 배수 구조물, 소형 교량 및 암거, 갓길 정비, 복구 등을 포함하며, 도로를 연중 이용 가능한 포장 도로로 업그레이드하는 것을 목표로 함.
 - 본 프로젝트는 전략적 지역 연결성 향상의 일환으로 추진되며, Turkana/West Pokot 및 북부 도로망을 Marich Pass와 연결하고, 남수단/에티오피아 시장으로의 교역을 확대하는 역할을 수행함.
- **(추진현황)**
 - 조달(2020~2021): KeNHA는 Lot 1 구간(설계 검토 및 시공 공사)에 대한 입찰 문서를 공개했으며, 입찰 마감일은 2021년 1월로, 해당 기간에 본 사업이 공식 조달 단계에 들어갔음을 확인할 수 있음.
 - 2024~2025 진행 상황: KeNHA 내부 현황 보고서(2025년 초안 TOR / 진행표)에 따르면 Lot 1 구간의 완공률은 약 7.9%이며, Lot 2와 Lot 3 구간은 이보다 낮거나 변동상태임. 이는 초기 현장

29) https://kenha.co.ke/wp-content/uploads/2025/09/DRAFT-TOR-FOR-INDIVIDUAL-CONSULTANCY-SERVICES_VOP-REOI2.pdf

동원 예비 토공, 일부 구간 제한적 포장작업과 일치함.

- 현장 활동: 입찰 기록, 조달 포털, 프로젝트 추적기에 따르면, 시공사 동원과 단계별 공정이 수행되고 있음. 다만, 일일/주간 진행 사진이나 시공사 발행 진행 보고서는 중앙집중식으로 공개되지 않음.

○ (주요상황)

- 입찰 및 컨설팅 단계(2020/21): KeNHA는 Lot 1 구간의 설계 검토 및 시공 감리를 위한 RFP(입찰 요청서)를 발행하였으며, 이를 통해 공공 조달을 통한 공식 사업 착수가 진행되었음을 알림.
- KeNHA 진행 상황(2025): 공식 KeNHA 현황 보고에 따르면, Lot 1(Barpello-Tot) 구간의 완공률은 약 7.9%로, 문서 작업 단계를 넘어 초기 현장 공사가 진행 중임을 보여줌.
- 프로그램 맥락: Lot 1은 Barpello-Tot-Sigor-Marich Pass(B17) 도로망을 구성하는 3개 구간 중 하나로, Lot 1의 진척률은 도로망 연속성 및 Marich Pass로 향하는 교역 활성화에 직접적인 영향을 미침.
- 예산 및 도로 부문 포함: B17 도로망은 공개 도로 부문 예산/프로그램 내역 및 개발 추정에 포함되어 있으며, 국가 도로 건설 일정에도 반영되어 있음(연간 예산 배정에 따라 조정 가능)